

مهندسي جلال محمد

الأزمة الاقتصادية

في مصر

مهندس جلال محمد

الأزمة الاقتصادية في مصر

الجزء الأول

الطبعة الأولى

١٩١٥

” بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ ”

((اهیداً))

الى السيد الرئيس محمد حسنى مبارك الذى دعى
كل المؤسسات والافراد فى تقديم الدراسات حول
مشكلة الدعم ومنذ دعوة السيد الرئيس بدأت فى تأليف
هذا الكتاب وما كنت لاهدأه لولا هذه الدعوة المشجعة
لكل من يريد أن يشترك فى خدمة وطنه .

بسم الله الرحمن الرحيم

مقدمة

واضح تماما ان شعب مصر في هذه الفترة من تاريخ مصر بفترة
تغيير من الجذور سواء في البناء الاجتماعي او الاقتصادي .

وهذه الفترة بما فيها من تغيير هي تلك الفترة التي يمثلها
مرت شعوب الولايات المتحدة الامريكية عندما اكتشفت مناجم الذهب
في غرب القارة الامريكية . ومثلها مرت البلاد البترولية عندما ذاق
المعيش الرغد او بمعنى اخر النعيم لا ينقصه مثقال ذرة . عندما تضاعفت
اسعار البترول عالميا عقب حرب ١٩٧٣ بعد معركة العبور المجيدة
ولعل هناك من لم يصبه هذا التغيير وشمله ولكن اصيب من جرائه .

فهي ارتفعت اقوام واحست اقوام انها انخفضت او انها لم يشملها
المد البترولي وامواجه المثلثة بالدرارات والريالات على صاحبها
واحفاده وربما ابناؤهم . . انها الثروات . .

وانه هنا في مصر قد حدث تغيير من الجذور وانتهت طبقة
المعدمين والتي كنا نطلق عليها عمال التراحيل وانتهت دور مقاول الانفاق
ولعل تلك الحقيقة مؤلمة وقد يلومني البعض على تذكرتهم بهذه الطبقة
والامها فلقد انتشعت عنهم القمة الى الابد . .

ولكن اذكرها كثيرا واتذكرها واتذكر الدكتور محمود فوزي ومدي
اهتمامه فور توليه رئاسة الوزارة بعمال التراحيل ومدي الترتيبات التي
طلب تدبيرها لعمل معسكرات تقدم الغذاء لهم وخصص بالتأمينات
الاجتماعية لهم وخلصهم من كابوس مقاول الانفاق واستغلاله لهم
وكيف اننا كشعب كانت هناك طبقة من اشياء السيد الذين عانوا الفقر
المدقع ولا اعرف معنى المدقع تماما ولكنه حسب ما فهم انه الشديد
كان هذا في السبعينات ولا اجد عندي دراسة عن عمال التراحيل

وحياتهم وعددهم على ما اذكر اربعة ملايين فلاح .

ومعد خمسة عشر عام نصل الى صفحة جديدة في تاريخ التفسير الاجتماعي والاقتصادى لمصر والمصريين منذ بدء الاهرامات .

فلقد انتهى العهد السرمدى المستتر فى اوضاع الافراد ككل فى طبقته والفلاح فلاح والاجرى اجرى ولا تغيير هذا ما كان يحدث لاطمح تغيير بل اذعان لحكم الله من نشأ فقيرا فلن يستطيع ان يحلم بان يكون غنيا كان هذا فى الماضى القريب ولكن الان نقف على حجة جديدة نقرا على بابها الاحلام يمكن ان تتحقق وتغيير اخر لقد ارتفع معدل نمو الامان واصبح الفرد اكثر طموحا فى ان يحقق حلمه فى الحياة هذا تغيير ملموس الان لكل مانى الكلمات من معانى . . فلنحمس الله شاكرين . . له صدق الوعد ان قال فى كتابه الحكيم وشر الصابرين صدق الله العظيم .

ومن من فلاحى مصر لم يصبر ولم يشكر الله فى المحنة والضيقة والوقت العصيب لا احد من فلاحى مصر لم يشكر الله ولم يصبر ولم يتيقن من وجود الله الراعى المدير الحكيم فى احكامه . . فكلماك الله فس قرآنه العزيز لم تكن الا وعد الحق .

ولن تجد لسنة الله تبديلا .

الازمة الاقتصادية

لا يمكن الحديث عن موعد غرق الخزانة المصرية في الديون الا اذا تأكد الخبراء من اسباب عديدة قد تؤدي الى ذلك ..

اولهما : انهيار النظام الضريبي وضعف تحصيل الضرائب الحقيقية دون مبالغة جزافية حتى لا يدفع احد .

ثانيهما : استمرار عصابات الاتجار في العملة وقد انتهت عند طبع الكتاب .

ثالثا : استمرار ارتفاع الاجور ومرتبات العاملين في شركات الاستثمار

رابعا : استمرار الانتاج على مستواه الحال .

خامسا : تقلص تحويلات المصريين بالخارج .

سادسا : زيادة الاستهلاك الشعبي العالي وارتفاع معدل الآمال (ازدياد الطموح نحو امتلاك الارانب بالتعبير الدارج) (الارنب = مليون دولار) .

سابعاً : القرار - والتشريع ومنافذه وشفراته .

ثامناً : الصحافة وتأثير اصحاب المصالح الخاصة عليها وتأثيرها على تعميم السلوك الفوضوى للمواطن اللامسئول .

تاسعاً : الدعم واستمرار زيادته دون ضوابط .

عاشراً : التنمية الاقتصادية والاستقرار .

ولكن يبقى اسباب اخرى لبقاء الخزانة المصرية

اولهما : زيادة الضرائب بمختلف شركتها على اصحاب الدخول العالية وليس على ابناء الطبقات الفقيرة

والتي يتراوح دخلها وحتى ٢٠٠٠ جنيه سنويا اما اصحاب الدخل الشهري ٢٠٠٠ جنيه فيمكن اعتبارهم من الطبقة المتوسطة الغنية .

ولقد تحطمت الطبقة الارستقراطية التي كانت تتوارث الثروات الطائلة من اراض زراعية بالاف الافدنة والمباني والمصانع والبواخر والسيارات والشركات المختلفة . واصبح كل اصحاب الملايين من الجدد على النعمة والتي لا يعتقدون ان هناك نهيا سماويا في جماع الثروة وزيادة النعم حتى بشراء اكبر الرووس في المؤسسات وكانهم رووس ماشية فهو لا اقرباء الى ضعف النفس وانحطاط القيم وابعد عن المثل العليا انهم لا يضعون وقتهم في معرفة اتجاه القبله للصلاة ولكن كل يقينهم ان الناس (اكبر الرووس) ستضعف انفسهم وتلين عريكتهم امام بواكى البنكنوت (الباكو = الف جنيه) وربما يصحح ٥٠٠٠ جنيه بعد ارتفاع سعر الدولار الى ١٢٩ قرش ثم الى ١٤٢ قرش ثم الى ١٦٢ قرش بعد قرار يناير ١٩٨٥ . فلماذا يحدث هذا الانحدام للضمير الذى يواكب حركة الاقتصاد السريعة . والتي لابد من استيعابها بانشاء الشركات والتي للأسف لاتدقق في اختيار موظفيها بل قبل اى خبرات دون اختبار اخلاقيتها ولا يوجد كارت للسلامة ينقل الموظف بكل حالته من شركة الى اخرى بعيدا عن الفيش والتشبيه الذى ربما يكون سليما ولكن هناك امور اخرى يلزم لها هذا الكارت .

ثانيا : تشديد العقوبات واختيار القيادات المتدينة فى المناصب القيادية فتنهال احلام المترمون حديثا فى النعمة فى شراء رووس هو هو

ويتولى خيارنا فان اعمدة الخراب مستبدل باعمدة راسخة شامخة فيمكن ان تقوم على الصالح والطيب عمائر شامخة وقلاع صناعية بلا افلاس متعمد بايدى فاقدى الضمير وغير ذلك من النهب والتلاعب .

ثالثا : القرار الرشيد واسمه وانتهاج اسلوب القبول من المواطن لروشته العلاج . . بسدلا من التمرد المدلل والردود القبيحة البعيدة عن اى شعور بالمسئولية . .

مثل . . الضغط على الطبيب بالفاء العلاج فهذا يؤدى الى مضاعفك خطيرة على المريض وهو الان الاقتصاد المصرى .

والذى يكسب رويته العلاج هو المواطن العادى مهيمن خلال نافذة مصالحه الضيقة .

والذى يجلس امام المواطن ليقين له الضغط هو الطبيب اى الاقتصادى الحكيم معا ولا بد ان قبلوا علاج السباشترجى صاحب الشقة بل العمارة والا فان الطبيب يمكن ان ترفع يافطته من على باب العمارة والقاء به بعيدا الى ثكنات المعارضة ومعسكرات العمل من اجل الوصول الى الحكم بعد ان كان فيها حاكما ملنصما . .
بخالط نفسه بانه طبيب ناجح ويكابر بين الناس بانه احسن الفاشلين واكثر خطا من المنحوسمين او اقل المنحوسمين . . نحصا . . وهذه النوعية يمكن ان تعتنق مبدء الفشل المجهد العظيم وتقبله بدلا من ان تعتنق مبدء النجاح الطفيف الذى يؤدى الى نجاح كبير فالنجاح الطفيف يبقى الكثيرين مغمورين ولكن تاجرا واحدا يمكن ان يؤدى افلاسه الى شهرة واسعة ونظرات عطف واوهام بتلقى القروض والمساعدات .

ولكن دائما يقولها احد الفلاسفة

ان العاطفة دائما هى مرض عقلى .

اى ان تعتمد على المشاعر والمواقف والحس والكرهية دون ان تدخل العقل فى الحساب فهذا هو الجنوب والجنود ان تفقد العقل وتعتمد على لاشئ . . او على العاطفة . .

والاسلام عندما امرنا بالتعاطف والتسامح وتحكيم العقل
قلو امرنا بسفك الدماء لخربت الارض .

ولو انك تعاطفت مع مفلس واقترضته عطفاً دون ان تدرس اسباب
افلاسه وذ لك لترضيه فهذا جنون ان تغامر بمالك والعقل ان تمسك
عقله باسباب النجاح قبل ان تملئ جيبه بالمال مرة اخرى وعودة
الى القرار الذى يمس عقول واعصاب المواطن المصرى وهو الاسعار
والمرتبات والدعم . . . فالى قرار هذا الذى يمكن ان تعتمد به بدون
رد فعل جماهيري ويكون هذا القرار ماسا بارتفاع فسي الاسعار
الشعب المصرى يعاني بلا شك من انخفاض مستواه المعيشى بالنسبة
للشعب الاخرى وهذا قدرنا كما تعودنا ان نقول . . . ولكن هذا
خطا كبير . . .

لقد كنت فى الله نمرق وقابلت بعض اليابانيين فى عام ١٩٢٢
وكنت فى قمة الذل عندما وجدت النظرات تحيط بي وكأنها معايرة
ودار بخلدى شعب ٣٥ مليون يسهزمه شعب اسرائيل ٣ مليون

ولكن اطلقت لسانى مع البعض من اليابانيين والذين خففوا
برودة النظرات الاوروبية تجاه مصرى . . .

لقد قلت لهم ان عندنا كل مقومات الثراء . . . عندنا الماء خلف
السد العالى وعندنا الايدى العاملة وعندنا الخبراء وعندنا الارض
القابلة للزراعة . . . لا ينقصنا سوى الماكينات لنزرع الالف من الافدنة
فالماكينات تحرث وتحصد فى مدة اقل عن الوسائل القديمة التى
يملكها الفلاح المصرى . . . فيمكن حرث ٨ افدنة يوميا بالمحراث
المركب على الجرار بدلا من فدان واحد وهكذا نجد الفارق فسي
الانجاز بين الوسائل القديمة والحديثة . . . كان هذا الحديث فسي
عام ١٩٢٢ ومرت الايام قليلة فى حساب الزمن وانتهت حرب العبور

والهسارة يخرج من القمم وتغيرت الحياة وارتفعت الدخول الى زيادة مضاعفة وانتهت حالة البطالة المقنعة وهما جرت خارج مصر الايدي العاملة بالمليون ٠٠

ونسحق الان في الازمة الاقتصادية والتي اوضحت نتيجة عدم تحويل المواطن لدخله الى بلده مصر والى عدم التوسع في المشروعات لنقص الايدي العاملة وارتفاع اجورها نتيجة فتح باب العمل في الخارج دون قيود على اساس ان الدولة ستحصل على ودائع المصريين كمحصول تقترض منه للحرية الاقتصادية كاستيراد القمح والغذاء والمصانع وفتحت مراكز للتدريب المهني لتؤهل الشباب في الصناعات المختلفة وتوقع البعض الغاء الدعم فاذا ماتسم الغاء الدعم عن الاغذية جميعا نوفر بذلك كل اموال دعم الاسعار نحو دعم الانتاج وزيادة المعروض على الطلب ٠٠ هنا نجد ان الاستقرار سيسود الاسعار المتغيرة والمرتفعة ستختفى ٠٠

فمثلا توجيه دعم السكر نحو مشروع لانتاج السكر سواء في القصب او البنجر او الذرة سيوفر السكر في الاسواق وهذا افضل من دعمه على المستوى الحالي للانتاج لان كل عام نزيد مليون نفس فاذا لم نهتم اساسا بدعم الانتاج واستمر دعم الاسعار للملح فان بعد سنوات لن نستطيع الميزانية تحمل زيادة حجم الدعم وبالتالي فان الكميات الممكن دعمها ستظل كما هي حتى تستمر الحكومة في سياستها نحو تثبيت الاسعار في حين ان الشعب يزيد مليون ١٠٠ الف سنويا اي ان المواطن سيقبل نصيبه من السلع المدعومة الى ربع ما هو عليه بعد سنوات على اساس ان اسعار النقد ثابتة عالميا ٠٠ فمماذا لو ارتفع الدولار اكثر ان علينا دعم الانتاج وكررتها هنا عدة مرات بدلا من دعم الاسعار ٠٠ هذه هي الراحة الحقيقية للمواطن الذي يستوعب الحالة الاقتصادية وحركتها ويعرف تماما ان الدعم لن يستمر للاسعار

وانه من الاصلح ان يتحول لدعم الانتاج هنا نجد ان دعم المنتج ومساعدته في مجال الدواجن بالادوية المخفضة والعلف ذو السعر المخفض لاحتياجاته الحقيقية والككوت الدعم تجد المنتج ع. فرض سعر عادل عليه لن يخلق مزرعته وذلك تتوفر في الاسواق الدجاجة وهذا هو المعنى الحقيقي للدعم ليس ان تطرح دجاجة في المجمعات اقل سعرا لـ ٢٥% من الشعب ونترك باقى الشعب يشتري من تاجر الدواجن بدون الدعم ٠٠ فالدعم للمنتج افضل واكثر ميمزة ويؤدي السى الاستقـرار. هذا وبالقياـس على الاغذية الاخرى مثل الحبوب نجد دعم الفلاح المنتج افضل من دعم سعر الكيلو للمستهلك فلا يمكن ان تطحن الفلاح ونفرض عليه اسعار محصوله اقل من السعر العالمى ثم تاخذ محصوله لتدعيـمه ليحصل عليه المستهلكون واغلب المستهلكين حاليا ليسوا في حاجة السى الدعم اكثر من الفلاح اى انه عندما يشتري الوزير كيلو عدس وفصول مدعم فان الدعم هنا حرام وحرام على جيب الوزير وغيره من اصحاب الدخول فاذا ما اردنا فعلا ان نوجه الدعم لمستحقه فان الكيونات يجب ان تعطى للفقراء فقط ليحصلوا على الغذاء مخفض ولا كيونات للوزراء والفلاح هو الضحية لان الحكومة تضطر الى شراء المحاصيل بأسعار منخفضة من الفلاح لانها تعمل بسياسة تحديد السعر للمستهلك لاسباب مختلفة وهذا السعر للمستهلك لا تريد الحكومة تحميل الميزانية اعباء دعمه اى خفضه عن السعر الحقيقي الذى من المفروض ان يتقاضاه الفلاح وهو هنا الضحية ولا بد من تحديد سياسة سعرية على أسس اكثر عدالة.

جذور الازمة الاقتصادية وضرورة الانفتاح

اذا كان هناك سبب للازمة الاقتصادية في المرحلة الاشتراكية من ١٩٦٠ وحتى ١٩٧٤ تسبب فيها المسئول عن السياسة المصرية وهو جمال عبد الناصر والتي انتهت بكارثة استعصت الحل على انور السادات حتى باركه اللوم الملك فيصل . فان ثيابنا الدائية تم تغييرها بحلة جديدة منذ بداية الانفتاح واجهار بور سعيد مدينة حرة ولقد عوض ذلك القرار اهل بور سعيد احسن تعويض عن ما عانوه من ويلات وبلاء عند ما نزحوا مهاجرين الى مدن مصر بعيد عن الفسارات الجوية الاسرائيلية وحتى لا يكونوا رهينة تحت نيران العدو في وقت الحرب التي انتهت في اكتوبر ١٩٧٣ .

ولعل ما عاناه اهل مدن القناة كان مريرا عندما تهدمت منازلهم وبارت تجارتهم واصبح عائل الاسرة يعيش مع اسرته في شرفة واحدة في احد المدارس بعد ان كان عزيزا في مدينته ويمكن شقة من ثلاث اواريع غرف . لقد قاسوا الكثير حتى انتهت الحرب وحتى انتهى بناء ساكن جديدة لهم وتعويضهم .

وبعد اعتبار بور سعيد مدينة حرة مرت فترة هامة تم فيها توفير السلع الضرورية للمصريين واذكر منها الشاي والملبوسات الصوفية وغيرها . ولاول مرة راينا الباميش بعد انقطاع سنوات وعلى الاناس استطاع اى مصرى ان ياكلها بتسعة وعشرين قرشا .

واستطاع البعض ان يوفر للسوق المصرية التلاجة، بلى والتليفزيون هذا بعد الحرب وبعد فترة من الانفتاح تحول السوق الى درجة التشبع وزاد العرض على الطلب بعد ان اسست رؤوس الاسواق تحت جاذبية قانون الاستثمار شركات استثمار ثم تجميع التلاجات والدب فريزر والمراوح وكثير من السلع الاستهلاكية ذات الشهرة العالمية . وتطور

القطاع العام وطالب بالمساواة وحرية التعاقد على تطوير منتجاته مع شركات عالميه وكان له ما اراد وكان المستهلك المصري سعيدا وتم تشغيل أعداد كبيرة من الفنيين في هذه المشروعات كل هذا سسرر يصل بنا في النهاية الى ان التضخم الذي حدث كما اعتقد البعض سببه الانفتاح .. وهذا ظلم كبير فهذا التضخم حدث في كافة الدول نتيجة لارتفاع اسعار البترول وبذلك ارتفعت اسعار المنتجات التي نستوردها وبالتالي ارتفعت اسعارها داخل مصر صاحب هذا فترة الانفتاح ولكن الانفتاح لم يكن سببا في ارتفاع الاسعار الا بدرجة يمكن حسابها ويمكن تفاديها.

فمثلا يمكن تحديد مستوى الاجور والمكافآت التي تصرف للعاملين بالشركات الاستشارية وخفض اسعار السلع لانه لا يمكن قبول مبدأ المحاسبة الضرائبية مع مصلحة الضرائب الا اذا اخضعت مرتب رئيس مجلس الادارة مثلا في احد المشروعات من ثمانية الاف جنيه شهريا الى الف جنيه مع اعتبار المكافآت غير محسوبة في هذا المرتب وغيره من الحالات التي تاخذ من الانفتاح ولا تعطى هذا مثال لا يمكن قبوله على اى مستوى من المسؤولين. وعند النظر الى مرتبات مديري البنوك - الخاصة بمرأحدهم عن الفارق بينه وبين هذا المدير بان هذه كارثية - وهي كارثة اجتماعية بالنسبة له ولغيره وهذا ربما يكون جواره المادى جدا ثم وصل الى هذا المرتب وما يتبعه من تخفيض في مستوى جواره المظهري الذي لن يستطيع ان يجاريه في مظاهر الانفاق في سيارة غالية الثمن الى مصيف في اوروبا الى حفلات الى سيارة لكل ابن وبنات هذا يدق اعناق الكثيرين والذين يعتبرون على مستوى الكفاية ولكن الفرصة لم تواتيهم لتقلد هذه المناصب فماذا يمكن ان يحدث ؟ لقد اختل الميزان وعبر الصحفيين عن ذلك ولكن لم نجد ثمة نهجا ولا تحديدا لراتب هؤلاء المباقرة والذين سمعنا ان احدهم راتبه في ادارة احد البنوك نصف مليون جنيه سنويا . هذا اغتراف لا يقبله شرع ولا شعور والجميع لا يستطيعون اصدار قرار وهو تقصير وقصور عن الرؤية السليمة منذ

الهداية وهذا ما لم يقدم عليه طبيب جراح ان يجرى عملية جراحية بغير دراسة وافية .

فاين الدراسات التي تمت والتي من المفروض انها مستمرة واثارها على الحالة الاقتصادية في مصر .

فمثلا لا يمكن لنا ان نصدر قرارات عامة دون دراسة كل حالة على حدة فهناك الكثير من المشروعات لا تجد لها بندا ينطبق عليه اى قرار ويتعطل اصحابها كثيرا . . ولماذا نعطل هؤلاء حتى ولو اننا غير محتاجين لهذه المشروعات ولكنها الحياة الاقتصادية ولا بد لها فى الاستمرار على مستوى المنافسة وعلى مستوى الانتاج الجيد والمتوسط وهكذا . ولعل ارتفاع اسعار البترول تبعها ارتفاع اسعار الغذاء فى كل انحاء العالم ولم يكن ذلك بسبب الانفتاح .

وعليه فالانفتاح الان يجب ان يستمر الى اقصى مدى فمثلا وزارة السياحة امام دراسة لها تقر ان الفنادق ذات الخمس نجوم لا داعى لانشائها وعلينا ان نوجه ونقرر ونمنع ونرغم المستثمرين على بناء فنادق الثلاث نجوم . هذا النوع من القرار قرار ارغوى يعتبر تعسفى بل يعتبر غريب عند البعض . . فبعض المستثمرين يعرف عن حالة السياحة والفنادق اكثر من خبراء كثيرين من المصريين بل ويدرس من خلال ممثل الكترولنى دراسة وادفية لحركة السياحة قبل ان يحضر ليستثمر امواله وقد يتخذ قرارا بينا فندق خمسة نجوم رغم ان كل الدراسات تقوم له ان نصف حجراته ستظل خالية . . ولكنه يفكر على المدى البعيد ويفكر فى انه سيكسب من الفندق خلال سنوات عمره الافتراضى ولتكن ثلاثين عاما مبلغ وقدره كذا ولا يفكر فى هذا العام او التالى او العام الخامس من عمره هذا النوع من المستثمرين اصحاب مليارات وشركات كبرى ليس لنا عليهم من نصيحة . . ولكن لنا ان نقول لهم الحقيقة ولهم الاختيار ولكن ان نمنع بناء فنادق الخمسة نجوم فجأة حتى نشجع الثلاثة نجوم فهذا

يؤدي الى اضطراب شديد في الثقة في معنى الانفتاح نحن نقول
مرحباً ..

وكفى والمستثمر رشيد والمكاتب الاستشارية الاقتصادية موجودة
فلا يمكن مثلاً بصاحب ملايين وخبير خبرة بطول عمره ان يتقبل من
النصيحة بتوجيه استثماره من مشروع الى اخر لانه تعلم التخصص واتقن
انشاء المصانع في مختلف انحاء العالم في صناعة معينة .

واذا كان هناك عندنا مصانع ماثلة فلا اعتقد ان هذا سيبا
في رفض هيئة الاستثمار المشروع ولكن نتيجة سـاتـاجنا الـى
التصدير بعد رفع مستوى الجودة مثلاً .. وهكذا لا بد لنا ان نتمشع
بالمرونة ولا نخاف على شركات القطاع العام من المنافسة او حتى على
شركات القطاع الخاص و يطالب من يطالب بالحماية في حدود معقولة
وهي توفير المادة الخام له بالسعر المناسب والماكينات والقروض المدعمة
هذا بالنسبة للقطاع الخاص القديم .

عصر أنور السادات

فى تلخيص سريع يجب أن يتذكر كل مصرى أن اداة مصر
أو عهد أنور السادات ان هو الا تجنى على الحقيقة والحق ...
لقد كان أنور السادات نزيل سجون المستعمر البريطانى ولم تهتم
له الدنيا كثيرا الا أنه كان مؤمنا بالله وانقلب عبث الايام السـ
ابتسامات ... ولقد كان للقدر أحكامه التى تفوق أحكام البشر
ولا بد أنها حكاية ستروىها الاجيال أن الحاكم الذى اخلى مصر من
المعتقلات والمعتقلين ... وانهم عهدا مستبدا هو عصر جمال
عبد الناصر .

ورغم أن الايام قد أظهرت عبقرية القدر فى الحفاظ على مصر
وابنائها من الحكام المصريين المستبدين والذى يحاول بعض
المزقين أن يدافعوا عن عهد الاستبداد والمعتقلات ... الا ان عبقرية
القدر قد جعلت انور السادات رئيسا لمصر وأن الذى عينه نائبا
لرئيس الجمهورية قبل وفاته هو جمال عبد الناصر نفسه فسبحان الله
الرحيم بالمصريين .. عندما يصنعوا عصر انور السادات فى الميزان
فانه عصر الحرية والديمقراطية والتى كان يمكن أن يكون فى حل من
ان يلبس مصر ثوب الديمقراطية .. ولكنه أراد أن يذكر التاريخ
دون ان يدب فيه ضمن مجموعة الحكم التى كان من اعضائها قبل أن يتولى
الحكم .

ولقد كانت مصر عند تولى أنور السادات تبحث عن قرض بليون
دولار فقط ولا تجد من يعطيها هذا القرض ولقد ورث دولة الستينات
دولة جمال عبد الناصر المنهارة .

ولكن ما حدث من ابتداء الستينات في تورط مصر في اليمن ثم شن اسرائيل الحرب في ١٩٦٧ هذا لم يعطى لمصر لقتصاديتها اى قائمة تقوم عليها .. فلقد استمر نزيف الاقتصاد المصرى منذ بداية الستينات وحتى نهاية حرب اكتوبر ١٩٧٣ .. بالاضافة الى نزيف الدم .

وكان بالطبع يمكن ان تتجنب مصر كل هذه الكوارث ففى حياتها لو ان هناك القائد الذى لا يضحى بجنوده وشعبه فيجلب لهم الدمار والفقر ويدخل فى معارك غير محسوبة النتائج .. ولكن عموما فان كل ما حدث لم يفد مصر باى فوائد اما فوائد كل ما حدث فهو ارتفاع اسعار البترول والذى جنت به بعض الدول العربية ثماره وازياده فلقد افلس اقتصادنا وزادت ارصدة الدول العربية المنتجة للبترول بالمثلث من البلايين . واصبح الالف مليون دولار رقما متواضعا لمن ميزانية المملكة العربية السعودية مثلا .. وهذا بالطبع عاد على مصر بفتح ابواب العمل امام الايدى العاملة المصرية نتيجة نهضة المشروعات اثر ارتفاع اسعار البترول ولكن لو ان مصر وهذا لم يحدث كانت قد سارت مسارا عاديا بين الدول تكافح من اجل مبادئها الوطنية وتدافع عن الاشقاء وتحافظ على اموالها لما انتظرنا ان تهمل الايدى العاملة المصرية فى اى مكان ولنشا اقتصادنا على اسرورية تصدير الثورة جلب الفقر على مصر وخرب اقتصادها واستنزفها .

ونحن الان لانجد من يخرّب اقتصاده من اجلنا فيرسل لنا المعونات .. كما كنا نرسلها ..

تلك جذور سياسة مصر فى الستينات التى اوقفت التنمية وحركة بناء المصانع وغيرها من مظاهر التطور الطبيعى خمسة عشرة عاما ..

فماذا كان منتظرا بعد حرب أكتوبر اى بعد خمسة عشر عاما من توقف حركة التنمية الشاملة هل كان هناك من بينى لنا مصانعا على حساب لوان الاتحاد السوفيتى كان قد بقى فى مصر او بمعنى اصح لو اننا كنا بقينا منطقة نفوذ له لعانىنا الكثير من فقد لروحنا الوطنية ولاصبح كابوس الديون السوفيتية مخيفا ولاصحت الانفاس معلقة بقرارات تاتى من موسكو وهذا مالم يحدث ولعل الحرب يسمعون انفسنا بعد الحرب ..

وكيف ان المنطقة حرة من النفوذ السوفيتى والامريكى .. ولايمكن المقارنة بين استمرار نفوذ السوفيت اذا ما كان مستمرا وبين الانفتاح على الغرب وكل ماللغرب من محاذير واحتياطات من المساس بحرية القرار المصرى وعدم الدخول فى تجربة مشابهة لمحاولة فرض الوصاية او الراى على القرار المصرى .

فهناك فرق هائل .. وهناك روح قوية متلثة بالامل فالجذور قد ذبلت وسقطت الشجرة . وبعد الحرب ومنذ الانفتاح زادت الاموال بدرجة كبيرة وتحققت السيولة النقدية ويدات تجربة جديدة .. بعد تجربة الاشتراكية فى بداية الستينات . بدأت تجربة الانسفتاح فى السبعينات والمتى نجحت فى جلب اموال هائلة الى مصر لاستثمارها ومنها تحويلات المصريين العاملين وغيرها من المصادر لتمويل المشروعات الاستثمارية .. كل هذا يوحى بان الجذور وان لم استعن بالارقام لم تكن قوية لتغذى شجرة قوية نسميها الاقتصاد القومى .. الذى نرى بعد حرب رمضان بقوة .

نحن الان نحس باننا يمكن ان نجتاز ازمة رغم ان مصر اثقلت منذ الستينات ولم تبين اقتصاد قوى واننا اليوم نستطيع ان

نحقق الخروج من ازمة طبيعية ان تحدث لنا وسهل ان تمر بسلام
وان يتم اصلاح العجز في ميزان المدفوعات المصري ثم الى
الفاصل فالحجز بسيط لا يتعدى ١٢٠٠ مليون دولار .

” الحل الاشتراكي ” والحل اللاشترائي

تم التوصل نظريا ان الحل الاشتراكي هو المخرج من الازمة الاقتصادية داخليا على الاقل وكان هذا الحل في وضع يد الدولة على مصانع القطاع الخاص وتعميمهم وذلك فان ارباح هذه المصانع ستدخل الميزانية وستضيف دخلا يساوي دخل قناة السويس الى الدولة وبالتالي تستطيع ان تبني مصانع جديدة وتشغل الايدي العاملة بدلا من بطالتها ودلا من ترك اصحاب المصانع الخاصة من ادارتها وبالتالي الحصول على ارباحها وبالتالي توفيرها في البنوك او في بنود الاستثمار التي قد تؤدي الى تحلل مشكلات هامة للمجتمع كان هذا الحل الاشتراكي قد قضى على طبقة المليونيرات تماما وكانوا اعداء ضئيلة منهم المليونيرات احمد عيود وابورجيزية وغيرهما . وكان ذلك في بداية الستينات .

وسيطرت الدولة على وسائل الانتاج اى المصانع ونقلت ملكية الارض الزراعية التي كانت مملوكة للباشوات الى الفلاحين واستمرت حالة الاستمرار في الحل الاشتراكي حتى اتضح ان صاحب المصنع القديم كان يقيم بمقام مجلس ادارة كامل ولم يقع في اخطاء جسيمة .

رواجت الدولة الصدمة تلوا الاخرى عند بناء المصانع وادارتها وعند مقارنتها للاوضاع . . فلقد انتشرت محاولات السرقة بمختلف الاساليب من الماا العام بواسطة عصابات من العاملين على مختلف المستويات بالمصانع وغيرها ويتم تطهير هذه المواقع وايداع المختلسين السجن بعد ثبوت دلائل الاتهام عليهم .

ولم تجد الدولة جدوى في استمرار السلوك الاشتراكي فلا توجد اموال ولا خبرات بعد حرب ١٩٧٣ رمضان . وبعد عامين بدات اموال المصريين تنكدس في البنوك وهي قيمة اجورهم من العمل في الدولة العربية

ولم تجد الدولة الا ضرورة الانفتاح للاستفادة من الاموال العربية التي تتجه لاوروبا وامريكا والى محاولة جذبها كما حاولت جذب الودائع العربية التي كانت بالبنوك التجارية الاجنبية في لبنان والتي نقلت نشاطها الى خارج لبنان اثر اشتعال اوار الحرب منذ بدا ابريل عام ١٩٢٥ •

هذا كله كان في ضرورة الانفتاح الاقتصادي حتى ولو كانت في موقعنا اي دولة تامة الانغلاق حتى ولو كانت تحت السيطرة السوفيتية او كانت روسيا نفسها في موقعنا الجغرافي ووسط الاخوة العرب ابناء الامة الواحدة • اليس كذلك •

"وجهة نظر"

إذا جلدت تفكر في الحرب وفي السلام وشرح بك الفكر الى الحرب وملك ان يمكن ان يحدث لو استمرت دقاتها وطولها والاستعداد لها مرة اخرى واخذ العرب مرة اخرى يدفعون لمصر لتكديس السلاح وتدريب القوات اذا كان يمكن ان يحدث ضمن الناحية الاقتصادية .

بالطبع ازمة طاحنة في الغذاء وازمة طاحنة في المساكن وحياة مشدودة فيها جيش من مليون مصري تحت السلاح ومصر اكبر دولة اذا ما استمرت بهذه الحالة لاغرت بعض الاصوات في اسرائيل بالمناداة بالحرب مرة اخرى خلال العشرة سنوات الماضية .

ولعل انصار العداء لاسرائيل والرافضون لبعث السلام معها يعلمون ان كل مصري لا يعمل الا لمصلحة بلاده . ولو استمرت حالة حرب لاصبح رغيف الخبز بالطاير و لاصبح كل مواطن بيضة واحد في الشهر ولكنها حكمة بالغة ان رغبت مصر السلام لتضمد جراحها وترى ابناء شهدائها وتبنى ماد مرته الحرب طيله سبعة سنوات وتعوس ما استنزفته ولم يساعدنا العرب بمجرد الحديث عن السلام لنروح اعصابنا المتوترة والتي لا يمكن ان تحتبس التوتر اكثر . ليس رفاهية ولكن طبيعة الخاق في خلقه . ولسنا عند الحديث عن الازمة الاقتصادية نعرف بان حالة الحرب لو استمرت لاصبح برميل البترول بـ ٥٠ دولار وما كنا جنينا شيئا منها . نحن كلنا لانحب اسرائيل ولكن السلام حاليا افضل لنهني ماد مرته الحرب نريد سلاما دائما مقابل دولة اسرائيلية محدودة .

لا تترك في المنطقة لتصنع العديد من القنابل الذرية والرووس النووية وتنمو كترسانة عسكرية يفوق فيها ميزات القوة العسكرية على العرب جميعا هذه هي موازين السلام الحقيقي الدائم .

✱ انها حق تركة بالمليارات ✱

عندما تولى أنور السادات الحكم في أكتوبر عام ١٩٧٠ لم يكن بالخزانة المصرية مليون دولار وكانت تركة ثقيلة بالديون وعند ما انتقل أنور السادات الى الرفيق الاعلى ترك خزانة مملوكة بالمليارات هذه المليارات والحق يقال هي أموال المصريين العاملين بالخارج والتي تقدر بعشرة مليارات من الدولارات - يحول منها أبناء مصر نصفها ويبقى النصف الاخر في البنوك الاجنبية ولعلماء النفس حقل واسع في دراسة هذه المظاهره سواء بالسلب والايجاب وسواء بالارشاد والعلاج حتى يثق كل المصريين في وضع أموالهم في البنوك المصرية ولو أن أنور السادات بعد حربه العسير لم يقرر السلام وأستمر في اعداد مصر لجولة خاصة مع اسرائيل لما سمحت الحالة ولكن تحت السلاح بالسفر للعمل بالدول العربية ولاصبح ٣ مليون آسيوي يعملون بالدول العربية سواء كوريين أو هنود أو فليبيين أو - غيرهم والعامل المصري كالبغ في خندقه في القتاة وأهله ينيحون عن رغيف خبز في طاوور أمام المخبز ولتصور ملايين المصريين جوعا واضاعت على مصر منذ عام ١٩٧٤ وحتى الان أجور ونود أخرى تصل باجمالى ١٠٠ مليار دولار - بالإضافة الى ماورد من أسال استثمارية ولقد تم اعادة بنساء مدن القناة الثلاثة بمعونات عربية سعودية وخليجية وأخذت مصر فرصتها في اعادة بناء قواتها المسلحة لتكون السدع حتى بعد معاهدة السلام وواضح تماما أن النقاط قد وضعت فوق الحروف.

* موسى فى بلاط فرعون * +

من رحمة الله أن أخرج الله النور من الظلمات وأخرج موسى فى بلاط فرعون ثم يقرقه الله . . ومن رحمة الله أن جعل أنسور السادات الرجل الطيب الفقير بكل مكناته ذى نهته طيبة يعترف الله حقاً ويؤمن بالله فكان رحمة من خالق الأرض والسموات على كثير من عباده ومنهم وكن الدعوة الإسلامية القديم فى العالم الإسلامى وهم الإخوان المسلمين و تولى الحكم منذ أكتوبر عام ١٩٧٠ فبدأ دولة العلم والإيمان وأغرق الظلم ودولته وتسيير الشيوعيين والناصريين وأنتلج جذور دولة منهارة ليقيم دولته والتي بدأ عملها بثورة مايو والتي وضعت أسس الديمقراطية وأغلقت المعتقلا بعد أن كانت تمتلك بالمعتقلين من الإخوان المسلمين طليقة خمسة عشرة عاماً فكانت رحمة الله والا لكأن المعتقلا حتى الان يمتلكه والله لطيف بالمسلمين دائماً حريص على رفع رايسته العدالة والسلام ودولة الظلم ساعة ودولة الحق الى قيام الساعة ولقد كانت تلك التحولات الجذرية قد أشعلت الحقد الاسود ضد أنور السادات فى قلوب الناصريين الفريضة المليئة بمعاداة كل ما هو انساني .

لقد دفن أنور السادات دولة جمال عبد الناصر معه يوم أن مات وتحولت مصر فى عهده الى دولة ديمقراطية . ولقد حاولت الاحزاب اليسارية بحقد أسود . وتأمر وتمويل خارجى موالى للسوفييت الذين طردوهم من مصر عام ١٩٧٢ وأنهى وجودهم أن يستفزوه وأن يخرجوه عن مسلك الديمقراطية ليعتقل معارضيه واشتركت اذاعة الجماهيرية الليبية فى تحريك أنصار الشمر الناصريين الذين أطلوا نذوقهم فى محاولة مستمرة بمخاططة سوفيتى لهدم الديمقراطية فى مصر ولكنهم فشلوا تماماً واستمرت

مصر رغم الهجمة الشرسة ديمقراطية مستقلة وانهارت أحلام الناعريين المريضة وستظل منهارة دائما بلا أمل في أن تحصل رؤوسهم مرة أخرى والا فان الشعب المصري العظيم سيحطم أى محاولة لعملاء الشيوعية الدولية في أن ينتشروا مبادئهم أو أن يفتوا في عقد وكيان دولة العلم والايمان التى بدأها وزق رايتها أنور السادات الذى كان موسى في بلاط فرعونون وكان يعرف كيف يمحوا البصمة التى تركها جمال عبد الناصر من همجية وهزيمة ومعتقلات وشيوعية سافرة.

رحم الله أنور السادات الذى حقق عليه الجميع لانه نجح ولم يهزم في معركة ١٠ رمضان ولم يهزم في مفاوضات السلام ولم يحدث في تاريخ مصر مثلما حدث من تدفق للاموال السى مصر مثلما حدث في فترة بداية الانفتاح والتي أدعو الله أن تستمر وأن تؤكد عليها السياسات بل وتدعو الى مزيد من رؤوس الاموال العربية والى اشتراك هذه الاموال في حركة الاقتصاد العربى ككل فالعربى يكسب كثيرا باقامة مصنع في مصر عن لونهاء فى بلد نظرا لفروق الاجور ومصروفات الاسكان التى يتحملها للعاملين المنتريين هذا جزء قليل من كثير الذى حصلت عليه مصر فى مشاركة لرؤوس الاموال العربية والاجنبية فى صدر الانفتاح وعلينا أن نعيد حملة الدعاية والدعوة الطبية نحو عودة الاستثمارات العربية الى مصر بلا من اغترابها فى أمريكا وأوربا.

” الامريكيون ”

الامريكيون .. امة قامت منذ قرنين ولكنها كانت امتداد لحضارة اوربا ولم تكن بذرة هذه الامة موجودة بغير موجود او بغير صانع وعندما انتقل بعض الاوروبيين الى فلسطين فصنعوا دولة اسرائيل لم تكن سوى جزء منقول في حضارة والحضارة انسان ومال وعلم ودين ونظريات وقوة لا افعة حافزة ..

واذا كان الامريكيون قد كونوا امتهم واستغنوا عن العالم فهل العالم في غنى عنهم ؟ ..

هل نستطيع القول بان تكنولوجيا امريكا قد نقلتها اليابان وان الدول الكبرى الان بثرواتها وتتفوقها التكنولوجيا لانستطيع ان نسيطر على العالم وفي نفس الوقت لانستطيع ان تبديد اعدائها في العالم .. الا فاين حضارة عصرنا ونحن على قمة القرن العشرين واقرننا من نبيائته ان البشرية في صعود نحو سواناسي وليس في هبوط هيجس ”خيواني” .. وهذا ما احمر ان الولايات المتحدة تحاول ان تعالنه ولكنها في غمرة التحدي تعلن انها قوية ونستطيع ان نقوم بدور قاهر .. والرأى العام الامريكى هو حماية الامن للشعب فموت عشرة جنود امريكين في اية معركة خارج الولايات يثير ضجة نارية .. فيعد حرب المليون فقيد امريكى فى فيتنام .. فان الشعب الامريكى يريد السلام .. السلام .. فكفى احزان .. ونحن المصريين فقدنا مائة الف شهيد ونحن نقول كفى اننا نريد السلام .. ونريد البناء .. والامريكون قدموا لمصر مساعدات كثيرة ولكنكى تعطى امريكا فرصتها فى التنزه فى المنطقة بغير ”موفيت فنانا لم نجنى الكثير” بل فقدنا مساعدات عربية هائلة وبالطبع مساعدات سوفيتية .. فاننى اود ان اقول

للأمريكيين لا تتربكوا (خزانة مصر) الجزء المخصص للمساعدات فى
خزانة مصر فارغاً ..

اننا شعب لا يعيش على المساعدات ولكنه لابد وانہ فى قائمة
الدول التى يجب تقديم المساعدات لها هكذا يرى الاقتصاديون
والمخططون الأمريكيون للسياسة الأمريكية وصانعوها .

لقد اصبح لزاماً علينا ان نطلب المزيد من المساعدات من
أمريكا - لانه لا توجد اية دولة اخرى فى العالم تقدم لنا مساعدات
ويعتبر هذه المساعدات هامة فى خطة التنمية .

وجهي المسؤولية السلطة والمسئولية

إذا أردت أن تطبع صورتك على وجه عملة كصاحب سلطان وسلطة فعليك أن تطبع على الوجه الآخر صورتك وأنت تحمل حملاً ثقيلاً على كتفك دون تهرب أو تضرر. وهو المسؤولية.

وإذا ما شكوت من حمل المسؤولية فأنت تريد التمتع والتنزه ويقول الناس عنك أنك صاحب سلطة.

ولكن لا يستطيع تحمل المسؤولية وهذه هي الانتهازية وهذه هي صفات الإنسان الذي لا يريد أن يخدم اخوته في الوطن ولكنه يريد أن يستغل السلطة ليعتمد عن الفقر وعن المسألة وغيرها من مميزات السلطة.

أما إذا أعلنت مسؤوليتك بنفس درجة سلطاتك فأنت رجل وطني تستطيع أن تدفع وطنك إلى الامام خطوة وتمنع تخلفها خطوة إلى الوراء. هذه هي الحياة العامة المحصورة دائماً بين السلطة والمسئولية وأنها لتذكرة.

تحديد المسئوليات

إذا كان هناك بصيص من أمل نحو زيادة الانتاج على مستوى مصر فإن هناك العامل الهام والجوهري في العمل العام وفسي المستوى العام الحالي وهو ضياع المسئولية وعدم انائها وتحديد ها على المستويات المختلفة . . فالنبدا بالمحافظة وتعيين نائبين حقيقيين له . . لهم السلطة والوجه الاخر للعملة المسئولية مسئوليها محددة في مهمة النائبين هما نائب مسئول عن الانتاج الزراعى والحيوانى ونائب اخر مسئول عن الانتاج الصناعى والاسكان والمرافق وليس لهم حق عقد الاجتماعات الشعبية بقدر ما لهم من حق دراسة كل رأى واقترح تقترحه جماهير المحافظة اى انه نائب باحث د ارس يجتمع ليقرر ويحد مشاكل لا ان يحولها الى الجهات المختصة اى انه جهة اختصاص تابعة راسا لرئيس الجمهورية او رئيس الوزراء ولا يكون ممن يتمتعون بالشعبية او بالخبرة ولكن يتمتع براس علمى جاهز اى كشول وجب عليه ان يحفظ كل رصيد بنوك المحافظة والمشروعات المقترحة وامشروعات التى يريد ان ينفذها ابنا . المحافظة وعدد المصانع ومساحات الاراضى البور وكل احصاء ويمكن ان نعينه بعقل الكترونى صغير ومكتب من المهندسين ذوى المستوى والمؤهلات والجدية والوطنية وامام كل المسئولية الملقاة .

فان من يعمل في هذا النظام عليه ان يتحمل عقوبات التسبب الصارمة على نفسه دون محاولات تبرير الخطأ هكذا يمكن ان نهى مصر بالتخطيط في الموقع وباللامركزية الواعية وليست - اللامركزية اللاواعية .

على ان يكون هناك تنسيق مركزي ومتبادل بين الجميع

في اجتماع عام ريع سنوى بالقاهرة شتاء والاسكندرية صيفا واسيوط
شتاء واسوان وهكذا نجد انفسنا ننشط التخطيط الملى وناخذ
به ونعلم ان ابنا كل محافظة يحقها في الحياة بمعدل تنمية
اقتصادية يحقق لها مستوى متحسن دائما هذا يجعل لكل خطط
الدولة اباء تنفذ وترى وتزيد الانتاج وتدفع المشروعات الى التقدم
الكبير ..

الحزب والحكومة والتضليل

~~~~~

لابد وان للحكومة سياسة اقتصادية يرسمها ويبرمجها ويضع اساسها فلاسفته واساتذه الاقتصاد في الحزب الوطنى ..

والا فان المستقبل سيكون مستقبلا مظلما ومظلوما وفسى ايدى الحكومة الحالية او غيرها لا اعتقد انها يمكن ان تخرج بسياسة فورية ان لم يكن هناك منهج .. ولقد علم تماما ان هناك خطه خمسية ..

لقد كان هناك سباق من اجل النمو بعد توقف هذا النمو بان الحرب وذلك من اجل غد افضل كل هذا طموحا .. تحقيق منه الكثير واهم ماتحقق هو مشروعات الامن الغذائى وكثير من المشروعات الاخرى ووصل حجم الاستثمار ٨ الاف مليون جنيه وتسم تشغيل الاف المصريين فهل هناك تخطيط للحد من الشركات الاستثمارية وسد فراغ السوق المحلى بتاسيس شركات قطاع عام على اساس الفكرة السائدة فى الستينات والتى اوضحتها فى تفسير حتمية الحل الاشتراكى .. هل هناك فائض لتمويل مشروعات جديدة وهل هناك عمالة مدنية وادارة تتحمل الخسائر اذ احدث وخاصة فى حالة اقتصادية عالميه متغيره كل عام وغير مستقره بالنسبة لاسعار والاسواق .. فى راي ان كل مصنع استثمارى هو كسب للشعب وعلى الحكومة ان ترعى مبداء واحد وهو توفير القمح للشعب وتقديم الخدمات مع المشروعات المضمونة وخاصة فى مجال الاغذية ولا اضيف اليها الاسكان حيث الانشاءات تنفذ بمقاولين من القطاع الخاص بمواصفات غير مطابقة وعملية الرقابة ولجان الاستلام لا يمكن الاطمئنان اليها مائة فى المائة لذلك فان قيام وزارة الاسكان باقرض ومشاركه

شركات المقاولات قد يخرج الانشاءات بطريقة غير ايلة للسقوط

والا ن تجد ان هذه الحركة النامية قد توقفت بل انخفضت  
وزارة الاستثمار واقتصرت على كونها هيئة وتشكل الطابع الطابع  
الحكومي فقط مرة اخرى . . يعكس الانطلاقة التي تمت في الاقتصاد  
وفي التشييد بعد الحرب . . هل ياترى لمصلحة الشعب هذا  
التقلص الواضح . . ام لوقف اعداد المليونيرات المتزايدة في القاهرة  
والذي ارد ان اوضحه ان هؤلاء المليونيرات لم ينهبوا الشعب  
ولم يستقروا في القاهرة ولم ينووا ملايين من العمل في القاهرة  
خلال فترة السبعينات . .

بل ان اغلب هؤلاء هم مصريون عاديون عملوا  
ملا يقل عن عشرين عاما في الدول العربية وحضروا استجابة لدعوة  
المصريين الى استثمار اموالهم في بلادهم وجاء معهم البعض من  
الغرب وجاء معهم ممولين عرب . . هؤلاء الـ ١٢ الف مليونير مصري  
لم يكونوا موجودين في القاهرة الا بعد الانفتاح لانهم كانوا خارج  
مصر في هذه الفترة . . ولم يحدث ان كون مصري مليون جنيـسـه  
خلال ٥ سنوات من الاشـيـء . . او كما اشاع المـوتـورين في السـهـب  
واسأل نهب من ؟ ولعل هناك مقاولين عادييـن اصبحوا مليونيرات  
واصحاب اراضي من المزارعين تحولوا الى اصحاب ملايين لا ارتفاع  
ثمن اراضيهم او لبيعهم التربة لصناعة الطوب او لان البعض استوردوا  
اغذية وتدارجت الحكومة في وقتها الارباح الزائدة بقانون ١١٦ -  
لتحديد نسبة الربح على السلع المستوردة .

ولعل امريكا واجهت غزو المنتجات اليابانية فرفعت الجمارك  
على البضائع اليابانية . .

ونحن الان فى موقف لانحسد عليه فلا كفاية انتاجية ولا  
مستوى انتاجى للمحلى يخفى عن الاستيراد والذي لا يمكن منعه  
تماما . .

ولكن واقعيين ونقول ان حركة الانفتاح انت بشار ماكانه  
لتانى بل كان هناك اثار وخيمة لحركة الانغلاق بعد الحرب  
او بمعنى اخر انتهاج سياسة بداية الستينات فى منتصف السبعينات  
ولكن هذا لم يتحقق لمعتقى سياسة الاشتراكية والاعتماد على  
النفس فنحن مصريون وجزء من العالم العربى ومن الجسد العربى  
وكل هذا الانفتاح والانفراج فى الاقتصاد المصرى تم اموال عريضة  
ولم يحدث اى تأثير على حكومتنا انتهاجها للسياسة المستقلة

حتى عند غزو لبنان جمدت الحكومة المصرية العلاقات  
مع اسرائيل وسحبت سفير مصر . . فى تل ابيب .

ولم يحدث احتلال اجنبى لمصر بواسطة شره اجنبية  
كما كان ذلك فى القرن الماضى مقدمة لاحتلال الهند . . حيث  
انشأت بريطانيا شرقة بالهد ثم بعثت بقواتها لحماية مصالحها  
ولن يحدث على الاطلاق بانسبة لدولة مثل مصر ذات سيادة  
وهذه السيادة والقوة لا يمكن الاستهانة بها خاصة بعد حرب  
رمضان بعد تطوير قواتنا المسلحة .

والتفكير فى ان ، شركته اجنبية يمكن ان تسيطر على  
مصر تفكير يثير الضحك ولم يحدث حتى الان ان حاولت شركته  
ان تتصل ببعض الشخصيات للتاثير عليها مثلا . .

انه بديهى تماما انه لن يحدث ان تتاثر سياستنا

الخارجية كما ادعى البعض من اليسار بالاستثمارات .. وهذا  
ما هو قائم .. ولا بد من التوقف امام الهجوم على الانفتاح وقفه  
صريحه .. فلن يجلب الانفتاح ما جلبه حفر قناه السويس مشملا  
والنظره التشاؤمية في بداية عصر الانفتاح كانت توحى بذلك .

## ✧ أزمة الاسكان ومليونيرات ✧ تحت الاربعين

منذ سنوات في مجلة نيوزويك كان هناك تحقيق صحفي عن العصاميين الذين بدأوا أعمالا تجارية وصناعية وأصبحوا مليونيرات تحت سن الأربعين.

وفي مجال الصناعة - كون أحد هم المليون دولار الأولى له من صناعة المنازل الصلب الجاهزة حتى أن أحياء كاملة قامت على هذه المنازل الصلب التي يمكن نقلها على شاسيه سيارة هذه المنازل عبارة عن شقة منفردة من حجرات أو أقل كلها من ألواح الصلب المعزول بالمطاط وغيرها من التحسينات على الجسم الصلب ليأخذ شكلا جماليا يقوم على أعمدة خرسانية على ارتفاع خمسة درجات من الأرض ليكون ضاحية في مدة من الزمن بسيطة.

ولعل هذا المشروع مناسب جدا ٠٠ فيدل في تصدير ألواح الصلب كما حدث منذ أعوام يمكن أن تبرشم هذه الألواح ليتكون منزلا بجميلا في ذلك الاثنان من مشكلات انهيار المنازل الحديثة البناء نظر للغش في مواد بنائها وتخفيض الاسعار.

ويمكن في تقديري انجاز هذه الشقق السكنية بمعدلات تفوق الخيال حيث أنه يمكن انجاز أي عدد يوميا تستخدم ورش تجهيزها ماكينات اللحام السريعة أي باختصار أحسن تكنولوجيا اللحام والتقطيع والتصنيع في مكان الضاحية الجديدة.

وهكذا يمكن تكوين ورش تصنيع متنقلة على مشارف المدن لتوسيع ضواحي جديدة بمعد خدمات والمرافق اليها ولقد قامت في أمريكا أحياء كاملة في المدن القديمة ضواحي جديدة

على مشارفها وحلت هذه الطريقة أزمة الاسكان وأصبح امتلاك مسكن مناسب بحديقة أمرا سهلا وأصبح اضافة غرفة أمرا سهلا ايضا كل هذا لابد أن يطبق في مصر حيث ان كل تكنولوجيا ولوازم تجهيز هذه الشقق سهل من حيث لصق جدرانها والارضية بالمطاط وعلزلها حراريا واعطائها شكلا جماليا وطلائها من الخارج . ويمكن أن يقوم صاحب المنزل بجزء من العمل سواء بـ بلصق المطاط والطلاء الخارجى وعمل توصيلات المياه والكهرباء وهذا المشروع لا يتكلف الكثير ولا يحتاج الى مواد بناء ولا الى نقل مواد بناء ويخفض كثيرا من تكاليف الوحدة السكنية للمواطن ولا يبقى الا التنفيذ ويمكن لكل محافظة أن تبدأ فى بناء ضاحية على هذا النمط تحدى ١٠٠٠ وحدة أى أنه فى شهر واحد يمكن أن يتم تجهيز هذه الالف وحدة فى كل محافظة كبداهة لحل أزمة الاسكان بالاضافة الى مساحة الحديقة التى يمكن أن تكون مصدر احتياجات الاسرة من الخضروات وبعض الفواكه كل هذا الحديث نظرى وأدعو الله أن يبدأ التطبيق فورا ودون محاولات مضادة من المستفيدين من فروق اسعار الاسمنت .

واننى أدعو الحكومة الى السماح للشركات الاستشارية والافراد أن يقوموا باتشاء هذه النواحي السكنية وأن ترسل الحكومة بعثة لشراء بعض الوحدات ودراسة تكاليف الوحدة وهى أقل تكلفة من الاساليب التقليدية وأسرع مائة ضعف فى التنفيذ ويمكن أن توفر كثيرا من الميزانية ويمكن بناء مدن كاملة بهذه الوحدات المنفصلة فى شهر .

وانذا كان الوقت هو العامل الفصل فى عملية سد احتياجات المواطنين فليس هناك وسيلة أسرع من هذه الوحدات واعتقد أنه هذه الطريقة تعتبر حلا مثاليا ونهائيا لازمة الاسكان .

ولعمل فتح فروع للبنوك الاجنبية دعى هذه الفروع والمستثمرين  
الاجانب بطريقة حثيثة على القدوم الى مصر لمعرفة المناخ العام  
.. اذا ماتوفرت الايدي العاملة والتي يصنعون في اعتبارهم  
أنها ذات أجور اقل شيئا عنها في بلادهم الرأسمالية.

لذا فعلينا أن نستمر حتى نكسب الجولة الاولى ففى  
عمر الانفتاح الذى نجد أن يودى الى ازدهار مصر طلبها  
وهذه حقيقة لا يختلف عليها اثنان من اصحاب الخبرة والضمير  
وكل له طريق وهذا طريق مصر الجديد .

## "حكومة المفترسين"

لا يمكن لاي حكومة ان تحكم الا على ارضها وتحكم شعبها في ظروفه الواقعة امامها لا ان تتعامل مع المهاجرين والمفترسين مثلاً بكل صدق وامانة هل اعطت الحكومة اى ساكن الا بعد ان يدفع الفرد عدة الاف من الجنيهات قبل التسليم .

وكل هذا يتعامل مع القاديين من الدول العربية البترولية وحيث انها اى الحكومة تريد ان تسترد الاموال التى بنت بها وشيدت هذه المساكن ثم عند استمادتها هذه الاموال وارياحها فانها تستطيع بناء مساكن للعاملين بمصر دون مقدم ولكن هذا لم يحدث فلقد استمرت الدولة بلا توقف ووجدت الحكومة المستعدين لدفع الالاف مقابل شقة موجودين ومد لك فلقد وقعت تحت الاغراء مع توفير حسن النية انها كانت وما زالت تصر انها ستبنى لمن لم يسافروا ولن يسافروا ويصبحوا قادمين من اى دولة عربية مساكن لان اللازم هو الوقت فقط . . اذا كانت الحكومة لاتستطيع ان تلاحق القطاع الخاص الحال فلماذا لانفذ هذه المشروعات الاسكانية مع الشركات الضخمة واتفاقيات الدول لماذا لانطرح مثل هذه الفكرة على الشركات وعلى الدول التى تريد استثمار اموالها . . فالمدن الحديثة تقوم بها شركات . . ولقد حاولت الدولة فى مدينة السلام وانشلتها بنسط محمد . .

اما مدينة العاشر من رمضان فقسمت الارض وتركزت البناى للأفراد مع اشتراكها ايضا فى بناء القيلات اذا ما طلب المشتري ذلك . وهذه السرعة غير كافية . . امام مطلب السكن فعند انشاء مدينة لا بد وان تنشأ كاملة جاهزة تسليم مفتاح لاصحابها بتليفوناتها بل والبضائع داخل السوبر ماركت قبل الاستلام اى ان مشروع انشاء مدينة لا محاولة



انشاء مدينة بالتدريج . . . توريق السكان وتطرد هم وتعيد هم اذا ، وجدوا انفسهم واولادهم في شوارع خالية ومناطق معدة للنساء فقط واتربة حفر ولودرات وسيارات نقل تجرب الشوارع وازعاج مستمر ومدسة غير مكتملة كل هذا يؤدى الى عودة من يخوضون التجربة الى بلادهم راضيين بها . . . متناسين حلم الحياة الجديدة في مدينته جميلة جديدة لانهم وجدوا مدينة تحت الانشاء وتحتاج للاكمال الى سنوات عديدة .

فلنجرب نظام انشاء الضواحي المتكاملة وشركات اجنبية لان قطاع المقاولات المصري ليس في امكاناته الحالية انشاء مثل هذه الضواحي بالسرعة والاتقان والذوق والخواصات التي يمكن ان تقدمها هذه الشركات من خلال تمويل هذه المشروعات من قروض اتفاقيات الدول التابعة لها هذه الشركات ولقد قدمت المجموعة الاوربية عرضا للتليفونات تبلغ تكاليفه ٥٠٠٠ مليون جنيه حتى عام ٢٠٠٠ وذلك بالاتفاق عقدته حكومة الدكتور مصطفى خليل وهذا المقدم يشير الى الحيرة والذهول فمعقد اتفاق للاسكان والتصنيع اجدى وانفع من عقد تطوير الخدمة الهاتفية واكثر وافعية من اجل زيادة الانتاج اكثر كثيرا من التليفونات التي لن تحل كل المشاكل هذا كان رأى وما زال ولقد وافق مجلس الشعب للاسف على هذه الاتفاقية .

## "هل يميل الميزان"

عندما اثبتت مشكلة مخصصات للاسكان اضافة من الاحتياطي  
سمح بها للقوات المسلحة والشرطة .. تقلد احمد طه عضواً بمجلس  
الشعب حصانة واستجوب وزير التخطيط الدكتور كمال الجنزوري .  
وكانه يقول كفى .. الشعب الكادح لا بد من مراعاته ايضاً وخاصة  
اعتمادات ساكن الايواء العاجل والتي اعتمد لها ٥ خمسة مليون  
فقط في ميزانية ٨٤ - ١٩٨٥

هنا بصراحة والحديث عن الازمة الاقتصادية وعن انجازات  
القوات المسلحة والمساهم في حل مشكلات الامن الغذائي وانشاء  
الكبارى العلوية ومد خطوط التليفونات في استصلاح الاراضي كسل  
هذا جدير بالتقدير.

ولكن المفروض ان تناقش ميزانية الشرطة والقوات المسلحة ،  
بمنظار عدل .. هل ياتي المدنيون على انفسهم ولا يتكلمون في مجال  
الامتيازات والمعاشات ومكافأة المعاش للضباط والمساكن والسيارات  
الملكي مخفضة الجمارك والمقسطة هن كل ذلك يريح الشعب ولا يرهق  
الميزانية ام انه لا يوجد من يجراً ان يتكلم في هذا المجال وخاصة  
ونحن في منطقة من العالم حيوية ونريد ايضاً رفع مستوى جيشنا في كل  
النواحي ولقد كان لي رأي في هذا المجال بعد توقيع معاهدة السلام  
مع اسرائيل ونشرته جريدة الشعب التي يصدرها حزب العمل ..  
فقلت انه لا بد لقواتنا المسلحة ان تكون الدرع الواقية بالرغم من  
معاهدة السلام .

كان هذا في الوقت الذي ظهرت فيه نظرية الاسترخاء العسكري بعد انسحاب اسرائيل من سيناء وعدم معاهدة السلام واسرد هذا في سياق الحديث لاننى اؤمن بضرورة تطوير القوات المسلحة . . . وعندما اشير الموضوع حول مخصصات الجيش والبوليس فانه لاثير عاصفة ولكن لابد من التعامل مع واقع صعب والمصرى الصميم لا يقبل ان يعامل أخوته من المصريين معاملة فيها تفرقة من قبل الحكومة وسياستها فتقرر مزايها خرافية لطبقة وتتجاهله طبقة اخرى هذا ملابد من الاعتراف به انه لابد في التساوى الذى يؤدى للاستقرار اذى يدعم ويعمل على زيادة الانتاج فيه وتبنى ويد تحصل السلاح كانت تلاحم وكان لابد من العمل فى المصانع وتحت وطلة القارات لامتداد الجيش بالغذاء وكل مستلزماته .

لذلك فكل يعمل فى سبيل بلاده . . . ولعمل الاسراف لا يوحى بالقوة . . . فالمواطن فى اى بلاد العالم لا يلتحق بالجيش على اساس انه مصدر رزق بل يلتحق لانه مؤمن بضرورة وجود افراد مستعدون للدفاع عن بلادهم فى اى خطر وان حياتهم فداء اوطانهم تطوعا وليس لهدف الرزق ولكنه لهدف اسى فيه احدى الحسينيين . . . هذا ما لابد ان يدركه الشباب .

لذلك فالزيادة فى ارضاء افراد القوات المسلحة امر نجيها ، ولانكرهه ولكن بقدر لايجوز على الباقى بحيث يصبحون فى دائرة الضيق . فابناء العاملين فى الجيش لهم ابناء فى المدارس والكلليات ويحبون ان يروا ابنائهم فى ايدى امينة حيث المدرسون يعلمون هؤلاء الابناء وغيرهم لذلك فالقوات المسلحة جزء من الشعب والكل البناء وطن واحد هو مصر .

## النقط لا يند من وضعها فوق الحروف

لا يند من انقاذ الخزانه المصرية من الفرق في الديون والقروض ولنضع النقط فوق الحروف بالتشريعات التالية .

(١) حظر دخول أى أجهزة كهربائية منزلية أو سجاد مصممين المصريين في الخارج لمدة عام قابل للتجديد .

(٢) في حالة تحدى القانون من قبل البعض باحضار أى - أجهزة يحصل عليها ضريبة جمركية ٣٠٠٪ الى ٤٠٠٪ .

(٣) في حالة الامتناع عن الدفع تحفظ الاجهزة امانات لحين العودة الى الخارج ولا تباع في مزاد لمدة عام بل يعرض للبيع الجديد منها عن طريق شركة مصر للاسواق الحرة مع ارسال قيمتها لصاحبها بسعر الجملة وليس بسعر الفاتورة التي اشترى بها السلعة . ولا يسقط حق المواطن ثمن سلعته .

### مميزات وفوائد الحظر:

(١) حماية المنتجات الوطنية سواء في القطاع العام أو الخاص ويؤدي ذلك الى ازدهار الصناعة المصرية .

(٢) زيادة تحويلات المصريين بمالا يقل عن ١٠٠٠ مليون دولار - حيث لو حسبنا أن كل مصرى يعمل في الخارج يعود بأجهزه قيمتها ٥٠٠ دولار فقط فان اجمالي الدولارات المحولة من ٢ مليون مصرى تكون ١٠٠٠ مليون

دولارا

(٣) رواج الحركة الاقتصادية في مصر ولكن قبل اصدار هذا القانون لابد من :

- (١) تطوير الانتاج المحلي .
- (٢) توفير السلعة في السوق .
- (٣) خفض نسبة الربح الى ٢٢٪ بدلا من ٣٠٪ والذي ، ينص عليها القانون ١١٩ لسنة ١٩٧٦ م .
- (٤) خفض الجمارك على هذه السلع . وذلك لتشجيع المواطن المصري على شراء المنتجات المصنوعة أو المجمعة في مصر أو مصريين مستوردين .

يذكر في هذا الحظر بالحظر الذي فرضه الرئيس المؤمن الراحل أنور السادات على ذبح الماشية لمدة شهر .

وبالنسبة للسيارات الركوب اللازمه للقطاع العام والحكومة فان حظر شرائها من الداخل أو استيرادها لمدة عام يمكن أن يكون عاملا فعالا في علاج العجز في ميوان المدفوعات

---

## ✧ الانفتاح لا يهمل الحرية المطلقة ✧

إذا كانت هناك قوالب أو نظم للمعاملات الاقتصادية ننقل عنها بلا تحريف فهذا لا يعطى العرونة الكاملة لظروف التطبيق وأقول هذا من منطلق التغييرات التي حدثت حتى في المجتمعات الرأسمالية والشيوعية على حد سواء فكل منهما غير في قواعده سلوكه.

فالدول الغربية انتهجت منهاج التأميم والحماية البعمركية لبعض منتجاتها برفع الجمارك على الواردات والدول الشيوعية تعاونت مع الغوب للحصول على القمح وسد خط غاز سيبيريا بالإضافة إلى التعاون في بعض المجالات وخاصة الفضاء.

من هنا كان لزاماً على مصر أن تبلور خلاصة التجارب ففى الملوك وتنتهج وليس تغيير القرارات الاقتصادية وقوانينها ليللا قاطماً على هذه الحرية فى سهيل المصلحة العامة ولكنها ففى النهاية احدثت تضارب وتعارض بعضها البعض ووجد أنها غير مدروسة تماماً.

هنا حرية اقتصادية مؤكدة ولكنها فى مثال تجارة الطلبات الرى للفلاحين تحد أى مصر فى حاجة إلى آلاف الطلبات ولسم تدخل الحكومة أو احدى شركاتها فى القطاع العام فى هذا المجال ولم تغلق الباب على شركة أو شركتين قطاع عام بل العكس عندما توفرت من القطاع الخاص الطلبات أوقفت بعض الشركات الحكومية نشاطها.

وتركت الاسواق للقطاع الخاص وحدث رفع للاسعار وأخطأ  
لابد من جزرها وانهاؤها واعطاء القطاع العام الاختيار في مجال  
تجارة هذه الطلبات مستوردة ومحلية • توكيلا وتوزيعها لحماية  
المزارع المصري من الاستغلال مع وقف نسبة الربح على ١٠ ٪ على  
المستورد هذه الحركة عند اتفاق اجراءاتها لن تؤدي السى  
ما يحدث الآن في استقلال بيع للفلاح المصري بواسطة الواجهة  
المزيفة لحمايته وهي بنوك القرية • وخلاف ذلك الكثير الابتزاز  
للفلاح المصري •

## المدينة الحرة

بور سعيد - نشأت الفكرة وطبقت فكرة المدينة الحرة ويرى مستوى هونج كونج كمدينة حرة وبيروت كمدينة عالمية يلعب بريق الرواج وجذب رؤوس الاموال من لبنان - العرب جميعا بالمليارات يهريون من بيروت وبورسعيد تم اعتمادها كمدينة حرة ولكن كل هذا عند الكثيرين كان بعيدا عن الحلم مريرا فقيرا فالواردات تعتمد على تجار بورسعيد القدامى الذين اهتسزت ميزانيتهم بعد مفادرتهم المدينة اثر حرب ١٩٦٧م.

ولكن خطوة خطوة وعام بعد عام بدأ حركة تدعو للتخلص اثر بعض السلع التي اعبروها ترفيها وقد توجه الى خراب للاقتصاد وهذا رأى رجل الشارع الواقع تحت عبء ابعد ماتكون بورسعيد الحرة قد سببته له ولكن رأى رجل الاقتصاد المدقق مختلف تماما ولا بد للارقام والاحصائيات بابعادها أن تحلل وتنتشر نتائجها اثر بورسعيد كمدينة حرة على الاقتصاد المصرى فى الفترة الاولى ودافعها والفترة الثانية ولكن الستة سنوات التالية وحركة توجيه المدينة من القاهرة لمكافحة عصابات التهريب البسيطة والتي توفحت بقرارات وقوانين ومعاملة تمسكية من رجال الجمارك دون سبب معقول سوى زيادة الدخل على حساب التعدين والسلوك الانسانى المجتمع والمتبادل لقد كان ذلك غائبا مع كثيرين من الجمهور ومن رجل الجمر كحسبا سمعت عن معاملة الزوار للمدينة الحرة ولا اعتقد أن هذا تم بتوجيه حكوى لتخفيف حركة السفر الى بورسعيد بطريقتهم ضرب تلميذ واحد فى الفصل فى أول حصة للاستاذ ليعرف التلاميذ أن استاذهم صارم لا يقبل الفوضى أو الخروج عن النظام الذى يراه مناسبا فيصمت باقى الطلبة طيلة العام خوفا من العقاب هكذا لا يمكن أن تدير الحركة الاقتصادية على الاطلاق وتتخذى هذه التصرفات لايتفهمون فى الاقتصاد ولا يعرفون كيف يخططون للمستقبل





## ✱ المستويات العلمية والتنبيهية ✱

ترتبط الابحاث العلمية وتقدمها والقدرة على استيعابها على المستوى الدولي على اعداد خريج على المستوى العلمى ومستوى الذكاء اعتقد أنه الاجدى عمليا فى اختيار وتحديد الطالب المناسب للكلية التى تناسبه مهما حصل من مجموع وهذه الطريقة تتلافى عيوب خطيرة فى النظام المستعمل للثانوية العامة رغم سفر الخبراء للخارج لنقل وترجمة الكتب للثانوية مساواتها بالكسب العلمى فى الخارج الا انه كما قلت هنا ظروف الدولة النامية بكل مشاكلها دون قصد لاي احباط بل لعدم محاولة بذل جهود تضيع بلا اثر ولعمل الممكن وفورا وحسب ما نرى فهناك اختلاف فى المستويات المختلفة للذكاء بين الانسان الاوربى والافريقى وفى مستوى الصحة والرعاية والترجييه والجديه وفى نظام التعليم ووسائله المختلفة والتى تعتمد فى مصر على السبورة وعلى ملكه الحفظ .. حتى أن البعض يحفظ فى الرياضيات المسألة وحلها دون أن يتمتع بالقدرات الخاصة أو مایسعى بالعقلية الرياضية والتى تراها فعلا تحل المسألة حسب القاعدة دون معرفة الحل ومهما حاولت من تعقيد فانها تحل المسألة عند مستوى معين هذه العقلية تسمى بالعقلية الرياضية التى اذا مارعت وتركت لها الفرصة دون التقيد بالمجموع والظروف الخاصة النفسية المحیطة ومنها غرور بعض الازکیاء فلا یهتمون بالاستذکار مدة طويلة مما يجعلهم لا یظهرون أنهم فعلا خامات نادرة و یضعفون فى زحام الحیاة .. فى حین یصل بعض المجتهدین الاقل ذكاء الى درجات فى المجموع أكبر یحتلون بها کلیات لا تتحتمل طاقاتهم الذهنیه هذه کلیات بدراستها وذلك لیس عیا أو نقصا ولكنه شئ وجد معهم جزا منه وراثى وآخر بیئى .. مع تشبیه بسیط انیوجد من له جسم ینمو اشر أو لا ینمو بسرعة وهناك من یصبح

طويلا وهناك من يبقى قصيرا أيضا فالعقول مثل رياضة حمــــل  
الانقال هناك من يستطيع أن يحظى ١٠٠ كيلو وهناك من يحمل  
٤٥٠ كيلو ولا عيب في ذلك أو ذاك.

والعقول بالاساليب الحديثة تستطيع أن تحدد بالضبط  
مقدار ما تستطيع حملة من علم بدرجة تعقيد معينة وسرعة معينة  
مع توفر قوى الذاكرة بدرجة واحدة بين العقول . لذلك فاعقــــد  
أن مصراذا لم تحدث هذا الاساس من الاختبار للكلية الثقيلة  
والتي تحتاج الى كفاءات عقلية متنازة وليست عادية فان هناك —  
فرق شاسع بين مصر بالطريقة النظرية وبين مصر التي يمكن أن تملك  
عبارة ثانوا " موجود بين بيتنا ولاند رى بهم الا بعد أن يفك واحد  
منهم ويهاجر الى الدول الاخرى فيستطيع أن يكمل دراسته ويرضى  
ذاته دون تعقيدات . ووسط من يتساوى معه في الذكاء هذا  
اقوله دون مجاملة لمن هم أقل ذكاء أو ضعاف الذكاء .

كل يحمل على قدر ما يستطيع أن يحمله حتى لا يسقط ومن هنا  
نستطيع أن نوفر في مصروفات التعليم بتوجيه الجميع نحو الكليات  
التي لا يتعمشون بها سنوات عديدة تتحمل ميزانية الدولة بسببها  
الملايين . . فننفوز بمصفوة متنازة من الخريجين القادرين بدلا  
ما حدث اخيرا من هبوط حاد في مستوى الخريجين لانهم  
فقدوا ما حملوه ولن يستطيعوا أن يحملوا اكثر مما حملون — من  
مطالب ومسئوليات وظيفية وخبرات في مجالات دقيقة مثل بنسباء  
العمارات والقيام بالمعطيات الجراحية وغيرها فتجد الهرب  
واللا مسئولية وترك الموضوعات دون بحث . ويستمر التأجيل وتتوقف  
كل الامور ويفقد القادرون والقاعدون الثقة ويهرب المستثمرون —  
وتتوقف التنمية لا قدر الله أعان الله القلة أن يحملوا عن الكثيرين  
احمالهم وأنقالهم .

## ✽ الانسان .. طاقات تستغل ولا تهدر ✽

" كل ميسر لما خلق له " والعوامل التربوية والنظريات النفسية وآفاق العلوم والاداب والجمال بغير حدود والانسان جزء من الكل الذى عنده الخالق العظيم فالانسان مخلوق من مخلوقات الله وعلينا ان نبحث عن الله فى أنفسنا فالله نفخ فىنا من روحه وروح الله لاتغنى أبدا . وعلينا لكى نرضى خالقنا أن نتغن عملنا ونزيد من عملنا . والله أرقى درجة عده أهل العلم . والعلم اليوم مكفول بالسرعة والسهولة ولكن يبد وأننا لانريد أن نقوم بالنشاط الواجب القيام به لنقل العلم من خارج البلاد وتعليمية للشباب الطالب للعلم ان تسهيل العلم أمر واجب علينا . فاستخدام مركز للترجمة يضم عملا الكترونيا ضخما يضم المصطلحات فى كافة فروع العلم يتصل به المترجموه فى وقت واحد ليقيم الجميع وسرعة بعملية ترجمة الكتب العلمية من كافة انداء العالم لهو أمر هام ان يتغذى شبابنا فى الجامعة بكل العلم بلغته دون أن يضيع وقته فى الترجمة وتعليم اللغة ثم سقوط نصف المعلومات من ادراكه وفهمه وتخرج الخريج ذو المستوى العلمى على الدرجة المقبولة دوليا لهو أمر لا يمكن أن يحدث الا باستيعاب الكتب العلمية بلغته ووجودها ايضا باللغة الانجليزية .

وهذا يتيح فرصة قيمة للتعليم السريع والالام الكامل بكل فروع العلوم والاداب لجميع الاساتذة والمدرسين والطلبة وحتى لا يكون العلم لمن يحمل اللغة فقط .. فقد يكون لفرد ذكاء فى مجال غير اللغة فلا يستطيع أن يتعلم اللغة حتى يتعلم الفرع السدى يستطيع تعلمه بسهولة .

لذلك فدائط اللغة يجب أن نهدهم وتتيح للجميع العلم والمعرفة العلمية وأن نطبع كتابا كل يوم مترجما وسوا طبع فنى

ملازم أو كتب أو وضع كيكروفيلم إلا أنه يجب أن نبدأ عصر خيالنا في مجال العلم يتيح للصحفي والطبيب والمهندس اجتياز مانع اللغة إذا وجد وهو موجود فعلا دون جبراء - ولعل المشروع الذي يجب أن يبدأ اليوم هو إنشاء مركز الترجمة - وهذا يؤثر على التنمية وزيادة الانتاج إذا ما الحقنا بكل مصنع مكتبة تجمع كل ما شابه من مشروعات والمشكلات والحلول التي طبقت في هذه المصانع على مستوى العالم انها المستخلصات العلمية والمجلات التي تثرى وتغنى عن خبراء قد يصل الخبر الاجنبى بمرتبه المطلوب الى ١٠,٠٠٠ دولار فلو وفرنا الف خبير فداننا وفرنا مائة مليون دولار كل عام وهذا بداية لمشروع يهدف رفع مستوى العلماء والمهندسين والاطباء ٠٠ ولم لا اذا ماتم تنسيق ترجمة الكتب المهمة بالمشروعات وغيرها وأيضا بالاشتراك في مركز معلومات صناعية غير الغشاء يتم الاتصال التليفونى لاستشارته علميا وفنيا وهذا ما هو قائم في بعض الجهات الطبية والاحصائية فقط. فالنبرمج عقل الترونى ولنبدأ بطبع كتاب مترجم كل يوم.

" ( دور جديد قد يسم ) "

من المؤكد ان الطبيب لا ينبت الا طيبا وان الفساد لا ينشر  
الا الفساد ولا يمكن ان تختلط الامور وتضطرب وتتدهور الا بسبب  
فاعل وليس عن جزافية فالرغبة في النمو والبناء لا تنأت الا في الحاجة  
الى تحقيق الرغبات وعندما تتحقق الرغبات تتوقف الدوافع وهنا  
ياتى الموعد لتتدهور . . اذا لم يظهر مصلح وداعبه مخلص يحرك  
القوى الكامنة تحت شعار من اجل الله ومحبه ومن اجل الاجيال  
القادمة ومن اجل الوطن ومن اجل الرفعة بين الشعوب وقد لا تسمع  
اذ ان الافراد لهذا التعلق من نوم هنيئ تحقيق بعد تحقيق  
الاحلام والحركة الواضحة لليابان في قوة نهضتها والهبوط الواضح  
في الحركة الامريكية وعلى سبيل المثال صناعة السيارات تعطى بوضوح  
ان الدافع مع القدرة هو الاساس وليس القدرة او الدافع منفصلان  
الذين باتيان لتحقيق الرغبات .

وانعدام القدرة كما في الدول النامية لا يعطيها اى تحقيق  
لاى رغبة . . فاذا كان الشعب لا يقرأ فلن يكتب . . اذا كان هناك  
شراء فهناك بداية لانهيأ .

وهكذا قامت كل الامبراطوريات وسقطت فكل امبراطورية  
ورثتها امبراطورية ولا بد لنا ان نبحث عن دور في الشرق الاوسط  
الحج بيجين رئيس الوزراء الاسرائيلى السابق اليه وهو انسه  
بالتعاون المالى العربى تستطيع العقلية والقدرة الهندسيه ،  
والرياضية المنقولة عن المدرسة الغربية العلمية ( او ما يمكن ان يعبر  
عنه بالثورة العلمية الحديثة والتكنولوجيا والتي استوعبتها العقول  
فى اسرائيل يستطيع ان يؤسس احلاما يحققها للعرب وكان مصر  
لاستطيع ان تقوم بهذا الدور من ابناء مدارسها العلمية القديمة

العهد • وكاننا تخلفنا عن ركب استيعاب المنجزات المصرية  
واتركنا لرد هنا للمسؤولين عن أكاديمية البحث العلمي ليقوموا بالدور  
المصري في المنطقة • واذكر هنا أن لنا جيشا من العلماء في  
أمريكا وأوروبا يشغل مناصب هامة أنهم مصريون ولكنهم ليسوا هنا  
ولكنهم هناك • • ليس بالمال العربي • والعقل المصري وليس  
الإسرائيلي •

نحن المصريون العرب نستطيع أن نقولها بصوت عال بعد لا  
من أن نأدى بها ببجمن • • وكأنه يقول أه لم أكن أعرف أن فلسطين  
تخلو من البترول • • أه لو أن طرق الاستعمار عن بعد كانت  
موجودة تكشف عن أعماق الأرض • • ترى هل كان موقع إسرائيل  
قد تغير إلى بقعة أخرى من العالم ؟ • •

## \* \* \* حلول .. ضرورية \* \* \*

إذا كنا سنبحث عن حلول للمشكلات على الطريقة الأوروبية فان هذا لن يجدى فى حل مشكلتنا فنحن دولة نامية فقيرة الموارد ولنا دولة صناعية أو استعمارية سابقا ..

بل لسا دولة صناعية ولا زراعية .. فاذا كنا مثلاً دولة زراعية فمعنى ذلك اننا ننتج كل احتياجاتنا من الزراعة الشعب كله .

فأمريكا أى الولايات المتحدة دولة زراعية تزرع وتطعم وتنتج غذاء شعبها .

أما مصر فلا تستطيع أن تنتج غذاء شعبها ولنا دولة صناعية .. فنحن دولة بدأنا حركة التصنيع على الورق ولم تنسم حتى الآن تلك القلاع الصناعية الا فى عقول النشء من خلال أجهزة الاعلام والزيادة الحالية فى قمة الانتاج الصناعى لاتؤثر الى دولة صناعية ذات سيادة صناعية . وهو تمهيد جديد يمكن من خلاله معرفة مدى تطورنا الصناعى .. فأرجو أن لا يكون هذا الرأى مثيراً للحساسية ولكنه واقع لاداعى لوصفه بأنه تشكيك من الاوصياء على الثورة سابقاً أو مدعى الظهور امام دول العالم بالصورة المعقولة والتي تكون غير معقولة فى حقيقتها وذلك من خلال أجهزة الاعلام .. فنحن عندما نعرف رصيدنا وقوتنا نستطيع أن نعرف مدى المطلوب منا من جهد حقيقى للسهر من كل مواطن على أمن بلاده .

الاقتصادى فالموقف الوطنى الحقيقى يلزم كل مواطنين بغير قانون يسنى أن يودع كل مذكراته فى البنوك المصرية



بدلاً من تركها في الخارج ليتنزه بها في أوروبا مثلاً . وكسل  
مصرى في العالم صنع ملايين في بلاد الغربة عليه بغيود اعسى  
ولا منادى أن يودع مليوناً في البنوك المصرية أو أن يساهم  
في بناء مصنع هذا هو التحرك السليم نحو دفع بلادنا إلى الثراء  
إلى التصنيع إلى الزراعة وإلى الكفاية في الإنتاج كد ولا رسله  
قيمته من أبناء مصر في العالم الذين انتشروا انتشاراً واسعاً .  
فهناك ٤ أربعة مليون مصرى خارج مصر وفروا غذاءهم للبلاد  
وفروا الكثير في النقل والمواصلات والمكن ولكن عند عودتهم  
يطالبون بالمستويات المرتفعة للخدمات وهذه المطالبة ظالمة  
لأننا علينا أن ندرك أن مصر دولة نامية .

لذلك فعلى الحكومة كما أرى أن تصدر قراراً وتشريعاً  
يوافق عليه مجلس الشعب بغرض ضريبة دخل على العاملين بالخارج  
تساوى مرتب شهر عن كل عام يعملونه في الخارج وهذا يتيح  
للحكومة ميزانية محترمة تعطى العجز وتعطى الفرصة الأكيدة نحو  
تحقيق المطالب في وسائل مواصلات وطرق أفضل ومدارس أفضل  
بل وسيظهر المدرس الأفضل إذا ما تقاضى المرتب الأفضل ولا بد  
أنه ستظهر قناة تليفزيونية بل قنوات أكثر ولا بد عند اتساع مستوى  
التعليم بالوسائل الأفضل لا بد وأنه ستعترف الدول المتقدمة  
بشهادات الجامعات المصرية .

ولنقل مثلاً في الحلول الضرورية أنه على الأساتذة والطلبة  
بالجامعات أن يستعملوا وسائل مواصلات مخصصة لهم بدلاً من  
مشكلات المرور وازدحام حركة المرور بالسيارات الخاصة والبحث  
عن مكان لوقوف السيارات أمام الجامعات لنقل أن الحل سيكون  
ضرورياً عام ١٩٩٠ أو ١٩٩٥ الجامعة ستخصص سيارات  
اتوبيس ذات تجهيز معقول لنقل الأساتذة حسب مناطق سكنهم  
وأيضاً الطلاب .

تري كم اعترافى على هذا سيحدث وكم مقالة صحفية وكم اتهام بالديكتاتورية اذا ما صدر قرار مثل هذا وكم مليون يلزم لارضاء المعترضين وكم ساعة عن يمكن أن نضيع كما يضيع الان اذا لم يصدر مثل هذا القانون وغيره .. ان قمة الحرية .. هي النظام الذى يكفل المصلحة للجميع ورضاء الجميع وارضاء الجميع لسن يحدث الا اذا تعلم الجميع أن يتنازل الفرد عن بعض من راحته من أجل اخوته أبناء الوطن الواحد .. فالحرية عند الانانى أن يحقق أقصى ارتياح وانسجام ولو على حساب الآخرين الذين هم المجتمع بالطبع اذا كان الجميع أنانيا ولا أظن ذلك قائم في مجتمع اسلاوي متدين في مصرنا فان مشكلاتنا يمكن حلها بالقبول والفهم.

وبالإشارة الى قرار منع ذبح المساشية مدة شهر .. مسرت تلك الفترة كنجارية يستطيعها الشعب وشترك اذا وجد النقع .. فلماذا لانكون قلب رجل واحد .. على أن يكون هناك التفكير المنطقي التسليم للفكرة وللدعوة من أجل رفعة شعبنا وتغلبه على مشكلاته .. لماذا لانكون كذلك.

## ❖ المشكلة .. والحل ❖

كثيراً ما تطالب الحكومة وهي حكومات الحزب الوطنى الديمقراطى . أحزاب المعارضة بقادتها أن يتوقفوا عن تسفيه الحكومة واتهامها بالتقصير فى التنفيذ والقصور فى التفكير .

وأن تدون المشاركة فعالة ببناءة بتقديم حلول فعلية للمشكلات . .

وكان الحكومة تقتصر الى جهاز للتفكير !

والى يأس فى تحقيق نتائج ايجابية وحلول نتيجة دراسات وهذه اذا كانت تعانى منها الحكومة نتيجة لسطحية الدراسات المقدمة الى المسؤولين عن اتخاذ القرار . . فاذا ماتمت اجراءات اتخاذ قرارات تجاه مشكلة جاءت القرارات بائدة . . غير صائبة .

فلا يمكن أن ننتظر من أحزاب المعارضة أن تقدم حلولاً تتضمن مشروعاً لمكافحة الفقر والجهل والمرض فيقدم مشروع مكافحة الفقر مصيفاً للفقراء بالمعمورة وهذا حق انساني فى التصنيف وفقاً فى التعليم مكفول ولكن اصبح مكلف بصورة غير ظاهرة فى صورة الدروس الخصوصية وأصبح غير عادل فى مجانبته للجميع حيث ابن الساعى وابن رئيس مجلس الادارة يتمتعان بالمجانبة هبة من الدولة وتشجيعاً للابناء على الاقبال على التعليم وذلك خوفاً من انصراف رئيس مجلس الادارة عن تعليم ابنه جامعياً اذا فرضت على أصحاب الدروس العاليه أن يدفعوا لابنائهم مصروفات تعليمية أكثر من ابنائهم أصحاب الدخول المعدومة وهذه مغالطة اشتراكية . . فلا يمكن تطبيق الاشتراكية المثالية فى مصر . . وممتنقى سياسة المساواة مخطئون ولا بد من زيادة المصروفات عن المستوى الحالى لابنائهم القادرين . . ولا يمكن أن نقول انها سياسة الدولة التى لا يمكن

### \* المشكلة . . والحل \*

التي لا يمكن أن تتغير . . واقتصاديا للأسرة وللمجتمع  
 الا فضل عمل جدول شرايح بالمصروفات المدرسية والجامعية  
 حسب الدخل تصاعديا بما يسمح بحصيلة محترمة تصرف في  
 بنود مختلفة منها زيادة اجور المدرسين في مراحل التعليم  
 المختلفة من المستوى الابتدائي وحتى الثانوى بما يكفل  
 عدالة في الدخول وارضاء لهؤلاء المدرسين حتى يرتفع  
 مستواهم الى . . ولا أغالط الى دخل سكرتيرة بأحد شركات  
 القطاع العام حاصلة على دبلوم تجارة في عام ١٩٨٢ على  
 ما أذكر وتتقاضى مرتبا وحوافر ٢٤٠ جنيها شهريا . . في  
 حين بالتعليم مهندسين وأساتذة منذ الخمسينات ولم يصل  
 مرتبهم الى ١٥٠ جنيه . . لان التعليم وان كان استثمارا الا  
 انه لا يحقق ارباحا يمكن توزيعها مثل ما يحدث من تبديد  
 ارباح القطاع العام في ارضاء العاملين دون الانتباه الى  
 أن ارباح القطاع العام يجب أن تكون موردا أساسيا للمزانية  
 تصرف منه في نواحي الالتزامات الاخرى وضمان عدالة توزيع  
 الدخل وسواها المرتبات بعبارة مستقرة فالما في نظرية  
 الا واني المستطرفة يجب أن يكون في مستوى واحد وان -  
 تعددت اشكال الا واني التي تحتويه . . ومثل ذلك يجب  
 أن يكون دخل المدرس الثانوى المحاسب والذي يعمل في  
 التعليم الفني التجاري مساويا بكل حوافره للعاملين بالشركات  
 القطاع العام حتى يستقر الوضع الاجتماعي والاقتصادي وأيضا  
 المهندس في التعليم الفني الصناعي فانه يجب أن يتساوى في  
 الدخل مع أي مهندس في أي مصنع بل يزيد في الراتب  
 هذه العدالة والعبارة المضبوطة لا بد من وضعها ووضع حد

للزيادات الضخمة في مرتبات العاملين بالشركات والتسبب  
اعتقد تماما أنه لا يوجد ما يبررها بل هي انتهازية ولقد رضخت  
الدولة لحركة اعتصام حدثت في السبعينات لزيادة المرتبات في  
أحد المصانع ولعل ما حدث من رد فعل عكس من الدولة هو  
التسبب والزيادة التي فاقت التصور في صرف المكافآت والمرتبات  
والحوافز والبدلات لجميع العاملين بالشركات ولعل جولة من  
كاميرات التلفزيون تنقل لنا مصر جميعا ما يتقاضاه العاملون  
في هذه الشركات من مرتبات وحوافز غير واقعية إذ تصل لموظف  
عادي من ٣٠٠ إلى ٥٠٠ جنيه شهريا في حين زميله في  
مواقع أخرى لا يحصل على ثلث هذا المبلغ. لذا فأننى اعتقد  
تقنيا لا ستطرق الوظائف والمرتبات في جميع المواقع هو امر  
حيوى وضرورى لا تزان الاوضاع الاجتماعية والاقتصادية .

من هنا تجد أن تخفيف الاعباء عن الميزانية سيرفع المستوى  
العام للتعليم بصرف ايرادات زيادة المصروفات على التعليم  
بالإضافة الى ما تنفقه الدولة وهذا أكثر ايجابية من ترك التدوير  
في المستوى التعليمى حاليا فما معنى أن يتلقى العلم فى  
محاضرة واحدة ٣٠٠٠ طالب. هذا ليس تعليما ولكنه ريكور  
سرحي يلجأ الطالب بسببه الى الدروس الخصوصية وتستمر  
حركة الدوران في حلقة مفرغة من محاولة التغلب على ضعف  
الخدمات التعليمية وانعكاس مستواها لذلك فدعم التعليم  
من القادرين سيوقف بلا شك عملية الدوران في الحلقة المفرغة .

## ❖ نظام الصيرفة ❖

أشارت إليه جريدة الاخبار اليوم في تحقيق صحفي ولعمل  
المبدأ العام والاساس الذى يفكر البعض به أننا لا بد وأن تتبع  
نظام الاقتصاد الرأسمالى مادنا لا تتبع النظام الشيوعى وكلاهما  
لا يمكن تطبيقه فى مصر . إذ أن القطاع الخاص يشارك القطاع العام  
الذى تكون فى الستينات وكل الحركة الحالية للاقتصاد لا يمكن  
نقلها الى الافراد والشركات وتخليص الدولة من أعباء ادارة -  
الحركة الاقتصادية وتركها حرة هذا لا يمكن أن يحدث بل السدى  
حدث فى انجلترا هو حركة تأميم لبعض الصناعات وكذا لك فى فرنسا .  
ولكن قررت مزاتشر بيع القطاع العام مرة أخرى .  
أما من ينادى بإيجاد نظام الصيرفة فهو يهدف لجماع  
المال الصعب فى أيدي الافراد لصالح المستوردين . وهذا  
ما لا يمكن أن يكون له أساس صحيح لان المستوردين حالياً لهم  
دور . . ودورهم فى المستقبل سيتوقف على توفير العملة الصعبة  
التى مستقبلاً ستوجه لاستيراد القمح ومستقبلاً هذه فى التسعينات  
أى على مدى سنوات بسيطة .

فماذا لو تم الاخذ بنظام الصيرفة اليس من الافضل ان تنتهج  
الدولة مبدأ السهل الممتنع بشراء العملات الاجنبية بالسعر الحر  
أى بسعر ١٤٢ قرش للدولار وهذا يجعل كل الحصيلة فى البنوك  
لعملية الاستيراد الاساسية فى التسعينات .

فالله أعلم بما سيحدث خلال العشر سنوات القادمة للعمالقة  
المصرية فى الخارج للبترول للسياحة للملايين المتزايدة من الشعب  
الذى يزيد بمعدل ١,١٠٠,٠٠٠ فى كل عام بما يلزم من  
خدمات صحية وتعليمية واسكان .

ان مصر تتبع نظام الصيرفة اذا كانت هى التى تباع الدولار فى

بورصة الأوراق المالية في الخارج سواء في لندن أو نيويورك  
ثم تسمح بنظام للمصارفة ورحم الله امرء عرف قدر نفسه.

والمستوردون المصريون لن تعجز قدراتهم على تدبير الدولار  
إذا لم تعطلهم الهنوك الوطنية ولن يعجزوا عن تحويلهم السي  
مستوردين أغذية عند الضرورة القصوى لذلك فتفاهم المستوردين  
مع الدولة أفضل من وقوعهم تحت أيدي المصارفة وتحكم الهنوك العامة  
الوطنية في سوق النقد في هذه الفترة الحالية تعتبر روشة  
علاج بعيدا عن السلوك المثالي للنظام الرأسمالي أو الاشتراكي  
فالجميع يعمل من أجل الاعتماد عن منطقة الخطر ببلده ووطنه  
بلدنا هي مصر حتى لا ننسى.

## ❖ قرارات ٥ يناير ١٩٨٥ ❖

هناك جانب هام في تقدير القرارات السابقة منها الاستيراد بدون تحويل العملة اذا كنا نرى انه اذمية فان متابعة حركة التصدير الى مصر بواسطة المصريين الذين كونوا ثروات كبيرة وايضا العرب الذين اشتركوا في عملية تصدير السلع الى مصر وهذا الاسم الحقيقي للاستيراد بدون تحويل عملة ٠٠ ان هناك من يريد ان يدخل الى مصر مليون دولار من ثروته لبناء عمارة مثلا او مصنع ٠٠ فلقد غرينا عصفورين بحجر عند ما حصل السوق المصري والمستهلك المصري على سلع توفرها في السوق كان في مسيس الحاجة اليها عند اقرار نظام التوريد من الخارج وليس الاستيراد من الخارج كما سى هذا النظام لذلك نجد ان القيود كانت مرفوعة على تحديد نوع السلع المسموح بتوريدها للسوق المصري ٠٠ واذا كنا نتابع حتى الان حركة مليون دولار مثلا ٠٠ نجد ان المصدر المصري في الخارج الى السوق المصري قد استفاد وافاد ٠ وراجت السوق المصرية هذا الرواج واكرر ذلك واكسب ارتفاع الاسعار على مستوى العالم نتيجة ارتفاع اسعار البترول ولم يكن الانسحاق هو السبب الرئيسي في ارتفاع الاسعار في مصر وهذا ليس يجب ان نصحده فعندما نقرر مثلا مجموعة من المصريين انشاء مجموعة عمارات وتورد كل احتياجاتها من حديد تسليح واللوازم الاخرى من الخارج فلقد اضافت وشيدت ولكن الحسابات الجديدة قد اوقفت دقائق ونهضات البعض امام الاسعار الجديدة بسبب هذه القرارات ٠ ولكن هناك آخرون شيدوا ومصانعوا اضافوا اضافات لايسمح اى مواطن ذو ضمير ان يغبن قيمة وحجم الاجمالى الكلى لهذا التشييد والتأسيس والاحصاءات تتلهم عن ذلك ونعطى الدليل على سلامة هذه الحركة التى اتاحست



فرص المعاملة أنتجت منتجات كانت عبئا على ميزانية الاستيراد وعلى الميزان التجارى .

فهد اعتقد وزير الاقتصاد أن رفع الاستيراد بدون تحويل عملة سيؤدي الى تقليص حركة التجارة وبالتالي زيادة الودائع بصورة اتوماتيكية في البنوك مما يوفر له رصيد كان يحتاجه لاستيراد متطلبات أساسية هذا حل بالطبع اذا كان في الحسبان خيالى ولا يتصل بالواقع والتحرك من خلاله . أو أن المصريين في الخارج لن يجدوا منفذا لعملاتهم الى مصر من خلال تجار العملة الذين يبيعونها للمستوردين لتمويل الاستيراد بدون تحويل عملة وهذه حركة التفاف أضرت الاقتصاد المصرى فالحقيقة أن الحرية الاقتصادية في توريد متطلبات الاسواق أفضل من اغلاق باب الاستيراد بدون تحويل عملة لكن يضطر المواطن العامل فى الخارج الى تحويل أمواله عن طريق البنوك لانه كما اعتقد الدكتور السعيد وهذا تفسير من جانبين لن يجد أى تاجر عملة يشتري منه . سينخفض سعر شراء التاجر للعملة وتتساوى مع سعر شراء البنك هذه الحركة الالتفافية ضحت بحركة الاقتصاد . أوقفت حركة جادة فى نواحي كثيرة وارتفع سعر الدولار فى مصر الى ١٧٦ قرشا لان الحركة نجحت فى الالتفاف ولكن فشلت فى جذب العملات الصعبة الى البنوك الوطنية ومن هنا مستلزمت الانتاج حدثت أزمة فى توفير العملات لاستيرادها مما أدى الى استدانة وافلاس الكثيرين وكانوا ضحايا اختفاء المواد اللازمة للانتاج دون أن تحل الدولة محل المستورد بدون تحويل عملة فى توفير مستلزمات الانتاج وكان لابد من حركة تأسيسية وجد اول حصر وتوقعات لما يمكن أن يحدث وأهلها حصر كل ما كان يتم استيراده بدون تحويل عملة وتوفير الهام منه في المخازن ثم اتخاذ القرارات وبالطبع لم يكن ممكنا فى حالة دراسة كل هذه الاحتياطات

والهدائل اتخاذ هذا القرار مطلقا قبل عام على اتخاذ الاجراءات  
العملية لحماية الانتاج الوطنى من الاثار المترتبة على قراراته  
٥ يناير ١٩٨٥ م.

## ❖ دورة ألف مليون دولار ❖

اننى أقترح هذا الاقتراح الحميد فى سبيل تحقيق هدف تعميم الميكنة الزراعية بالكامل وشكل متكامل ونهائى يستأصل الشادوف من أساليب الري الشبعة حتى الان فى مصر العليا ٠٠ ولنبدأ حساب حركة الاف مليون دولار كبلع أولى محدد وذلك لاستيزاد كل ما يلزم من ماكينات للزراعة المصرية وحيث يتم التوريد فى خلال عام واحد والتمداد حتى خمسة أعوام.

هذا الاقتراح لابد من تقديمه للولايات المتحدة والدول الصناعية الكبرى والتي عقدت اجتماعها فى بون أخيراً وعلى مستوى زعماء هذه الدول الصناعية الكبرى وهى سبعة على رأسها الولايات المتحدة الامريكية واليابان والمانيا الفرنسية وانجلترا وفرنسا وكندا وايطاليا. وذلك بتوريد ماكينات زراعية الى مصر تسدد على خمسة سنوات بما قيمته الف مليون دولار.

ولنزم اتخاذ الاجراءات المحلية الاتية قبل التقدم لهذا القرض:

(١) فتح باب الدجزبا دولار لرغبى شراء الماكينات الزراعية من أفراد وشركات خاصة واستثمارية.

(٢) إعفاء هذه المعدات الزراعية من الجوارك تماما.

(٣) الغاء أية أرباح على هذه المعدات من قبل الدولة.

(٤) لايجوز المتاجرة فى هذه المعدات أو بيعها عن طريق قروض بنك العمولات ( بنك التنمية والائتمان الزراعى ) .

(٥) بعد تمام عملية حصر عدد المشترين يتم التساقد على  
توريد الماكينات من هذه الدول الى اصحابها فـسـورا  
ويخصص مكتب بالميناء للتسهيلات الخاصة بالمرور بالنسبة  
للجارات.

بهذه الطريقة ولنقل أنه تم حجز ودفع ثمن عشرة آلاف  
جرار يكون ثمنهم ما لا يقل عن ستين مليون د ولا بمعدل  
سعر ٤٠٠٠ د ولا للجرار بهذه الطريقة يكون الاجمالى  
فى ساعات العمل لهذه الماكينات بمعدل ٦ ساعات يوميا  
ستين ألف ساعة عمل يوميا بما يساوى مائة ألف جنيه  
يوميا قيمة عمل أى تساوى ٣٠٠ مليون جنيه سنويا  
تقريبا هذا عدا الماكينات الاخرى والخاصة بتفريط الذرة  
وحزم القش فى بالات وجنى القطن وحصاد القمح وغيرها  
من الماكينات الخاصة بالرى كل هذا يضيف الى الانتاج  
الزراعى والى التقدم التكنولوجى لمصر بما يحقق لها يوما  
ما الاقتراب فى وقف الزيادة فى استيراد القمح.

(٦) يسدد المتقدمين للشراء ثلث ثمن معداتهم مقدما والباقى  
على ٤ اربعة سنوات بفائدة ٢٪ قيمة المصروفات الادارية  
فقط.

(٧) تقوم جميع البنوك المصرية فى مصر والخارج بالحجز لراغبى  
الشراء ويعلن استمرار فتح باب الحجز على الدوام.

(٨) تدفع الدولة فروق القرض اذا ما زادت الفائدة التى تطلبها  
الدول الصناعية الكبرى عن ٢٪ مقابل استفادتها من  
فترة السماح فى السداد.

(٩) تسمح الدولة لراغبى استيراد قطع النيار بالتعامل -

تجاريا واستيراد قطع الغيار لحسابهم مع الغاء الجمارك تماما عليها أى على قطع غيار المعدات الزراعية .

(١٠) يسمح للبنوك والوحدات المحلية فى مشروعات رأس المال الخاص ( أى أن الافراد يدفعون رأس مال مشترك ففى مدينتهم الى مجلس المدينة ( الوحدة المحلية ) أو الى الوحدة المحلية بالقرية ويكون ذلك بالدولار الأمريكى وذلك من أجل شراء ماكينات زراعية لتأجيرها للمزارعين .

(١١) اغداة ماكينات التصنيع الزراعى والمفرخات والابقار الحية الى مشروع القرض السابق بكل الشروط المقترحة السابقة والله ولى التوفيق من أجل الخير للجميع .

(١٢) بدخول الدولة مجال جلب واحضار المعدات الزراعية يجنى الشعب فوائد هائلة ويتم نهائيا القضاء على مشكلة نقص الايدى العاملة فى الريف والى زيادة الانتاج الزراعى وتطويره فى مختلف النواحى رأسيا وأفقيًا بالاعتماد على الميكنة الكاملة . وما من قرية مصرية على مستوى مصر لن يتم حجز أقل من عشرة جرارات بها أى أن هناك ٤٠ الف جرار زراعى يمكن أن تكون ففى مصر فورا اذا ماتم التوصل الى تنفيذ هذا المشروع القومى للميكنة الزراعية .

## تنمية الصادرات

\*\*\*

اهم ما يمكن ان يحدث في تغير مجرى حياة مصر لتلبس ثوبا جديدا هو العمل المتناسق مع الاهداف .. فالسؤال المطروح كيف يصبح الميزان التجارى في صالح مصر .. اى تفوق حجم الصادرات حجم الواردات ..

اى انه لو استوردنا بـ ١٠ الاف مليون دولار فيجب ان تصدر بـ ١١ ألف مليون دولار او على الاقل .

ولكن ما هو قائم حاليا رغم كل الجهود بآثاره انتباه الشعب والمؤسسات الخاصة والعامة لتحقيق هذا الهدف الا انه مازال المستورد ٤ اضعاف المصدر والعقده في ان الزيادة السكانية في مصر مليون نفس سنويا يلزم لهم الرعاية والحاجات المتنامية ..

فما هي الثغرات التي يمكن ان نحيطبها ونرفع ارقام الصادرات الى الزيادة .. وكيف يمكن ان نقلل المستورد .

من ضمن الاقتراحات الضرورية هو انشاء معارض دائمة لعرض وبيع المنتجات المصرية اى مايسمى بالمراكز التجارية المفتوحة للبيع الى الجمهور طول ايام السنة .. في كل دول اوربا وافريقيا والدول الاسيوية .. هذا سيعطى المستوردين في هذه الدول فرصة رؤية المنتجات المصرية وشراء وحدات منها ويقنع المستهلك بالمنتجات المصرية . وهذا يعطى سرعة في العمليات التجارية بدلا من عمليات تبادل المعينات بين الشركات المصرية والمستوردين والذي يبطئ عليه التسويق . فمثلا المركز التجارى المراقى بالقاهرة

يعرض للجمهور المصري منتجاته ولمست فيها المستوى الفائق  
والجودة ..

وايضا نجد كل المصريين العائدين من الدول العربية  
يعودون الى مصر وحقايبهم ممتلئة بالافشة المصنوعة في هونغ كونج  
وكوريا وتايوان . في حين لو ركزنا على المواطن المصري في تلك  
الدول وارضينا ذوقه الذي يجد في منتجات الدول الاخرى  
لاقبل بلاتردد في شراء منتجات بلاده ..

فهل هذا يدفع الصادرات بمقدار ٥٥٠ مليون جنيه  
سنويا فيمكن ان تنتشر المراكز التجارية المصرية في كل مدن السعودية  
والعراق والدول العربية وليس في عواصم الدول فقط ..

هذا لابد وانه سيحقق صفقات مع المستودعين العرب  
فهل نذهب الى كل مدن امريكا ايضا هذا اقتراح هام لنساده  
المادرات عن طريق البيع المباشر للجمهور ويمكن ان يحقق  
نجاحا ملموسا والمعارض بالطبع في الدول الغربية مرتفعة الاجار  
لاتحملها الميزانية لذلك فيأتي التفكير في تنسيق لمركز  
تجاري عربي يعرض منتجات الدول العربية في مركزها التجاري  
المشترك ويبدأ النشاط بميزانية مشتركة للمراكز التجارية تغطي كل  
مدن الامريكتين واليابان ايضا .. ولتنشئ شركة عربية ..

بذلك يبدأ عصر جديد في مجال التعاون العربي . ولا بد  
ان نفرق بين المصالح الاقتصادية والخلافات السياسية والتي لا اعتقد  
ان تسبب مقاطعة اقتصادية ايضا ..

## تنمية المسوارد الد ولارية

استهل وزير الاقتصاد الجديد د . سلطان ابو على عمله في ابريل ١٩٨٥ بتكليف لجنة سميت لغرفة صرف العملات الاجنبية وحددت سعر شراء الدولار للبنوك ١٣٠ قرشا وللبيع بالتحويلات بسعر ١٣١ قرشا سعر الشراء يزيد ستة قرش عن السعر المحدد للبنوك والتي تشتري به الدولار من الجاهيز . والسعر الجديد ١٣٠ قرش رغم زيادته الا انه لم يتحرك على اساس قوى يحقق الهدف ان القرار المتخذ مازال بعيدا عن تحقيق الهدف وهو زيادة حصة البنوك من العملات الاجنبية الموجودة في جيوب الجاهيز والذي يحدث هو استمرار لما قبله اي ان - وجود سعر سوق سوداء وهو ١٤٢ قرش للدولار يشجع البعض على استمرار الاتجار في العملة وهذا الاستمرار منشأة السعر مرتفع خارج البنك . فاللقد ولا يبيعها عاجبها لتاجر العملة بـ ١٤٢٠ جنيه مصري واذا ذهب الى البنك لبيعها فيسعر ١٣٠٠ جنيه اي ان هناك ١٢٠ جنيه عن كل الف دولار خسارة في فرق السعر وهذا ما يجعل الامور تعيد نفسها . ولنفرض ان غرفة صرف العملات قد حددت سعر الدولار شراء بـ ١٤٠ قرش فمن المؤكد انها ستجد سيلا من العملات في خزنة البنوك وهذا يسحب كل ماني الاسواق اولا باول فالبائع سيفضل التغير في البنوك بعيدا عن المخاطرة اذا ما تساوى سعر الشراء بين البنك وتاجر العملة وستزداد التحويلات بالطريق الرسمي الى ما يقل عن ضعف التحويلات الحالية من المصريين العاملين في الخارج بالطريق الرسمي . ولعل الحصول على هذه الحصة امر هام في سبيل تدوين احتياطي دولاري للسنوات القادمة لاستيراد الفسفاة والقح والالات . .



## مجموعة مستوردي القمح

عجز العملات الأجنبية يبلغ ٢٠٠ مليون دولار وهذا الرقم ان قبل للزيادة فهذه هي الازمة التي قد تؤدي الى مضاعفات خطيرة.

ولعل اهم الجوانب للتغلب على الازمة هو البعد عن الدولار ومنطقة الدولار وبدء الاستيراد من الدول الاخرى بعملاتها المختلفة مما يمنع زيادة الطلب على الدولار من الاسواق العربية والسوق المحلي . . . زيادة الصادرات والبعد عن استيراد بعض السلع وهذا هو ضعف الايمان لاثنا في حركة الاقتصاد لا يمكن ان نخلق الطريق كله لان هناك هطبالطريق وهذا المطب وقع فيه ونهر الاقتصاد السابق معتقدا ان الطريق كله يمكن ان يخلق وهذا اسهل السبل للعلاج فجاء العلاج خاطئ لان كل الحركة الاقتصاد قد قامت ودخل الى البلاد في العشر سنوات الاخيرة نتيجة حركة الانفتاح والانفراج والاستثمار ٦٠ الف مليون جنيه و ٢٠ الف مليون جنيه قروض واصبحت لجان الترشيد لا داعي لها لان وجودها لمنع سلع من الدخول الى مصر معناه مليون على الاقل سيحملوها نفس شنتهم عند حضورهم للقاهرة في اجازة الصيف وتبدأ بها تجارهم اشنتهم اخطر من توفير بعض الملايين نتيجة ترشيدهم ولعل حسابات الدكتور السعيد قد نسي فيها الارقام والتي قد تدل بان الترشيد مرة اخرى لن يوفر القدر الكبير وهناك البعض يستورد سلعتين سلعة لاتريح و سلعة تريح والسلعة التي لاتريح تكون ضرورية ولكنه يستمر في حركته الاقتصادية كأي تاجر فالترشيد وان وفستمر عنه السلع استغزاة ولو قدرت بملايين معدودة فانه سيمنع مشتات الملايين من دخول مجال الاستثمار وفي مصر والذي قيل عند الدعوه اليه انه حيله لتستولى به الدولة على اموال العرب والمصريين

العاملين في الخارج وسيجرب تأميمها هذا ما كان يتخوف منه البعض ثم قال البعض اننا سنقع في مشاهات الروتين والبيروقراطية في مصر وكان اخرها لجان الترشيح وكان المستورد بين المصريين مجانين يستوردون البارفانات والوسكى واذا صرح لهم باستيراد القمح فماذا سيفعلون ويفعلون ؟

اعتقد انهم سيفعلون كل مايليه الشخير الوطنى والعصلى الجاد البناء واقترح اشاء جمعية مستوردي القمح . .

وبناء على سماح الدولة للأفراد باستيراد القمح فانه تتكون جمعية من الافراد وشركات الاستيراد لاتلتزم الدولة بتدبير العمله لهم ولايسمح لهم بتدبيرها محليا ولكن يمكن ان تحدث عليه تصدير لحسابهم الى مصر اى تتم عليه التمويل خارجيا بحيث يسمح لهم بـ ١٠ ٪ حد أقصى ربح على سعرالقمح فقطولاندعمه الدولة . وهؤلاء الافراد على ما اعتقد ممكن ان يشكلوا مجموعه مستوردي القمح هم ممن يريدون العودة لمصر بلد هم الام بعهد ان كونوا ملايين من الخارج ويريدوا ان يخدموا بلادهم وينقلوا ثرواتهم الى مصر والى بها مجالات الربح فى الاغذية بنسبة مضمونه لكافة مستوردي الاغذية . واعتقد ان سعر الكيلو من دقيق القمح لن يقل عن ٣٠ الى ٤٠ قرشا وهذا يمكن ان يتوفر لمن له القدرة الشرائيه ولايجب ان نخلط الامور ونقول ان الدوله طرحت هذا الدقيق خارج التسعيره مدقيق الدولة المدعم ١٥ قرش صاع مصرى لكل ٧٥٠ جرام وتباع هذه العبوه بسعر عشرون قرشا اى ان واقعيا سعر الكيلو قد وصل الى السعر الذى يمكن ان يصل به الدقيق غير المدعم على انه فى هذه الحاله يمكن ان توفره مجموعه مستوردي القمح والى يمكن ان تضم عرب واجانب .

واسعار القمح للطن عالميا ١٤٠ دولار الى ٢٠٠ دولار ،

ولا بد لكل فرد من المجموعة ان يوضح مصادره الخارجيه  
ومقدار تمويله السنوى وكيف يستصرف فى امواله بالجنيه المصرى  
داخدا مصر اذا كان ينوى ايداعها بالبنوك فقط او سيشترى بها  
اسهما او سينشأ بها ناطحة سحاب او ضاحيه او شركة صناعيه  
او غذائية الى اخره من المجالات الاستثمارية ومقدار حاجته لاستيراد  
المساكنات بالعمله الصعبة مقابل عملات مصريه هذه مقترحات  
بناءة اعتقد انها تحقق فى الغالب التفاعل والحيوية للاقتصاد  
المصري بعيد عن روج الجمود والانغلاق الذى لا يحقق سوى -  
التوقف والتخلف وقانا الله..

## \*\* انعكاس الازمة الاقتصادية

### على الصحة

من الامور التي ابكتني واهتز لها وجداني حقيقة ومكسل احساس عميق بالاخاء نحو اخواني المصريين المصابين بامراض القلب والكلى وكانهم اخوة اشقاء لي هزني وراعني مانحن فيه بعد قراءة احصائية عن طاقة المستشفيات المتخصصة واهمها معهد القلب ومركز الكلى بالمنصورة .. وعلمت ان هناك هذا الفارق الذي قراته يوما عن الدول المتقدمة والدول المتخلفة والتي يحارب فيها الفقر والجهل والمرض .. ونحن امام ازمة الفارق الهائل فالدول الالمانية يقولون انها متخلفة عن المستوى الحضارى للولايات المتحدة خمسة قرون ( ٥٠٠ سنة ) والدول النامية متخلفة بدورها خمسة قرون عن أوروبا ..

والاحصائية اوجعتني واهمتني عن طاقة المستشفيات المتخصصة في علاج المرضى الذي اكدت انه لا يمكن علاج كل حالات المرضى رغم امكان شفائهم .. اي انهم عليهم ان يجلسوا في انتظار الدور للعلاج سنة مثلا ومعنى هذا بالتالى مدامت حاله خطيرة انه حكم بالموت على من ابتلاه الله بالمرض العضال فيارب رحمة بعبادك ولا اوجه هذا النداء لاي حكومة ولا الى اي مليونير بل اوجه هذا النداء الى ابنا مصر الكادحين حتى يتبرعوا بجنه كل عام يخصم من راتبهم لصالح انشاء مستشفيات متخصصة اكسر للقلب والكلى .. ان ١٤ مليون من العاملين في مصر قادرون على دفع هذا الجنيه من اجل اخوتهم ..

ويا رب انت رب الناس جميعا اغنيا وفقرا .. فهذا ادمى وذاك ادمى ولكن يبدوا ان الدرس هنا ان تاكل لحم ادمى او تركه

يموت بدون مصروفات ولا مستشفيات ولا علاج .. حل مثالى لحل المشاكل والموت راحة من كل شر فلا الاف تدفع لعملية جراحية حتى اننى تصورت ان هذه يمكن ان تكون سياسة غير معلنة وعرفية .. فالاهتمام اصبح بالكيف وليس بالكم .. ونخف احسن .. منطق البعض المريض نفسيا وعقليا والميت القلب .. اعنى وهو يرى اطرش وهو يسمع ولا يبالى سبحانه الله ..

ونسيت هنا الدم ليس ثارا بل علاجا وانقاذا لقد رايت فى التليفزيون خبراء الشرجى فى شلاجة احد بنوك الدم بالقاهرة ووجدت ان البرنامج صريح ويقتل ببرودته الكثيرين لكن لا اعتقد انهم ماتوا من الخجل او من الخشية . فلابد من تطوير اسلوب العمل بما يعطى ( الحافز ) والعبرة اولا بالاخلاق وليس بالحوافز فالمفروض كما اتضح البرنامج التليفزيونى ان بنوك الدم تعمل ٢٤ ساعة ولكن هناك تقصير خطير ومعيب رغم التكاليف الباهظة فى انشاء بنك الدم ..

الرابعة بعد الظهر وحتى نتم بانجاز العمل بدلا من انقضاء اليوم بلا عمل .. فالتبدأ فى تعليم الشعب ان اليوم من التاسعة والنصف الى الرابعة ويومين اجازة اسبوعية . هذا افضل بكثير من الانحراف فى اثنائية ظهرا . من ناحية وسيلة المواصلات حيث يحضر اغلب الموظفين فى التاسعة والنصف وهذا يضيع ساعة عمل ويضطر البعض للانصراف فى الواحدة حتى يضمن مواصلات غسيل مزدحمة وهذا ينقضى يوم العمل الحكيم بعمل حقيقى ساعته على الاكسر .

ولعل هذا النظام لا يعطى فرصة للعمل الاضافى والافضل من هذا ان يستمر العمل مدة اطول بعمل فريقين للعمل حتى الثامنة مساء .

## الاقتصاد والبلهارسيا في القرن العشرين

من اهم علامات الاسى ان ترى شبابا لا يستطيع ان تفعل لهم شيئا وهم يصارعون الموت وينزوي شبابهم في الم تلك النهاية يلقاها الكثيرون من ابناء مصر فبعد ان تعلم الشاب وتخرج من الجامعة واكتسب الخبرة تجده فجأة يموت في ريعان الشباب وقمة الخبرة كل هذا يحمل مصر باقتصادها الكثير اذ تفقد اعدادا من خيراتنا بهذه الطريقة ويتطلب علاج الالاف من نتائج الاصابة بالامراض المتوطنة اقامة المستشفيات وانتاج الدواء والام وعناء وحياة مثقلة بالانسيين لماذا كل هذا ايها السادة ان مشرعا لمكافحة مرض البلهارسيا واستئصال قواعده المائلة للمرض تخلص مصر الى الابد من وصمة مسخزية ان تبقى البلهارسيا تنهش اكباد ابناء مصر ومخزي اكثر ان لا يتحرك مسئول ليعتمد ميزانية للقضاء على مسببات بقاء المرض في مصر . . . ، هذا مخزي وسيظل الخزي يطوق اعناق المسؤولين اذا لم تبدأ حملة لاستئصال هذا المرض فالحقن التي تشفى المريض غير كافية لان الغالبية تعود لاستعمال المياه الملوثة بالبلهارسيا مرة اخرى ويظن ان العلاج اصبح واقيا ولكنها تعود ولا يعالج منها المصاب لانه لا يعلم انها ممكن ان تعود اذا استعمل المياه الملوثة مرة اخرى وتكون الخسارة في علاج موقة وفي اهمال غير متعمد من المصابين .

ان روح الحماس والحياة ان لم تتمسك بها من اجل ان نخلص انفسنا من الامراض فلن ياتي من يعالجنا وينفذ لنا ما لانريد دون سبب ان ننقذه من امور حيوية تمس حياة الملايين .

## اثينا - القاهرة

من الطرق البسيطة لزيادة عدد السياح القادمين الى مصر العمل المكثف على جذبهم من اقرب الدول السياحية لنا وهى اليونان وعدد السياح الى اليونان ٨ مليون سائح لا بد وان نعمل على جذب مليون سائح على الاقل تجاهنا وذلك بالدعاية الكافية وتنظيم رحلات مخفضة والسماح لهؤلاء السياح بالحصول على تأشيرة دخول من السفارة المصرية فى اثينا او بمكتب خاص بمطار اثينا والقاهرة للقادمين من اليونان دون التمسك بضرورة حصول هؤلاء الراغبين فى الحضور الى مصر بالحصول على تأشيرة الدخول من بلادهم الاصلية وكذلك تنظيم رحلات بالهيدروفيل بانتظام والغاء اى رسوم مقابل تأشيرة الدخول الى مصر وتخفيض اسعار تذاكر السفر والمبيت وتشجيع بناء بيوت الشباب بالمستوى اللائق وعمل جوائز قيمة بالسحب على تذاكر الطائرات للسياح وجوائز اقلها سيارة واكثرها رحلة حول العالم بالاضافة الى رحلات اخرى للسياح الذين يفوزون بالسحب سواء القادمين على مصر للطيران او غيرها من الشركات على ان تخصم الجوائز قيمتها ومثيلها من الضرائب المستحقة كوسيلة لجذب السياح الى مصر بالاضافة الى الغاء شرط تحويل ١٥٠ دولار للسائح الشاب والاكتفاء بخمسين دولار فالسياحة حضارة وصناعة واللقاء بينهما يجب ان يقترب .

## ❖ السياحة العلاجية ❖

عند طرح هذا الموضوع للنقاش العام يقفز الى ذهن الفنادق المختصة للمرض الذين يأتون خصيصا للعلاج الذى يلتمسونه فى القاهرة.

ويتكلم البعض أن هناك مستشفيات وأن المريض يحضر ويستأجر شقة مفروشة ويتقدم للطبيب فى عيادته ثم يذهب الى المستشفى لاجراء عملية ثم يعود للشقة المفروشة ثم يذهب لحجز تذكرة السفر عائدا الى بلاده وكل هذه بالنسبة للمريض دواء.

وهناك فارق بين قيام شركات سياحية بدور فى تنشيط السياحة العلاجية وبين كل الدائمة اليومية التى يقع فيها المريض وأهله.

لذلك أعتقد أنه من الأفضل قيام وزارة السياحة بالبرنامج التالى :-

(١) اعداد فندق مستشفى لينزل المريض ليكون محل رعاية هيئة تعريض بالطعام والدواء المناسب والتحاليل والاشعة وكونسولتو الاطباء.

يتميز هذا الفندق بأنه فندق مستشفى وليس مستشفى فقط أى أنه لابد وأن يضم حمام سباحة مغطى وحديقة غناء بمعنى غناء ولو مكيفة والمصروفات يتحملها المريض دون أن يبالي بالطبع فهو قادر ولكن الخدمة الفائقة تزيل نصف همه فى جو سياحى يتنقل فيه ليتناول غذائه الطبى فى مطعم فاخر ويحضر فى نادى للفيدو أو نادى للموسيقى والغناء.



الخفيف مع جامع كل هذا ليس في مستشفى تشبه عنابر  
المعسكرات والمريض يحس أنه سجين زنزانه أو لا يستطيع أن —  
يكل لمرافقه بالافامه في غرة إضافية أو جناح •

وحدث الخدمات العلاجية واصح واحد ث الاجهزة أوسع  
ولكن لابد من بداية لهذه الحركة من النشاط او على الأقل  
أن تبدأ وزارة السياحة بالتعاون مع المستشفيات الخاصة بترتيب  
مواعيد الحضور والحدجز للمريض بالمستشفى • فلا يحضر المريض  
فجأة ليبحث عن العناوين في القاهرة وعن شقة وعن الطبيب  
الذى يحد أنه سافر في رحلة للخارج وكل هذه الخدمات  
يجب أن يدفع لها المريض فالتذكرة على الطائرة والانتقال إلى  
الفندق أو المستشفى والعودة سيكون بالطبع على خطوط مصر  
للطيران بهذه الطريقة تنشط حرة السياحة بعض الشيء •

## ❖ أزمة الطاقة ❖

ليست أزمنا التي يشير البعض اليها بموءشر عصا المارشالية أو بعقليات يعتقد أصحابها أنها عقول دريندرو وجود هـا وأفلام يستلها البعض دون دراسة كافية ليندرو يقول احذروا البترول المصري سينفذ في عام ١٩٩٥ أه ١٩٩٦ كما أكد وزير البترول في بداية عام ١٩٨٥ ليس هذا الانذار الا مقدمة ليقول البعض أنه لا بد من الابتعاد عن الصناعات التي تحتاج الى الطاقة أو حتى من اتخاذ قرار شجاع باغلاق مصنع مثل مجمع الالمونيوم بنجع حمادي والذي يستهلك ثلث طاقة الكهرباء الناتجة من السد العالي .

كل هذه دراسات وآراء غير كافية للخوض في انهاء استثمارات ولعل آراء الصحفيين على الصفحات ليست لها اثر على الخبراء لان التكاليف للصناعة في تقدير سعر المنتجات يدخل في حسابها سعر الطاقة الكهربائية اللازمة لانتاج الطن بالسعر العالي للكيلو وات كهرباء والدول التي تتمتع بانخفاض سعره وتستفيد من هذه الطاقة بالسعر العالي والمضافة لكل طن من الالمونيوم لـزم لانتاجه كهرباء .

وعلى افتراض نفاذ البترول المصري فان ذلك لا بد أن يحدث في مصر ولا بد أن نستفيد من قرب آبار البترول في بداية صناعات تحتاج الى طاقة فيمكن أن نستورد البترول من المملكة السعودية بل أن خط انابيب يمكن مده لتوصيل البترول السعودي مباشرة وهذا الفارق في نقل البترول في منطقة الشرق الاوسط الى أوروبا وأمريكا يمكن أن يعطى لهذه الدول الدافع لارسال خبرائهم ومعداتهم لإنشاء المصانع في مصر وهذا يعطينا فرصة توفير نفوس العمل وفرض السعر للمنتجات والسيطرة على صناعات وهذه الكلمة السابقة ( السيطرة ) حلم مغطرس

وأهم ما يمكن أن نفعله هو الاستفادة المثلى من النيـل كمصدر للكهرباء . ثم الاستفادة من الطاقة الشمسية وهذه الطاقة مكلفة ولكن لا بد من التفكير في البديل الذى احدثت عليه جزئيا الولايات المتحدة وهو تحويل الطاقة الشمسية لطاقة كهربية تدير المصانع ويمكن لنا أن نقدم محطة تدير مجمع الامونيوم . ولعل موفرات معهد البترول الايرانى كانت تبين أن البترول الايرانى سينفذ فى نهاية القرن العشرين أى بعد ١٥ عام . والتفكير فى الطاقة النووية لا يمكن تبديله الى بدائل أخرى للطاقة . وهناك كثير من العلماء يدعون الى تجميع الطاقة الشمسية وتحويلها بزراعة الغابات الى أشجار تؤخذ اشجارها وتحول الاشجار الى فحم كمصدر قديم جديد للطاقة فاستخدام الفحم فى محطات توليد الكهرباء فى حالة توفر الغابات يمكن أن يحل مشكلة للطاقة . وكل هذا يحتاج الى جهود ربما بالحساب لا يحتاجها مثل ما يحتاج اكتشاف بتر بترول أو حقول بترولية فكل الاكتشافات البترولية تتم بعد سنوات من البحث والاتفاق الذى يصل الى ٣٠ مليون دولار .

فإذا ما اتجهنا نحو زراعة غابات على شواطئ البحار المالحة تعتمد على المياه المالحة ونأخذ خشبها كمصدر للطاقة فهذا لا يحتاج الى بضع مئات من الجنيهات ولكن يحتاج الى ملايين الجنيهات . لمصنع حلاله أثر .

وانشاء حقول للمرايا يجمع الطاقة الشمسية لادارة مجمع الامونيوم يحتاج الى تكاليف وعموما فان كل الدول النامية غير البترولية لاتستطيع تقرير الانفاق على مثل هذه البدائل خوفا من فشل هذه المشروعات بعد اتفاق ملايين هباء . ولكن التجارب تؤكد أن الانفاق يكون ايجابيا وفى الاتجاه

السلام والقصور عن الانفاق يهوى الى مشاكل تنشأ في وقتها  
بصورة تدعو للرثاء أننا كنا غافلين ونائمين وأهين كنا في الماضي  
وبعداً الجدول ويبدأ البحث عن الهدى اجبارياً وبعد خسائر  
جسيمة وأزمات في الانتاج تؤدي الى الاعتماد على الاستيراد  
وهكذا تستمر حلقة الفشل أو ربح الفشل تطحن الاعصاب  
وعملات مصر الصعبة

## ❖ دراسة حول القطن والمحاصيل الـأخـرى ❖

من المؤكد أنه لا بد من دراسة الأفكار القائلة بضرورة استيراد القطن . . ومن المؤكد أنه لكن يطرح هذا الموضوع للمناقشة فلا بد من دراسة كل تفضيلات الموضوع بدقة .

فهناك نقاط كثيرة : أطرحها للنقاش على أساس أن يلتقى حول بعضها الخبراء الكبار في مجال القطن .

(١) دراسة الاكتفاء بزراعة القطن طويلة التيلة فائقة الجودة يتبع ذلك دراسة المساحة المفتوحة واقتصادياتها فلماذا لا يتم زراعة نصف مليون فدان بالقطن طويلة التيلة وتخصص للتصدير وحسب السعر العالمي دولار ونصف للرطل تكون حصيلة بيع المليون قنطار ( القنطار ١٠٠ رطل ) ١٥٠ - مليون دولار . وغرض الإنتاج من نصف مليون فدان ٤ مليون ( أربعة مليون ) قنطار تكون الحصيلة ٤٠٠ مليون دولار وعلى أساس استمرار الطلب على هذه الكمية ١١ سنوات العشرين القادمة .

(٢) ضرورة توفير الاحتياجات للمنازل والمصانع لإنتاج الأقمشة التي تجد أسواقا للتصدير بالمستوى الحالي من التصنيع .

(٣) إمكانيات التصنيع الحالية للقطن طويل التيلة كغزل وأقمشة ومدى قبوله في الأسواق الخارجية حيث أنه توجت عدد بعض المعوقات اللازم توفير رؤوس أموال لازالتها ومنها مستوى التصنيع لا يكون ممتازا إلا بماكينات حديثة غير متوفرة وتضج الشكوى من مصانع القطاعين العام والخاص بضرورة الاحلال والتجديد للمكينات القديمة التي أنتهى عمرها

الافتراضى وهذا يؤدى بالتالى الى صنفه متازة من  
ماكينات حديثة بالاضافة الى استخدام الكيماويات النقية  
فى عمليات التجهيز والصباغة.

(٤) تشير دراسة معلنة بجريدة أخبار اليوم ١١/٥/١٩٨٥ م  
من ٥ أن المحصول ٨ مليون قنطار واحتياجات المنازل  
المحلية ٦,٥ مليون قنطار والباقي للتصدير ١,٥ مليون  
قنطار وتم زيادة حصة التصدير الى ٢,٥ مليون قنطار  
وخفض حصة المنازل المحلية الى ٥,٥ مليون قنطار . وأن  
استيراد القطن قاصر على الاقطان قصيرة التيلة بسعر  
نصف دولار للرطل .

وأن الموقف التصديرى للقطن متاز والاسواق العالمية  
فى حاجة الى اقطان طويلة التيلة التى تمثل ٢٧% من  
الانتاج العالمى للاقطان طويلة التيلة . وأن ناتج متوسط  
انتاج الفدان من المساحة المزروعة المقدرة بمليون فدان  
هو ٨ قنطار من القطن عام ١٩٨٤ وتم تسويق الكمية  
المخصصة للتصدير وبيعها فى ٣ أيام فقط وتقدر بـ ٢,٥ -  
٦ مليون قنطار الاحتياجات المحلية ٦,٥ مليون قنطار والرقم  
الذى تدور حوله برامج التصدير ٣,٥ مليون قنطار .

وما حدث هو أنه تم استيراد مليون قنطار لسد حاجة  
السوق المحلى بما قيمته ٧٥ مليون دولار .

(٥) فى طرح اقتراح قصر الانتاج المحلى من القطن للتصدير  
وخفض المساحة الى نصف مليون فدان نكون حققنا  
٤ مليون قنطار قيمتها ٦٠٠ مليون دولار وتوفير مساحة  
نصف مليون فدان لزراعة القمح . تنتج نصف مليون  
طن قمح قيمتها ١٢٠ مليون دولار بالاضافة الى التين

وزن ٢٥٠ كيلو جرام بسعر لا يقل عن ٤٥ جنيه بالاضافة الى ١٢ أردب قمح بسعر ١٨ جنيه للاردب وزن ١٥٥ كجم انتاج للفدان .

(٤) يمكن زراعة الارض بمحصول بعد القمح سواء ذرة شامية أو خضروات .  
وهذا يوفر الذرة الشامية ويوفر الخضروات .

(٥) زراعة الخضروات يوفرها للسوق المحلي والتصدير و زيادة للطلب المحلي عن العرض وذلك تستقر الاسعار ويمكن التوسع في التصدير و تأثر الكميات المصدرة مهمما زادت على السوق المحلي وأسعارها .

(٦) زراعة محاصيل أخرى بدلا من البرسيم يوفر مساحات مليون فدان قمح وخضروات ونباتات طبية يمكن ادخالها كمحصول تصديرى ولشركات الادوية المحلية مما يفتح مجال لانتاج النباتات الطبية بمساحات كبيرة وعائد كبير .

## ✧ مشروع منخفض القطارة ✧

يتلخص المشروع في حفر قناة من البحر المتوسط الى منخفض القطارة من أقرب نقطة بين البحر والمنخفض وتبلغ ٧٦ كيلومتر بالقرب من العلمين وذلك بغرض اسقاط المياه الى المنخفض وتوليد طاقة كهربية ضخمة ٠٠٠

ولقد قدمت مشروع بديل بقناة مياه عذبة من النيل وتسم تسجيل هذا المشروع في برنامج فكرة لبكرة من أوائل سنة ١٩٨٠ وكنت قد قدمت ملخصا بسيطا للمشروع للسيد الدكتور وكيل أكاديمية البحث العلمي ويجب أن أوضح هنا أسباب تقديم المشروع البديل حيث أن المشروع الاصلى بمياه المبحر كان مشروع طاقة كهربية فقط ممول دراساته الأولية الالمان الغربيون.

ولقد اوضحت أسباب متعددة ضد مشروع مد مياه البحر الى المنخفض أولها - ولقد أضحى كثيرون :

(١) هو رشح مياه البحر الى دلتا النيل وهذه الحركة ضئيلة التقدم نحو الدلتا الا أنه يجب عمل حسابها.

(٢) تآثر المياه الجوفية بمياه البحر وكان هناك رأى أن مياه البحر سترفع المياه الجوفية الى أعلى مما يساعد على الاستفادة منها بسهولة.

(٣) الضغط الاستاتيكي لمياه المنخفض بعد امتلائه على الصخور مما يسبب زلازل لمنطقة كما حدث في منطقة السبعين العالي . عندما امتلأ البحيرة ووصلت الى أعلى منسوب لها.



(٤) مد قناة النيل يجعل المنطقة حيوية وهامة ويمكن التوسع الزراعى بها.

وفى النقطة الاخيرة اثبتت نقطة هامة وهى :

عدم وجود مياه كافية لتخزينها فى المنخفض من مياه النيل . حيث الحسابات تكون كالآتى :

المعدل المتوسط السنوى لمياه الفيضان فى السنوات العادية ٨٤ مليار متر ٣ حصة مصر ٥٥ مليار تستخدم ٣٥ مليار وتبقى فى بحيرة السد ٢٠ مليار سنويا تستغل فى سنوات انخفاض مستوى الفيضان وهذا ما يحدث حاليا .

ولكنى اوضحت امكانية تحويل مياه الصرف وتبلغ :

(١) ١٧ مليار الى المنخفض .

(٢) عمل سدين يمنعان تسرب مياه النيل الى البحر وذلك توفر ١٢ مليار من المياه سنويا مع عمل تحويلة نصف دائرة مسن دمياط ورشيد الى الجنوب لتصب المياه مرة أخرى فى فرع دمياط ورشيد وذلك لضمان حركة المياه المستمرة وذلك لضمان توليد الكهرباء من القناطر الموجودة على النيل .

(٣) تخزين جزء من مياه بحيرة السد العالي فى المنخفض لتخفيف الضغط عن البحيرة وذلك لاتحدث زلازل نتيجة وصول البحيرة الى أعلى منسوب لها . مع عمل المضخات اللازمة للمياه عند الحاجة اليها من المنخفض الى الدلتا عن طريق مواسير .

(٤) غسيل بحيرة قارون وذلك بنقل جزء من مياهها السمسى

المنخفض مع تغذيتها بالمياه من النيل .

(٥) يتم التوازن في البحيرة لنسبة الاملاح نتيجة تحويل مياه الصرف والتي تقدر بـ ١٧ مليار متر ٣ تقريباً مع المياه العذبة بما لا يتعدى نسبة الاملاح عن ٣ في الالف يكون مد قناة أو مواسير من أقرب نقطة من النيل أو فرع رشيد الى المنخفض بما يعطى مصروفات أقل عند التنفيذ .

يكون التخطيط على الا يمثل المنخفض بالمياه تجنباً لخلق منطقة زلازل .

(٦) توليد الكهرباء بكميات محدودة من اسقاط المياه العذبة الى المنخفض .

(٧) زراعة المنطقة المحيطة والممتدة من الساحل الشمالى الى المنخفض والقرية من التجمعات السكانية . يعكس بحيرة السد العالي التي تبعد عن العمران بألف كيلو متر ما يكلف في اقامة المجتمعات ونقل الانتاج بل لن يحدث أن يكون هناك قبول للذهاب الى هذه المنطقة البعيدة .

فنقل المياه وتخزين جزء في المنخفض وسأى الكميات التي نأت ستستهلك للزراعة على ضفاف بحيرة السد يمكن أن يوفر وسرع عمليات زراعة الصحراء . وهذه العملية لنقل المياه بدلاً من نقل المعدات والناس ثم نقل الانتاج تعتبر اقتراحاً قيمياً من الناحية الاقتصادية والهندسية .

## ٨ طمي النيل :

ياتى مشروع الاستفادة من طمي بحيرة السيد العالى أصلا باقتراح تكوّن شركة لتجفيف الطمي وتعبأته فى شكايز مثل الاسمنت وبيعها وذلك لمن يريد لتحسين التربة الرملية بل اقتراح تصدير الطمي الى البلاد العربية وهو مشروع لا بد من البدء فيه فوراً لانه مصدر هام للعملة الصعبة ولا منافس لنا فى تصدير الطمي فى المنطقة وإذا ما وصل سعر الطن الى ٢٠٠ جنيه مصرى فالحصيلة مشجعة لتصدير ٥ مليون طن سنوياً لا يقل ثمنها عن ١٠٠٠ مليون جنيه .

ويأتى جانب آخر هام فى تفديرات خبراء الزلازل أنهم قسّد يشيرون ويرون ضرورة عدم تخزين كل مياه الفيضانات فى بحيرة السد حتى لا تتعرض لخطر الزلازل مرة أخرى وهنا أجد أن تحويل جزء من مياه البحيرة المخزونة الى المنخفض يخفف الضغط — الاستاتيكي على قاع بحيرة السد وذلك عن طريق قناة من فرع رشيد أو أى توصيلة مناسبة من النيل الى المنخفض

## تقارير منظمة الاغذية والزراعة الدولية

تشير هذه التقارير الى مسلسل الفشل والتأخير في تنفيذ الخطط والبرامج المختلفة التي تعنى الحكومات المختلفة وتشارك فيها المنظمة.

ولعل نماذج من هذه التقارير تعطي صورة واضحة أن مصر الدولة النامية ليست مختلفة في مشاكلها عن الكتلة الكينسرة التابعة لها وهي كتلة الدول النامية بكل مشاكلها فبعض تغيرت الحكومات والاحزاب بها في الحكم وإدارة شؤون البلاد لان الخطط مرتبطة كما تشير كل الدراسات والتقارير بمستويات العاملين والتجهيزات الشاملة ولعل الموقف يصبح مشرقا يوما واحدا في ناحية من نواحي النقص ليقفز شبح النقص والعجز والتوقف لسبب آخر سواء قرار أو روية جديد أو قصور من نواحي لا يمكن أن يراها الا مستشار وخبير من منظمة الاغذية والزراعة وغيرها من منظمات الامم المتحدة والتي تقدم المشورة الدائمة والنظم المتطورة.

والاطلاع على مقتطفات من هذه التقارير يوحى بعوامل نقص تنفيذ المشروعات المختلفة ولعل الجانب الذي اشقى ابناء الدول النامية والعاملين من أجل تقدم بلادهم كل في مجاله هو محاولة الحل لهذه النقصات المختلفة التي تجعل مشروعا حيويا يتأخر تنفيذه أو يخسر ماليا أو لاتجد له ميزانية في سنواته الاولى أو لاتجد عماله مدربة له وإن وجدت ومعها معدات فقد لاتجد قطع الغيار ورشه صيانة كاملة وإذا كان كل هذا غير ناقص تجد نظام التسويق قاصر وهكذا لا ينتهي مسلسل المشكلات والبحث عن الحلول لهذه المشكلات التي لاتنتهي على الاطلاق في الدول النامية فالمشروعات في مصر واجهت مشكلات التمويل من

العملات الاجنبية ولم يخطر ببال مخطط واقتصادى أن يحدث هذا بالدروجة التى حدثت بها ولعل صندوق النقد الدولى اذا ما اقتنع بضرورة اعطاء مصر مبلغ ١٥٠٠ مليون دولار فى هذا العام ١٩٨٥ فهذا يدل على قوة مصر الاقتصادية الى حد كبير ولعل مطالبة الصندوق بسداد هذا المبلغ فى مدى خمسة أعوام على الاكثر يعطى مصر فرصة كبيرة فى حل مشكلات مختلفة ولائس وأن تكون دورة رأس المال سريعة حتى لاتواجه مصر عقبات فى سداد هذا القرض

وأنا شيخصيا اقترح تكمن فريق أجنس اقتصادى ليكون مجلسا استشاريا ليس فى رسم سياسة مصر الاقتصادية ولكن فى مجالات مختلفة لا اعتقد أن قدراتهم ستكون سالبة أمام قدرة مخططينا بل ستكون هناك وجهات نظر وأرس واسعة مفتوحة واضافات ايجابية هامة حيث أن مصر قد ضاقت شعبا وحكومة بأبنائها الاقتصاديين ليس لانهم نهبا ولكن هكذا هم أبناء الدول النامية ويختلف ذلك تماما عن رأى فى المصريين الذين هاجروا الى الخارج لقد احتلوا مراكزهم بجدارة ولا بد أن تقتصر العقول لتشمل شرارة التقدم بالافكار الجديدة والحلول البسورة بدلا من ترك اقتصاد مصر فى أيدي خيرائها فقط دون نظرة من خبير عالمى علينا يظل لعله يعين خبرة يستطيع أن يقدم علاجاً نافعا • ولعل الخبر الاقتصادى الكبير الالماني الذى استفد منه الرئيس الراحل محمد أنور السادات أضاء اكثر من شمع فى دراسته التى أول نصيحة قدمها فى هذه الدراسة هو الاهتمام بوسائل النقل والطرق وهى أوليات تنمية أى مجتمع بعد أن وجد قصورا شديدا فى مجال النقل سواء فى السلع المستوردة وتغذية الاسواق المصرية بها وسواء فى تصدير صادراتنا وسواء فى غرامات التأخير كان هذا بالإضافة الى هوكسة المرور الداخلية والتى تضيق الكثير من الوقت بالإضافة الى

وسائل الاتصالات الهاتفية والتلكن والتي تشكل عاملا هاما فى  
الاتصالات التجارية. كل هذا تطور به رجة كبيرة وحتى الان  
زال خط اضافى طرق جديدة وكل مايس النقل والاتصالات يشهد  
تطورا كبيرا.

واذا كنا وطنيين فلاساس بالسيادة ولا بالمعقل ولا -  
بالكبرياء العلمى للعالم المصرى والاقتصادى المصرى ولكن  
هذا رأى اسجله لاجل الاقتصاد المصرى والسلامة من كسل  
داه وحتى لا يخرج المريض من غرفة العمليات بغير علاج.

## آفاق المستقبل

الى المديق مزارع مصر لا بد أن يكون هذا التعديل الذى اقدمه محل نقاش ودراسة من المزارعين الذين يمسمهم هذا التعديل الهام فى أنواع المحاصيل التى تزرع طبقا للدورة الزراعية وما يترتب عليه هذا التعديل الهام هو :

(١) الاكتفاء بزراعة نصف مليون فدان من القطن اللازم للتصدير وكما تم توضيحه فان الانتاج المتوقع ٤ مليون قنطار للتصدير فقط.

(٢) يتم توزيع المساحة المتوفرة من عدم زراعة القطن على زراعة القمح والخضروات.

(٣) توفير المساحات المنزوعة بالبرسيم والتى تقدر بمليون فدان لإحاصيل غذائية بشرية.

وعند دراسة التعديلات المقترحة السابقة أوضح أنه :

(١) يوجد بديل للبرسيم وهو العلف الكامل القيمة الغذائية وحسب ما هو مملن فان هناك مليون طن من الاعلاف الفائضة.

(٢) يوجد قمح يسمى قمح الاعلاف وهذا العلف عبارة عن قمح زادت به نسبة الرطوبة وأصبح غير صالح لغذاء الانسان وتطرحه الدول المنتجة للقمح للسوق العالمى.

(٣) انتاج القمح بدلا من القطن يوفر أتيان تقدر ١٢ حمل

والذى يقدر الحصل منه محليا بـ ٢٥ جنيه للحمل وهذا سيسعد الفلاح بالاضافة الى محصول صيفى بعد القمح . ولكن نعود الى ضرورة استيراد ٦ مليون قنطار قطن — قصير التيلة للسوق المحلى قيمتها ٤٥٠ مليون دولار .

(٦) يأتى دور الحسابات الدقيقة لعملية حساب اقتصاديات زراعة القطن للتصدير فقط وزراعة نصف المساحة المخصصة له حاليا والتي تقدر بمليون فدان بمحاصيل أخرى عاما بعد عام أى أنه يتم الاستيراد للاقطن اللازمه للسوق المحلية عام ويتم الزراعة عام ثم عام يتم الاستيراد وهكذا على أن يتم زراعة القطن الأمريكى قليل المكث وهو من الاقطن قصيرة التيلة فى عام الانتاج المحلى للقطن قصير التيلة ليتيسر زراعة الارس محصول اضافى حيث أن القطن الأمريكى يزرع فى مايو وليس فبراير كما هو متبع للاقطن المصرية .

(٧) فى حالة زراعة خضر فى المساحة المتوفرة من زراعة القطن قصير التيلة ٠٠ يتحقق فائض من الخضر للتصدير ٠٠ وتحقق عائد للفلاح لا يقل عن ٢٠٠٠ جنيه من افدان ٠ وتحقق سعر للخضر فى السوق المحلى معقول للمستهلك .

(٨) عند حساب التخفيض فى الميزان التجارى فانه يمكن أن يكون فى صالحنا فى هذه الحالة حيث احتمالات التصدير لا تقل عن ٥٠٠ مليون دولار بالاضافة الى توفير فى استيراد القمح بما يساوى ١٢٠ مليون دولار فيكون الاجمالى ٦٢٠ — مليون دولار فى حين أننا سنستورد بـ ٤٥٠ مليون دولار قطن ٠ استورد منهم ما قيمته ٢٥ مليون دولار بخير الدورة المقترحة فيكون الفائض ٢٠٠ مليون دولار وهنا نتحمل الدولة استيراد القطن عليها أن توفر قيمة استيراد الزيادة وقد رها ٣٧٥ —



مليون دولار يخص منها ١٠٠ مليون دولار لتصدير خضر عن طريق القطاع العام وسرايب على أرباح المصدريين ومن هنا فان الدولة قد تتحمل ١٥٠ مليون دولار فقط لاستيراد القطن دون أن تحصل على إيرادات في العملة الصعبة لموازنة هذا الالتزام بالكامل ولكن يتحقق رواج داخل كبر للقطاع الخاص وتوفير الثمن بوقف الزيادة في سعر اللحم المجاز مفتوح لدورات زراعية أخرى يدخل فيها النباتات الطبية للتصدير وذلك لصالح ميزان المدفوعات .

(٩) يدخل في الاعتبار امان زراعة الذرة وفول الصويا لتعويض النفس في زيت بذرة القطن ولزيادة الاعلاف والذي يدخل المحصولين السابقين في تكوينهم لحاصل صيفية .

(١٠) ما تحقق لميزان المدفوعات من تصدير ٢,٥ قنطار قطن طويلة التيلة هو ٣٢٥ مليون دولار واستيراد مليون قنطار قيمتها ٧٥ مليون دولار فيكون الصافي ٣٠٠ مليون دولار لصالح ميزان المدفوعات مع مشكلات داخلية عويصة واصطدامية مع الفلاح واصحاب المصانع وعلى حساب عملية أخرى وهي منتجات الغزل والنسيج للسوق المحلي والتصدير وهذه يلزم لها حسابات أخرى متصلة عن المفاضلة بين التصدير وتوفير الغزل للانتاج المحلي أولا والا فاننا بذلك ندور في حلقة مفرغة في معنى احتكار الدولة لتجارة القطن وتصديره لتحصل على عائد دولارى وتضحى بالصناعة الوطنية للقطن ومنتجاته لان المائتة لن تكون ضمن مواردنا من الخارج بواسطة القطاع الخاص والا فان حق اصحاب مصانعهم ورأى هذا حيادى يرمى مصالح الطرفين وحساب قهريا ومفاجئا لاصحاب المصانع بل يجب أن يكون منذ الان ولا يتغير بسهولة حرصا على سلامة الهيكل العام للاقتصاد والا فان ذلك يعتبر اضرارا متعمدا

من قبل بعض المسؤولين بأصحاب المصانع الخاصة لأدعسى  
له لانهم جزء هام ومكمل في تصنيع القطن وتعدد منتجاته.

\*\*\*

## ❖ السلطان العاشر ❖

التلفزيون المصرى .. لا توجد به القيادات الواعية والتسى  
تتعامل مع الجماهير بمستوى يجعل هناك تقدير متبادل .. لماذا ؟  
لان التلفزيون المصرى لا يحترم وقت ومشاعر وذاكرة المواطن  
العادى الذى يريد أن يتخذ من التلفزيون وسيلة لملء وقت  
فراغه وليست هذه جريمة وذنب يرتكبه .. فلا بد فى عصر توجد فيه  
اكاديميات وعلماء اجتماعيين وشرائط فيديو ومحطة اتصال بالمحطات  
الاخرى فى المعادى وهى ضاحية بالقرب من القاهرة لابد ان كان  
هناك احترام للمواطن المصرى أن تغذيه وتملأ عقله بالفكر  
والترفيه ولا تضيق وقته فى مشاهدة الفيلم للمرة العاشرة أو الخامسة  
على الاقل دون ما سبب فهدل تنعكس الازمة الاقتصادية على المشاهد  
فلا يرى الجديد ويرى أفلاما من الاربعينات والخمسينات أم أن هذه  
طريقة تثقيف للأجيال الصاعدة وسيطرة من القدامى على جهاز  
التلفزيون من باب .. اننى اذ هل من ضعف مستوى الاعداد بل  
ولا يوجد معد البرامج التخصص والتعمق والمتصل بأجهزة البحث  
الاكاديمية فى مصر والعالم حتى يكون صلة حضارية وليس أزمة  
يومية فى المنزل والمجتمع حيث يضيق الوقت دون جديد والجد يد  
المريض غابر .. فضلا لقاء مع عالم غابر جاء لمدة عدة دقائق  
برامج تعليمية ليس لها قناتها الخاصة التى تختص بالمستوى  
التعليمى حتى الثانوى فقط اما التعلم الاعلى فلا توجد له  
أى برامج بل ان هناك برنامج عالم البحار وكان يعده يقدمه  
أحد افاض علماء البحار فى مصر والعالم كانت مذيعه تعد برنامج  
مشابه له تماما ودقة بدقه ولم يراعى حرية العلماء ومشاعرهم وجهودهم  
فليس أسهل من قراءة ترجمة لشريط فيديو ولكن ليس أجل ولا أحسن  
منى أن تستمع الى عالم متبحر والاكثر مصيبه أن وقته كان محسودا  
بما لا يزيد عن ١٥ دقيقة.

لقد دعوت الى بدء تكوين مكتبة فيديو على كبار علمائنا لتكون ذخيرة علمية باللغة العربية فيها علم وتجارب ونصائح هو لا العلماء وأدعو التلفزيون مع الجامعات الى بدء تكوين هذه المكتبة العلمية ليست مكتبة شرائط من اعداد مذهبات التلفزيون بل برامج علمية متبحرة لكل المستويات العلمية حتى لطلبة الدكتوراه . وفي هذه الحالة فلن يكون صعبا على وزارة الاعلام أن تبدأ مع وزارة التعليم العالي جامعة الهواء والتي تكفل لمن يجتاز امتحاناتها شهادة علمية جامعية معترف بها كل التطور لأنه ليس بسبب الازمة الاقتصادية فاعاد هذه المكتبة لن يتعدى مصروفات اعداد ديكوات عدة مئات في أى جهة ولا بد وأن هناك من سيتبرع لمساعدة جامعة الهواء ولا بد لدور الصحف أن تساهم بجزء من أموالها من تأسيس هذه الجامعة ولتكن شركة مشتركة بين عدة جهات تمويل هذه الجامعة ولتكن شركة مشتركة بين عدة جهات تمويل وتجنس اربادا من بيع شرائط الفيديو أو التاسيت ومن رسوم دخول امتحان جامعة الهواء وليضحى المسؤولين فسي التلفزيون بتكاليف مسلسل .

والتلفزيون المصرى لابد وأن به مسلسلات قيمة ومفيدة تحل محل الافلام المكورة القديمة التي يصر على عرضها لانه لا توجد ميزانية لشراء افلام جديدة .

لكن ممن يعتقدون مبدأ نصف جديدا كل يوم فطومة واحدة يوميا تنهى منزلا وساعة واحدة كل يوم فيها جديد تضيف للانسان المصرى خبر من أن يعيد التلفزيون عليه برامج قديمة لافائدة منها .



ويتحرك من خلال شخصيته واهتماماته نحو موضوع معين —  
ليعرضه فهذا غير على تماما لان الحقل واسع والعلماء  
موجودين تستطيع أن تعطيتهم الميكروفون لتسمع لتتعلم لا أن ،  
تتكلم كذبيح في البرنامج من معطيات لاتعرف معناها مثلا هذا  
مالايرضاه مذهبى البرامج على أنفسهم أن يتكلموا على —  
موضوعات لم يقرأوا عنها الا صفحة مع أن لهذا الموضوع كسب  
ومجلات . التليفزيون لن يضيف شيء الى حياتنا ما لم يعطى  
العالم حقه كما يعطى الاديب حقه نحو دولة علم وايمان وببإدى  
تحتربها لا خلط ولا اجتهاد ولكن علم تتعمق يسمعه الناس  
حتى يستفيد منه حتى العلماء أنفسهم عندما يستمعون الى  
زملائهم .

ولعل النشرة الجوية يقدمها حاليا متخصصين .  
وأرجو أن تحذو بقية البرامج حذوها .

أما بالنسبة للبرامج الاخبارية فأتشى أن تكون برامج  
مصورة فما الفرق بينى الاذاعة والتليفزيون اذا كنت تشاهد  
مذيع النشرة طيلة الوقت ولا ترى أية أحداث .

فما معنى أن اسمع عن رحلة مكوك الفضاء وصورة المذيع  
التليفزيون تحتل فى فوه الشاشة وما معنى أن أرى خمسة  
ثوانى فقط عن برنامج فضائى السن فى عصر الفضاء أم أن  
المسؤولين فى التليفزيون لا يعترفون بعصر الفضاء ويتبشرون  
اذاعة أخباره هزيمة أدبية للمصريين أهه الذين يعبرمولف  
اغنية أنهم احسن أمه وأحسن أمه ان تكون صادقين مع أنفسنا  
بدلا من حركات الهرزار التليفزيونى اليومى .

## " التنمية الاقتصادية "

تعتمد اساسا على الاموال المتوافرة لتاسيس الصناعات واقامة المزارع الحديثة وما لم تكن للدولة موارد من الثروات الطبيعية متوافرة مثل البترول فانها تتعثر كثيرا في رفع المستوى المعيشي والدخل بسهولة . وهذا ما هو قائم في مصر مع الزيادة السكانية التي تعتبر البعض ان المعدل على توقيف زيادة معدلاتها يخفض الضغوط الاقتصادية القادمة ولكن هذا يعتبر حل بعيد المدى وذلك يعتبر حلا ( سلبيا ) في الحاضر . ولكن النظرة المتكاملة الى المجتمع تبحث عن المرض وموطن الضعف ولتحاول ان تنفع الافراد بعدم الانجاب او بتزويج بناتهم في سن غير مبكرة او اجبار الافراد على ذلك بالمطالبة في تنفيذ مشروعات الاسكان .

والذي يركز على هذه النقطة هي وقف معدلات الزيادة السكانية فانه غير قادر على حل المشكلات التي لابد من حلها حاليا بالحدوث عن انقاذ المجتمع في المستقبل . . في حين انه ليسو عمد على استقرار الافراد في اسر مستقرة لتغير حجم الانتاج ولا من الافراد بانهم يواجهون مشكلة اكبر من مشكلتهم وهي توفير السكن اذا كانت هذه هي مشكلة المشكلات للافراد . . وكان الرد الجميل عن الحصول على الاستقرار هو الاستقرار الشامل في صورة زيادة لانتاج وامكانيات قيام صناعات لوجود خبرات مستقرة . . بغير ما يحدث حاليا من تجديف وتخطيط وصراع من اجل الحصول على سكن بضرورة الحصول على عمل في الدول العربية لكي يعود المواطن المصري ليشتري مسكنا ثم يستقر وهنا يفقد المجتمع استقراره بعكس ما يتصوره البعض ان ارقام الافراد وذلك لتخفيض الزيادة السكانية بالمطالبة بل بتوقيف مشروعات الاسكان الحكومي فهو حل هدام

بعكس ما يراه البعض ..

ولا يزال الاندفاع نحو محاولات جمع المال للحصول على مسكن امر ضرورى ولو ان الجهود بذلت نحو بناء المساكن لما حدث الا ان ما يحدث وهو توقف حركة استثمار الاموال المكسبة فى البنوك وذلك اثر هجرة الايدى والخبرات الفنية والتي تبعها ارتفاع فسى الاجور وتقلص فى الحركة الاقتصادية بل تاخر قيام مشروعات كثيرة

وتراكم فروض كثيرة .. كل هذا ما كان ليحدث ولو كان الحقيقة مثلا غير الذى وضحته سابقا وهو ان الدولة لا تملك اماكن لحل مشكلة الاسكان مطلقا فهذا امر اخر .. ولكن له خطورته ان تقصف الدولة غير قادرة واصبح المواطن قادر على امتلاك الشقة ولا يجد لها بل يدفع ولا يستلم شقته الا بعد سنوات .. وهذه النوعية من المواطنين قد حصلت على الاموال فى الدول العربية البترولية وجاءت لتستقر معها البعض من الدول الغربية .. و المصريين الذين قضوا سنوات عمرهم فى اغتراب ثم ارادوا العودة ولكنهم لم يبقوا سوى اسابيع وعادوا ونحن فى سبيل الحاجة الى تخصصات بعضهم وهم ليسوا كم يهمل على مستوى الدول التى هاجروا اليها وما زال التنسيق مستمرا فى جلسات مفرطة فى الحديث .. مفرطة فى التغيب .. فى اللامثولية .. مفرطة فى اعادتهم من حيث ياتون كل صيف .

واذا كان هناك شرط لتليك شقة وهو عدم الخروج الى الخارج للعمل لمدة خمس سنوات فهذا عامد هام للاستقرار ولتأسيس صناعات جديدة والتوسع فى الصناعات القائمة ..

والمجتمع الان سريع الحركة ولا بد من السرعة فى الحركة من



الشركات الحكومية والمتعاونة مع الحكومة في سبيل اقامة مستعمرات سكنية في وحدات مستقلة في الضواحي تعتبر فيلات سريعة التجهيز عبارة شقة ٢ - ٤ حجرات فالمرونة والخريج على الانماط المألوفة يمكن ان تنجز بسرعة ما لا يمكن تحقيقه في سنوات ويمكن اختصار هذه السنوات . .

ولكن هناك من يقول اذا ما طالنا عروسين واخرنا تسليمهم شقة المرس فهذا يؤدي الى توقف الانجاب مدة ٣ - ٥ سنوات حتى يجدوا الشقة وهنا يبرز احد هم ليقطع ذلك لو ان هناك مليون زوجة فلقد اخرنا ميلاد مليون طفل ٣ سنوات حتى تم تجهيز مشروعات غذائية لهم . . وهذا الرأي متروك للقراء للتمليق عليه بعد دراسته . . فانا لا اقرا استرخاء الحكومة في اقامة المشروعات الخاصة بالامن الغذائي والتي شارك الافراد فيها بالكثير واستفزاز المتزوجون حديثا وتدبيرهم في استلام شقة مدة ٥ سنوات على الاقل

فالمشروعات لانتاج الغذاء بل واستيراد اسهل وافضل من استيراد نوعيات اخرى من المنتجات وافضل من الاسراع في تجهيز المكاتب بالمكاتب الفاخرة دون وجود اية دواعي لذلك .

فهذه الديكورات الحكومية مظاهر خادعة للمسؤولين يهربون بها من المواقع . ولكن اقر بان عصر النهضة في المعمار قد قفزت الى مستوى رفيع ولأنه يحد كثيرا جدا عن مستوى الميزانية .

## ” الشخصية ”

~~~~~

من اهم عوامل نجاح اى مشروع امانة القائمين على تنفيذه
وخب رتبهم ورضائهم عن وضعهم وروائهم وتفاعلهم الكامل مع
الوظيفة التى يؤدونها .

ومن هنا وحسب الاحداث السابقة عن انحرافات المسئولين
فانه حسب اسلوب الدول المختلفة فى انجاز خططها الخمسية للتنمية
ولمضاعفة الإنتاج ان لم يكن الكلى فانه يتضاعف فى بعض الصناعات
حسب استراتيجية الخطة ومتطلباتها . نجد ان الرقابة الكاملة
قد اتبعت فى تنفيذ الخطط اى انما حسب تصورى ان يجلس على
يمين ويسار كل مسئول وزير او رئيس مجلس ادارة الى اقل المستويات
رقباء يرصدون تحركاتهم ولقاءاتهم ويسمعون تليفوناتهم ومسارات
اخلاقهم ويتشبهه اخر ان المسئول يعتبر معتقل حتى ينفذ
مهام الخطة فى موقعه .

وهذا الاسلوب البوليسى قد يؤدى الى كبح جماح الروح
الفيوضية والانتهازية عند الفرد ويوقف انحرافه اذا تعرض لاغراء
المال باى الطرق واننى اعتقد ان البيروقراطية المصرية فى المشروعات
تحتسب انها تؤدى دور الحماية والرقابة ولكن خطتها انها لم
تحتسب حسابا لعامل الوقت .

وهنا اترك سؤالا هاما . . هل اسلوب الرقابة الكاملة يمكن
ان يؤدى دورا وان يكون عاملا فعال فى تنفيذ الخطة .

وهل الرقابة الكاملة ستصل في نهاية المطاف الى طريق
مسدود مكتوب عليه الامكانات محدودة وليس هناك خطأ او تسبب
او اهمال من الماهرين على تنفيذ الخطة الخمسية فلا داعي ان
للقابة حيث انه هناك رجال شرفاء في كل مصر ولا يلوث سمعة المجتمع
القليل منه . هذا مايرجوه كل مصري تماما .

•• بلورة الشخصية ••

ان الاصرار مع العلم يولد طاقة جبارة تؤكد النجاح واذا ما عرفنا ان لعقولنا طاقة اكبر مما نحس ونستخدم •• فاننا لا بد وان نوقظ عقولنا فنصف عقولنا نائم والنصف الاخر هو الذى يعمل اى يفكر ويحفظ ويتذكر والنصف الاول اذا ماتعلمنا حشه على العمل فانه سيعمل واذا ما عملت عقولنا وطاقاتنا العقلية بنسبة ٢٠% الى ٨٠% فلقد وصلنا الى درجة كبيرة من التقدم كل نواحي الحياة •• الفنى والصناعة والزراعة وغيرها من نواحي النشاط التى تستدعى بذل طاقة ذهنية وهنا د راسك كثيرة عن التركيز وكيف تتعلم ان تركز تفكيرنا فى المشكلات او فى الاستدكار حتى ولو كانت محطة للقطارات تطل عليها نافذتنا ان تعلم التركيز الذهنى من صفات العباقرة فعندما يستغرقون فى التفكير فانهم لا يدرون ما يحيط بهم من اناس او اوضاع وغالبا من يتعمقون فى التفكير مدة قد يخرجون بحل لمشكلة عويصة خلالها ونحن جالسون معهم •

٥

ولا بد ان تساعد على جو عام مناسب لمن يشتغلون بالعلم فلا بد اى لشغلهم بالامور الروتينية والادارية •• هذه ناحية هامة للاستفادة من الطاقة العقلية لهؤلاء العلماء والمهندسين •

دور البحث العلمى وبرنامج مقترح

حدث لأول مرة فى تاريخ مصر ان تلقت قرضا للبحث العلمى حصلت عليه اكاديمية البحث العلمى بمقداره ١٠٠ مليون دولار غير مستحقة الرد والسداد .

وبدا تقديم القرض فى اكتوبر ١٩٨٥ .
واقترح برنامجا لهذا القرض .

- ١ - انشاء بنك معلومات للاكاديمية يحتوى على الكترونى متطور
- ٢ - ارسال بعثات دراسية متخصصة لدراسة الحلول التى حلت بها بعض الدول مشكلات مشروعاتها .
- ٣ - دراسة وتقديم حلول مشكلات القطاع العام فى صورة فرق بحث مشتركة .
- ٤ - تطوير الابحاث النووية من اجل السلام .
- ٥ - تطوير استخدامات الليزر فى الاغراض الطبية والصناعية .
- ٦ - عمل حقول تجارب انتاجية للسلاسل الامريكية العالمية الانتاج التى تقدمها مراكز الابحاث الزراعية الامريكية للعالم النامى كمخرج من نقص الغذاء وخاصة فى مجاىز الدرنات التى تطحن ويستخدم مسحوقها كدقيق وغيرها من سلاسل الاصناف المختلفة .
- ٧ - دراسة وتطبيق اثرات النيل بالاسماك والجبرى وشراء سفينة جديدة متطورة للمصيد فى النيل وحل مشكلات تلوث النيل .
- ٨ - دراسة تجفيف البحيرات الشمالية وشراء سفينة صيد علمية

لأعلى البحار وتبادل المعلومات السمكية وتعميش المنتج منها عن طريق الصيد في أعلى البحار. وتصنيف أراضي للبحيرات الشمالية واقتصاديات زراعتها بمد تجفيفها بالمقارنة بما يمكن أن تدره من دخل سمكس متفائل واقتصاديات تعميش المحصول السمكي وبرامج تاهيل الصيادين لحرف أخرى وذلك بتخصيص جانب من عائده بيع أراضي البحيرات الشمالية لتعميش وتاهيل الصيادين واقتصاديات بناء أسطول صيد جديد للصيد بالبحار.

٩ - دراسة أسلوب بناء المساكن من مواد خشبية أو بديلة من الصلب كنواه لمصنع للفيلات الجاهزة كحل سريع لمشكلة الإسكان بامكان تجهيز ضاحية في وقت قياس قصير ومقارنة اقتصاديات البناء باستيراد المساكن الخشبية الجاهزة وغيرها من الأنماط الجديدة .

١٠ - تأسيس أول مكتبة مركزية للفيديو العلمى تحوى جميع العلوم وجميع ما طبع في العالم من أفلام فيديو علمية مع ترجمة عربية عليها . وهذا تكون المنحة للبحث العلمى ذات جدوى بوجود المراجع العلمية المصورة بالفيديو والتي يمكن أن نستفيد منها أجيال قادمة . بغير هذا فإن المنحة يمكن أن يذهب نصفها مرتبات ومكافآت للأسف الشديد وسيارات للانتقال وثلاجات وأجهزة تكيف .

مجالس الحكماء والقرار

بائدة دائما تلك المجالس متخلفة التي لاتتخذ قرارا ابدا وذلك له اسبابه المعقولة وهو عدم الوقوع في الخطا والبقاء في المجلس بكل وقار المنصب ومزاياه .. لا بد ان من الغاء المجالس والاعتماد على الحسابات من الحاسبات بدلا من اتخاذ القرار الاقتصادي من المسئول السياسي لتقع المسؤولية على عاتقه فهو صاحب الجاه والسلطان ولن يعطيه الاقتصادى الحل دون ان يعطيه السياسى حقه في اذاعة القرار . اما اغتصاب العقول وسرقة الدراسات وتجاهل اصحابها .. بل نتيجة الدراسات العلمية جانبها واعطاء الديكور السياسى والاطار المصنوع والصورة المرسومة للقرار الاقتصادى على طريقة اخوانى .. احنا بتوعكم ونشتغل ليل ونهار علشان نرفع المعاناة عنكم فهذا لايهمه سلامة اقتصاد مصر بقدر ما يهمه قوة التصفيق ومدته وهذا ايضا تراكم على الاقتصاد المصرى ان تتحملته ميزانيته .. فالظاهر لها تكاليفها .. ولا يمكن لموظف بسيط ان يقض الصيف في باريس .. طبقا لدخله .. ولا يمكن للاقتصاد المصرى والميزانية ان تتحمل قرارات سياسية باستمرار تخفيض الاسعار وزيادة الدعم واستمراره لغير مستحقه وتجاهل الدخول الكبيرة والصغيرة التي حدثت في دخل الفرد ..

كذلك فان رغبة العيش ليس كل شئ * للمواطن فالمواطن يفضل تخفيض الدعم عن رغبة العيش الى النصف على ان يتم دعم المواصلات ودعم التعليم واقصد بالدعم هنا هو رفع مستوى المواصلات ورفع مستوى التعليم ليس بتخفيض المصروفات المدرسية مثلا التي تتجاوز عدة جنيهات سنويا ولكن الدعم هنا هو رفع المستوى وزيادة مصادر التمويل للمرفقين الهامين بزيادة المصروفات الجامعية على ابناء العاملين في الدول العربية وابناء اصحاب الدخول الكبيرة .

وهذا سيؤدي حتما الى مستوى احسن يمكن ان يعطى كثير من الدول الفرصة للاعتراف بشهادتنا العلمية .

وكثيرا من القرارات لا يتم حسابها بقدر ما يتم بلورتها باشكل جديد لا تتوافق الواقع ولا تحل المشاكل لان نصف الحقائق غائبة ونصف الدراسات غائبة والدارسين غير موجودين .

فمثلا لا بد لعقل الالكتروني ان يتحكم في قرارات وزارة مثل وزارة التكوين والا فاننا كالمريض الذي يذهب الى ابعد طرق العلاج معتمدا على وصفات قديمة بدلا من التركيز على العلاج الفعال السريع وهناك صوت يمكن ان نسمعه وليس لك الا ان تضحك او تهتم بانك يخذل العقول . . يمكن ان يقول ليس الصفات القديمة هي الاما من العلاج الحديث . . ٢٠٠

ولكن لا بد ان نذكره بان هناك فرق بين مرحلة اكتشاف البنسلين وما قبلها . . حيث انه قد اكتشف البنسلين في اواخر الحرب العالمية الثانية وهذا الاكتشاف ادى الى شفاء المصابين من الفريغينا ما وقاهم من بتر الاعضاء المصاب وبذلك نتيجة مسحوق البنسلين . هذا هو الفرق بين الاخذ بالحديث الذي ليس هو البيزنطي او همجسي او استعماري ولكنه على . . ويدواننا البيزنطيين . . الذين يتكلمون كثيرا دون الاخذ بالمدرسة التجريبية .

وهي مرحلة او طريقة تكلفة لذا يستمر الجدال البيزنطي لاختيار الطريقة الحديثة ولكن طريقة واحدة لها فريق متحيز لها وطريقة اخرى تقتنع بها فريق اخر وحيث ان الامكانيات المالية لاتسمح الا بطريقة فيستمر الجدال والخلاف وانسحاب فريق بل استقالة البعض والسخط ووقف البناء لانهم هزم امام اخرين . . وهكذا فما يحدث هو

ما يحدث من خلاف بين المعلمين في الاسواق فتختل الاسعار
ويسقط الضحايا ويزداد المضاربين ولا نريد للهيئات والمستويات
العلمية ان تكون في سبيل وهو وجه تضعيع فيها الصناعة والزراعة وينحد ر
مستوى الانتاج بل . . . يتوقف . . . حتى انتهاء حرب الشخصيات
والافكار وهذا نوع من النقص في الشخصية المصرية فلا بد للهيئات
العلمية من القاعدة الى القمة ان يكون هرما واحدا وليس اهرامات
متناثرة صغيرة فلا تطاحن ولكن تفاهم وتنازل من طرف للاخر
عن ساحة نفس وطبيب خاطر من اجل المصلحة العامة للاقتصاد .

دعم رفيف الخبز

من اهم المشكلات المعقدة في دراسة الدم هي دعم
رفيف الخبز الذي يمس حياة المواطن ليس في مصر بل وفي كل
مكان على وجه الارض . فالخبز عنوان كل شعب . .

ولعل اهم ما في المشكلة هو كيف يتم ارضاء الاطباء
المختلفة التي تحتاج دم الرفيف بل وربع الدم منه يودي السس
مفكة خطيره لدى هذه الاسر وهو ان الخبز وحده سيتضاعف
ثمنه شهريا الى ٣ - ٤ اضعاف ثمنه على عائل الاسرة اي انه
اذا كان يستهلك عشرة قروش يوميا فانه ثمنه عند ربع الدم -
سيكون ٤٠ قرشا يوميا اي ان هناك عائل تسعة جنيهات شهريا اي
٩٦ جنيه سنويا فان متوسط دخل الفرد في مصر منذ سنوات اقل
من هذا المبلغ فان بعض الاسر لن تستطيع ان تاكل هذا حساب
فقط من دخلها .

وهنا دائما تتعارض المعالج بين الفئات المختلفة فسس
المجتمع بالموظف والفلاح وربة المنزل التي تعيش امرطة ترسى
ايمانها وتعتمد على معاش زوجها . .

هنا يأتي دور أجهزة الاعلام وهيئة المال من بعض
الدارسين لمعضلة الدم متحازين لاصحوبيا الى انه لا مانع من
ربع الدم واعطاء بدل نقدي للموظف .

ولا بد من دراسة باقي فئات المجتمع فالموظف ومن
يعوله اغلبه ام ان الفلاح بأسرته التي تزيد ٦ مليون نسدا ان

هم الاغلبية ..

واذا رفع الدعم عن رغيب الخبز هل ستحاسب الدولة
الفلاح على سعر جديد مرتفع للقمح اى بالسعر المستورد
سيف الاستدريه او اى حينئذ فى مصر هل سترفع له السعر
المحاصيل الاخرى ليكون بمثابة بدل دعم مثل الموظف ام ان -
دارس موضوع الدعم لا يفكرون الا فى زيادة المرتب بدل الدعم
ناسين الفلاح المصرى واسرته ..

وحسباً لهذا الموضوع على المدى البعيد اى حتى نهاية
القرن الحالى ان شاء الله فاننى اقترح اقتراحا ارجوا من الله
ان يكون الصواب وهو - دعم الدولة لرغيب الخبز فى حدود وزن
معين بما يعادل ٣ اربعة لك مواطن والباقي غير مدعوم ويمكن ان
يستخدم لذلك كيونات ..

ويمكن ان تتطور الامور بين الدولة والشعب حسب الميزانية
فتصبح كلعبه القط والفار او لعبه القرد والميزان فكل من هممه
على بطنه سيطالب بمزيد من الخبز والميزانية مستقبلا لن تتحمل
استيراد كل كميات القمح مدعومه او غير مدعومه لذلك فتحدد حصه
يومية لكل مواطن سواء كانت كافية او غير كافية ومدعومه والسبب
تستطيع الميزانية تحملها فى ذلك الوقت سواء فى نهاية الثمانينات
او فى عام ١٩٩٠ وما يليها . هى التى تستطيع ان تعطى
العدالة ولقمة العيش الضرورية المدعومه للجميع . ويكون باقى
الخبز غير مدعوم وليس له بدل نقدى على المرتب او على المحصول
لانه يجب ان تحفظ انه رحم الله امروء عرف قدر نفسه .

فلا العاملين في الخارج يهتمهم سوى جمع المال ووضعهم في البنوك الاجنبية للاسف غير مبالين باخوتهم في مصر ومنهم ابناؤهم ومنهم شيوخ بلا مورد مال ولا تستطيع الدولة ان تنقلهم رماح للفقر مثل الذي تطبقه الدول الغربية لتساعد المعوزين لان الميزانية لا تتحمل . . . ورغم ذلك فلقد شملت مظلة التامينات الاجتماعية والتي بداها السادات كل فرد على ارض مصر ولم يبق على حد التحليق الا الحمبر يقرر لها تبنا كعاش لها في سن الشيخوخة .

اي انه لا يوجد مصري لم تشمله مظلة التامينات ولكن نعرف ان المعاش ضئيل ولا يمكن زيادته حاليا .

وعودة الى دعم رغيف الخبز فانتهى الى الاقتراح لحل طويل المدى فيه صواب وعلاج وصام امان وهو تحديد حدود ارتفاعه مدعماً لكل اسره وعدد اخر غير مدعوم وذلك كعلاج مـزدوج للحد من استيراد القمح مستقبلاً ولعل هذا لا يضير اى مصري مادام قد اطمئن الى غيابه قبل يومه بهذا الحل .

واذا ذكر هنا ان الدولة ليست اقرب من الابناء لاسرهم بمعنى ان هناك ابناؤهم يعملون في الخارج ويعتمدون على ان الدولة ستعطى كوينات دعم لوالديهم واخوتهم وحساباتهم في البنوك تصل الى خمسين الف جنيه اليهم الابناء اولى بابائهم واخوتهم من الدولة والدولة اولى بالفقراء المعدمين من الآخرين لتساعدهم وتطبق عليهم قوانين الاعانات المجدية وموجه كل مال الى دعم الغذاء المتوفر الى بناء المستشفيات والمدارس وتحسين مستوى المواصلات وتوفير الغذاء .

وطريقة النظر الى الاقدم بدلا من النظر الى اتحاق تخطط فيها
للتشمينات وحتى نهاية القرن العشرين وان غدا لناظره قريب فيجب
ان نرفع اسعار السلع غير الضرورية بزيادة الضريبة الجمركية على
السجائر المستوردة والغذاء استيراد الخمور حيث قد خساف
المستولين من تاجر السياحة بخياض الخمر فيها هي السياحة تمتد هوره
بالخمسة ..

مشكلة مياه النيل والجفاف

عزيزى السيد الاستاذ المحترم محمود سلطان
تحية طيبة

استمعت بعز يد من الاهتمام الى برنامج موضوع للمناقشة
حول السد العالي ومياه الري وكفايتها هذا العام والقادم ان شاء الله.

واننى اذ اود شاكرًا منكم عرض موضوع الاقتراح الاتى على
السيد الدكتور ابراهيم زكى قناوى والذى امتعنا وروانا بعلمه
الوافر وشرحه الواضح .

النقطة الاولى :

استخدام الكيماويات على سطح مياه بحيرة السد
المخفضة للبحر وهذه المادة أجريت عليها تجارب كثيرة ولعمل
تأكيد الدكتور ابراهيم على أن كسب ٣ ٥ ٤ مليار مياه يعتبر زيادة
هامة لرصيد المياه لجعل الاقتراح محل اهتمام .

النقطة الثانية :

بحسب استخدام مياه بحيرة قارون وتغذية البحيرة ببعض
مياه النيل بمشروع مواسير دائرى فيغذى النيل بعدة مليارات
اذا كان تخفيض ملوحة مياه البحيرة ممكنًا بهذه المعالجة .

النقطة الثالثة :

وهى تشريعية قاهرة أى أن يصدر تشريعًا وترتيبًا
بالاعتماد على المياه الجوفية من أجل استمرار توليد الكهرباء
من السد بحجز المياه عن التصرف للرى هذا العام اذا جـاء

الفيضان لا قدر الله منخفضا أى ٣٥ مليار . ولعل الطريقة المصرية فى توفير الانفاق على البديل المكلف الا فى اللحظة الاخيرة طريقة تشير الاعصاب ولكن فى النهاية قد تتجى وتطبق سرعة عند الاحتياج الشديد ٠٠ فكم من ملايين تنفق يمكن توجيهها نحو الابار والاعتماد على المياه الجوفية بنسبة معينة سواء كان الفيضان مرتفعاً أو غير مرتفع .

النقطة الرابعة :

وهى الاعتماد على طرق حرب المناخ بتغيير المناخ - ففى مناطق الجفاف يرش الايروسولات من نترات الفضة بالطائرات او غيرها من المواد لاسقاط المطر صناعيا حتى لو تمت معارضة هذا الاقتراح لتوفير مصروفاته لانه غير واقعى او على الاقل التجربة تكون مرضية اكثر من الكلام .

الطعام في مصر

أننى كمهندس زراعى فأننى اعبر كل الجهود فى انتاج السلع الزراعية قاصر ومتخلف.

ولعل الازمة الطاحنة التى سيواجهها الاقتصاد المصرى هو تدبير العملة الاجنبية لتوفير رغيف الخبز للشعب وسعر غير مدع لان المؤشرات الحالية تقول ٠٠ أن المعجز فى ميزان المدفوعات ١٢٠٠ مليون دولار والدولة لكى تنتهى حالة المعجز الحالى لابد وان تجد سنويا ٢٠٠٠ مليون دولار من مصادر امسا بزيادة الانتاج وهذا من راي لا يقوم الا بتطوير كل الاسباب المؤدية لهذه الزيادة من العامل الفنى الى الماكينة الى آلة البرى الى البذرة الى انتاج لتصدير الى تصدير عمالة للخارج بقدر استطاع الى رفع الدعم (وفى راي أنه ليس من المدالسة رفع الدعم وترشيده محير ولا يوجد رغبة اكيدة الى ترشيده الى وصول الدعم لمستحقه فالوزير يجد راتبه يكفى بالكاد معيشته فكيف نقر الترشيح الى مستحقه والوزير يعتبر الان من المستحقين بعد ظهور تفاوت فى الدخل بينه وبين مدير شركة استثمار او بنك ومتقاضي ٣ اضعاف راتب الوزير) والى اكتشاف آبار بترولية وادخال صناعات جديدة واستغلال مناجم المعادن ولعل السباق مع الزمن لتحقيق اكتفاء ذاتى من الغذاء امر مرهق ولن يتحقق انتاج ٢ مليون طن من الدقيق سنويا ثمن الطن حسب النشرة الامريكية للقمح وحسب سعر اجور درجاته ٢٠٠ دولار فوب - اى مايو اى ٢٨٠ جنيه مصرى واطافة تكاليف الشحن حتى السويس او بير سعيد او الاسكندرية.

أى أنه يصل إلى باب المخبز بما يساوى ٤٠٠ جنيه تقريباً . أى أن الكيلو يصل للمخبز بتكاليف على الميزانية بما يساوى ٤٠ قرش مصرية . وعلى حساب سعر الد ولار فى السوق السوداء ١٤٠ قرش حسبت سعر الطن بأسعار أخسر عام ١٩٨٤ بعد ماتم من سيطرة على تسرب العملة الصعبة إلى الخارج . وحساب هامش ربح لصاحب المخبز وأجور عماله نجد أنه يصل إلى ٥٠ قرش وإلى ٦ ستة قروش وهذا الحساب بصعرا الد ولار ليس تخاليا لان الدولة تستطيع أن تسمح للشركات والبنوك أن تستورد القمح . وتاجر هي الاخرى فى العملة بمعنى آخر لا بد وأن توفر الدولة على نفسها استيراد الدقيق الفاخر وتطلق استيراده بل وتطلق للدول المصدرة له بتخزينه فى منطقة حرة فى أى ميناء من موانئ مصر كسهييل للدولة المنتجة للقمح للاستفادة باعادة تصديره من المنطقة الحرة ولا بد أن ذلك يعطينا اثنا نفسيا وليس غداى على الأقل وعلى كل سيتدبر على ذلك توفير فرص عمل للمصريين ودخلا للدولة ثمنا أو ايجارا للارض فى المناطق الحرة ونشاط جديد لشركات المقاولات المصرية والطبع ازدهار تجارة الترانزيت هذه اذا درست ١٥ مليون جنيه للدولة فهذه خطوة أولى وقد تأتى اللحيم أيضا . ولعل المثل كل لحم نبت " يعنى أن كل عود أخضر من النبت يهيف لحم بقري أو داجن وهذا مثلا ان طبقنا على السودان الشقيق نجسد أن المراعى الخضراء أدت الى زيادة الثروة الحيوانية ونحن عندما نوسهنا فى انتاج الدواجن كصناعة على المستوى الكبير وقف عدم توفير الاعلاف غيبة بعض الوقت فى طريق زيادة الانتاج . ولم نتجه نحو استيراد أقماع الاعلاف حتى الان .

✽ البكاء على اللبن السكوب ✽

د موع التماسيح تذرف الدمع على اللبن السكوب عنوان ادبي لقضية رائعة تصلح كسلسل تليفزيونى على أن النهاية ستظل بلا حل وفى نظرى فإن الحكمة الدائمة تقول لا تقذف بيوت الناصر بالطوب وميتك من زجاج وستظل سلسلات الفشل والعقم فى حياة مصر اندولة النامية مضحكة للغاية . . فالسلسل مرزوق وسلامة سيستمر لتكون النهاية السلطانية تاج الجزيرة هدية ثمينة للطماع بسلامة .

على أن الموقف عميق الجذور فى اهمال بل غياب المسئول الدارس والفاهم والخبير فى شئون العمل الريفي .

فلا مبرر بديهية والامكانيات ممكن تدبيرها .

كيف ذلك ؟ . اذا اردت أن تخلق جيلا متعلما فى قرية فانك لابد وأن توجد مدرسة والمدرسة أصلا ليست المهمة ولكن الكتاب وانعلم هما الا هم وعند ما اراد المزارع شراء ابقار فما وجد سوى النموذج الستورد الفريزيان ثنائى الغرض الذى ينتج اللحم وللبن . . . وهذا حتى هنا سليم بل وقيم أن وجد المزارع المصرى بقرة حامل يتسلمها مهاخذ ناتجها وكميات حليب عالية منها . . . ولكن حتى هنا لم يتفح ولا يمكن أن يتفح من بعيد الا لدارس ومتابع لحركة جميعات الابقار والتالى كيفية الاستفادة من انتاجها من الالبان ولغياب هذا الموظف المفروض أنه موجود فى كل مديرية للزراعة فى كل محافظة والتي بها وكيل وزارة للزراعة والامن الغذائى والتي لابد بنسلك العمولات (بنك التسمية والامان) أن يخطر وكيل الوزارة بكل اجمالى جميعات البنك على مستوى المحافظة للمزارعين والتالى

في جدول الاحماء هذا يمكن تجهيز الحل السليم .

فمثلا لا يمكن أن تنشأ المحافظة او مديرية الزراعة مزرعة
للانتاج الحيواني وقد توفر لدى المديرية والمحافظة الاحماءات
التي تشير الى أن المزارعين قد قاموا باندور انطيموس لهم
وذلك بشراء اعداد كبيرة من الابقار وعلى الدارسين للحركات
التعاونية في انجلترا وامريكا التعلم منهم بانه لا بد من
أن ترشد انقلاص لان ارشاده له قيمة ما يشتري لانه يتعامل مع
سلالات جديدة ولا يدور في خلده أن يواجه سكب اللبن فسي
الترعة فعبا فمن يخبره مثلا بان كل المزارعين في انقري الاخرى
قد اشتروا ابقارا غانية الادوار ومن يلزمه باكثر من هذا فهو
ظالم للمزارع غير ملتفت للمسئول عن الانتاج الحيواني بالمحافظة
لئسالة عن الحركة ابتعاونية في هذا المجال بدخول المحافظة
كقشتوى اللالبان وذلك يتطلب تجهيز خزانات تبريد سعة كل
منها طن سواء محمولة على سيارات او موجودة في كل قرية لحفظ
انتاج الماشية من اللبن ثم تصنيعها في معمل يتم تجهيزه
سريعا او على الاقل تعبئته وتوزيعه في زجاجات أو اكياس
للمستهلكين وهذا يتطلب شراء ماكينة بسترة وتعبئة تقوم بتعبئة
الانتاج في الاكياس البلاستيك وذلك تحافظ على انتاج الالبان
وتم اتكلم عن امكانية تحفيته او تكتيفه ولكن الحلول موجودة -
وخطوات المتابعة وتوقع المشكلات قبل وقوعها في مجال تنمية
الثروة الحيوانية والنباتية وكل المجالات الاخرى امر متوقع ولا يجب
ان ندوم انفسنا كثيرا بل نقدم احل سريعا وانتاج اليوم مع
بعض العثرات لا بد وان يتبعه نجاح دائم ولستقرار دائم
في مجال الاكتفاء الذاتي في الالبان وهذا يوفر مبلغ وقدره ٢٥٠
مليون جنيه لو اتجهت نحو استيراد ماشية لثان هذا اكثر رسوخا
في مجال الاكتفاء الذاتي وضمان الانتاج بأسعار محلية دون
التعرض لتطبات اسعار الغذاء والعملة عالميا

يبلغ الانتاج الحائى من الالبان حسب التقدير الذى اعلنته الصحف فى ١٠ مايو ١٩٨٥ ٢ مليون طن من الالبان ولعمل تقديم الحل للمزارع خير من ترك الامور تدخل فى دهايم المناقشات البيزنطية التى اعتقد انها ستستمر حتى الان . . . فلا يمكن مثلا وضع كل اللوم على مصنع الالبان بمنطقة الانتاج الرئيسى انه ارفض استلام كل الالبان وذلك لان طاقته الانتاجية لا تحتاج كل الكميات التى يقدمها المزارعين له وهو مصنع له ميزانية ولا يمكن شها كان المصنع حكيمها أن نلزمه بارضا المزارعين ثم يستطعم الالبان ليليقها بالتالى فى الترعهدلا من المزارعين لذلك وجب على الجهات ان تتحرك لحماية ثروة مصر فى الضياع ووضع هذه - الثروة فى وضعها السليم . وذلك بادخال تكنولوجيا حفظ الالبان الى كل قرية وخزان تهديد ثلاثة سعة طن مثلا لا يزيد ثمنه عن جنيه ويمكن تجهيز كل قرية باحتياجاتها من هذه الخزانات وغيرها من التجهيزات.

« مشكلة الاسكان »

تأتى مشكلة الاسكان بعد مشكلة الطعام فى مصر ولعلها تأتى قبل مشكلة الطعام احيانا ونحن كاليهند تماما فى مشكلة الاسكان حيث تأتى بعد الطعام ولكن مشكلة الاسكان فى الهند هى مشكلة الاسكان القروى حيث أن ٨٠% من السكان يسكن فى القرى ولكن فى مصر ٨٠% يسكنون المدن حاليا ٠٠ حيث ٢٠ مليون فى منطقة القاهرة الكبرى وهو ما يقارب ٤٠% من سكان مصر وكل ما يجب أن نعمل له حاليا هو عدم الربط بين عدد السكان وبين كمية العمل الزراعى حيث لا بد من الميكنة الزراعية ولا بد من اعداد المدن الجديدة للنازحين من القرى والقادرين على السكن فى المدينة أصبح اكثر من غير القادرين أى أن الذين يملكون المال لا يمتلكون سكن موجودون بالمليون فرد ولكن لا توجد الاعداد الكافية من المساكن لهم.

يجب أن تضع الدولة خطة للاسكان تعلن عنها وهى تتطلب وضع أسس للخطة وتوزيع المساكن فمثلا هنا من لا يستطيعون شراء السكن الضروى لهم فهل تهملهم الدولة ولا توفر لهم السكن وتقدم السكن لمن يدفع الالاف من الجنيهات وهو ما عرفت عنه بحكومة المختبرين أم أن الدولة تخطط لذلك وتلك ولا اعتقد أن مساكن الايواء يمكن ادخالها فى مجال الاسكان المجانى حيث اذا ثبت قدرة الاسرة على شراء سكن فان عليها أن تدفع مبلغا من المال كقدوم تملك لسكنهم والمعضلة بالنسبة للمسؤولين القائمين على هذه المشروعات هو كيف تفرق بين من يملك المال والذي لا يملك المال بحيث لا يحدث تحايل من جانب المواطنين.

ولعل اقتراحى بكارت شامل عن كل فرد فى مصر مبرمج داخل عقل الكترونى بما فيه درجة ذكاء الفرد لا بد لها وأن تأخذ برنامجا للتطبيق.

ولعلنا هنا ونحن نبحث عن القادرين وغير القادرين
نكشف وجود عباقرة ولكنهم لم يتسلقوا سلم التعليم وحسب أن
تقدم للقوات المسلحة في فرنسا شاب مطلوب للتجنيد ومسد
انتهاء امتحان تقدير درجة الذكاء اتضح أنه قد قارب درجة
العباقة والتي تصل إلى ١٤٠ درجة وحصل على أما اذ كسر
١٢٦ درجة فحولوا هذا الشاب الذي لم يكمل تعليمه الثانوي
إلى أحد علماء الذرة في سنوات حيث استوجب برنامجا تعليميا
خاصا ونجح بتفوق وأصبح أحد نوابغ علماء فرنسا في الطبعة
الذرية هكذا أثروات الشعب لاتضيع كما يقذف البحر كنزا ثم
ياخذ مرة أخرى دون أن يلتفت عليه أحد هذا هو الفرق
بين الدول الغنية والدول الفقيرة ولقال أحد المشرفين على
امتحانه قوت أبنائنا أولى هو معنى هيفيروالكون ولكن لا أمل
ونحن الآن نجد الاستثناءات في دخول الجامعة فليس
حين أذكاء جدا خانهم الحظ أو المرض في الامتحان فلم
يدخلوا الجامعة واقترحت لهم برنامجا وأماكن خاصة.

وعودة إلى مشكلة الاسكان وتصنيف المواطنين واتجاهات
الحكومة هل ستتجه الحكومة إلى بناء مساكن غير تقليدية وهى
شقق من ٣ إلى ٥ حجرات على أساس خرساني وهى
عبارة عن شقة واحدة من الصلب المعزول:

ان كل المشروعات الاستثمارية يجب أن تتجه لصناعة
الصلب أو استيراده بعد استهلاك المنتج المحلي ونمو صناعة
الكاثشوك لتغطية الصلب واستيراد ماكينات اللحام السريع
وتجهز مصانع متنقلة لصناعة هذه المساكن في أماكن اقامتها
ويمكن أن يتم انجاز مائة شقة يوميا من الواح الصلب أى أن كل
ورشه أو مصنع يمكن أن يكون ٣٦٥٠٠ شقة سنويا ورأس مال

ضئيل للغاية ودورة رأسمال سريعة للغاية أسرع من دورة رأس المال في مشروعات تسمين الدجاج والتي تبلغ ٤٥ يوما.

أما دورة رأس المال في هذه الصناعة فهي ألواح صلب وماكينات لحام ولتدخل الدولة في تسعير هذه الشقق أو - الموتيلات أو الشاليهات إذا أراد البعض أن يطلق عليها ولكنها شقق سكنية دائمة دائمة. فحساب المتر من الصلب وتكاليف الفن الصناعي وعزلها حراريا وتكاليف أبوابها ونوافذها وصلات المياه والكهرباء والصرف الصحي والأرض فيمكن أن يتم إنشاء مليون شقة سنويا بهذه الطريقة. فادعوا أجهزة وزارة الاسكان الى استيراد بعض هذه الوحدات وتدريب العمال في مركز تدريب مهني لاشغال هذه الصناعة والاتجاه نحو هذه الطريقة وذلك توفر الوقت وتوفر تكاليف مصانع الطوب وتقلل تكاليف البناء وتأمين من الغش في البناء ويستفيد المواطن بإمكان اضافة غرفة أو اثنتين بعد سنوات لابنائهم وهكذا اعتقد انه لا مستحيل ويعدنى القارىء لو كررت هذا الحل في صفحات الكتاب حيث ينتابني أحيانا أننى أوهن في مالطة أو بتعبير انجل يزي يو أركراينج فور داسون أى أنك تصرخ في القمر بمعنى أنه لن يستمع احد لك

ولكن الله يسمعنى فهو دائما صرخ المستصرخين

بنك العمولات

من أهم جوانب الهدم في الحركة التعاونية للتنمية التسي تكلفها الدولة بتقديم القروض المخفضة الفائدة للمزارعين الذين يريدون تأسيس مشروعات انتاجية أو شراء معدات زراعية بنك العمولات " بنك التنمية والائتمان الزراعي " حيث يقع المزارع في دوامه لها جذور متشعبة ولا يعرفها الا القريب .

وأجملها في الاتي :

(١) البنك يرفض التعاون مع شركات القطاع العام عدا لانه لا يستطيع اى القطاع العام دفع أية حوافر لموظفى البنك وذلك يعجب البنك معدات رخيصة ولها صيانة ولا يدخلها معرض البنك لعرضها على جمهور المزارعين ويرفض أيضا القطاع العام التعامل مع البنك لفرضه عمولات تصل الى ٨,٥ عمولات توزيع بضاعة وهي مرتفعة جدا واذا كانت هذه العمولات تذهب الى خزانة الدولة مرة أخرى في صورة أرباح تحقنها البنك فلماذا نحدث هذا الازدواج .

(٢) هذه العمولة يدفعها المزارع حيث أنه عند ما يذهب ليشتري ماكينة رى مثلا من أحد التجار يطلب منه البنك فاتورة عرض اسعار عليها اقرار من التاجر بخضم عمولة البنك من للفاتورة عند الشراء . وذلك لاتصدر الفاتورة من التاجر الا اذا دفع المزارع للتاجر قيمة العمولة . والتي ليس لها ما يبررها .

(٣) اذا كان تحصيل هذه العمولات من الموردين أصلا فلماذا لاتلغى هذه العمولة أو تخفض الى ١% فقط ويرفع الباقي من الربح بحيث يعدل الى ٢٠% فقط حسب قرار ١١٩ - ولا يجوز التعديل في هذه الماكنات لاخراجها من تطبيق

قرار ١١٩ بتحديد نسبة الريح على المستورد حيث يحدث أن يعدل المستورد في المياكينات وخاصة ماكينات السرى و يضع لها أسعار تفوق أسعار القرار ١١٩ بكثير.

٤) لا يقوم الينك بأى دور حيوى وفعال في المجالات المختلفة .
أى ليس له دور سوى الوساطة التى يفرضه القانون بهـا على الفلاح عند طلب قرض لشراء معدة أو خلافه أى أن الينك لا يقوم بدور استيرادى مباشر للمعدات الناقصة في الاسواق ومنها الجرارات الرخيصة السعر والتى ينتظر المزارع شهـور طويلة حتى يتسلمها . ولا يقوم الينك بدور ارشادى ولا يسد دور ارشادى ولا بدور ولو مشارك في تأسيس بعض المشرعات . والتى كان من الواجب القيام بها وهى حل مشكلة اللبن المسكوب على مستوى السرعة والفهم والا مافائدة هذا الينك في الحركة التعاونيه ككل بل انه يشكل حجرة الزاوية في حركة التعاون في المجال الزراعى على مستوى ٤٠٠٠ قرية في أركان الجمهورية ولا حيوية . والذي يعتبر مش بنك الاسكان في مجال حركة الاسكان .

هنا اقتراح الفءء تعامل الينك مع الموردين ويصبح للجمعية التعاونيه الزراعية قوتها في التعامل مع الفلاح مباشرة على أن يتم الفءء بنك القرية وهو بنك قائم على العمولات ليس الا والى المجمعات التعاونية الزراعية بالقيام بدور الينك بالكامل .

وهذا يوفر كثيرا ويفوت على الكثيرين الكثير من الفوائد التى تتمتع بها الفلاح صاحب المصلحة الحقيقية لان هناك ازدياد ادعى له مع الجمعية التعاونية الزراعية . وهذا يوفر الكثير وتصفية هذا الينك يودى الى تصفية لجهة استغلال حكومى للفلاح .

فالبنك لا يقوم بدور المورد على الإطلاق لاي معدة زراعية ولا يقوم بالتطوير ولا يوجد به جهاز فنى يتحرك مع المغيرات ولكنه بنك عمولات ليس الا يعتمد على المستوردين لطلب منهم المعدة ويفرض نفسه دون مبرر على الفلاح والمستورد وتعامل الفلاح مع الجمعية الزراعية التى يمكن أن تتعامل مع المورد مباشرة ليقسم بدور أكبر الى القرية خير من التعامل مع ادارات البنوك على مستوى المحافظات الذين لهم ضلع فى مخالفات رهية ترفع سعر طلبية الرى من ٦٠٠ دولار الى ٢٠٠٠ جنيه والى أن ينتظر مشتري البزارسنة شهر حتى يحصل عليه كل هذه التسهيلات لا يحلها البنك الذى هو مجموعة من الموظفين لا حول لهم ولا قوة سوى - الانصراف فى الثانية ظهرا موعد انتهاء العمل الرسمى وانتظار مشتري خلال فترة العمل الوجيزة كأي معرض صغير من معارض - المعدات الزراعية والذي لا بد أن نعلمه تماما أن هذا ليس هو دور بنك القرى الحقيقية .

إذا رأى بعض المسؤولين بقائها دون مبررات قوية . حيث لا توجد نهاسة موحدة للبنك على مستوى الجمهورية بل متشروك لمجلس ادارة البنك فى كل محافظة حريات لا يمكن قبولها أو استمرارها لانها أدت الى الاضرار اكبر من خدمة المزارع حيث لا توجد أى صورة من التعاون مع كثير من شركات القطاع امام المستوردة للمعدات الزراعية رغم امكانات الاشرقة من المستوردين ولكن هناك أسباب مختلفة ربما فيها العمولات التى يدفعها المستوردين لبعض موظفى هذه البنوك معنى ذلك وقوع الضرر على التنمية الزراعية كك باحتجاب شركات قطاع عام قليلة عن التعامل مع بنك القرى لانها تجد أنها غير قادرة على ارضا المهتمين بالبنك على مستوى المحافظات .

لذلك لابد من اعادة النظر في قيود التعامل وشروطه
مع الموردين وأوليائه حتى يتم بحث جدوى استثمار بنسب
القصرى.

التشريع والتجديد

عند الحديث عن التنمية فاما أن تدفع عملية التنمية الى الامام واما أن تركز الى مستويات ضعيفة تتجه لنقاط هامه مترابطة بطريقة غير ظاهرة ولكن للدارس فإن الحركة على الطريق مرتبطة ولا يبد من الاخذ في الاعتبار عدة نقاط هامة .

(١) لابد من التخفيف عن القطاع العام عبء استثمار كل القروض لقصور طبيعى لا دعى للدخول في اسباب علاجه لانه خلقى الطبيعة حيث اننا بلد نامى .

(٢) يترتب على اولا تطوير الاعتماد على نقدير قروض للقطاع الاستثمارى والخاص الصناعى .

(٣) من اهم ما يمكن أن تسنى التشريع الذى يقضى بحتمية تجديد سدة الماكينات القديمة حيث أنه لابد من الاخذ في الاعتبار تطبيق ذلك على جميع ورش ومصانع القطاع الخاص لماذا ؟

لانه أولا :

في مجال تقنيى استهلاك الطاقة فان الماكينات الجديدة تستهلك ثلث الطاقة وعلى الاكثر ٦٠% من الطاقة المستخدمة فى الماكينات القديمة .

ثانيا :

مستوى الانتاج اكثر تطورا ما يتيح الفرصة لتغطية الاستهلاك المحلى والاكتفاء الذاتى ثم التصدير .

ثالثا :

في مجال الحوار حول النقطتين السابقتين أعرف أنفسه

يوجد قروض مدعمة ويوجد البنك الصناعى وتوجد قروض فى البنوك ولكن هنا التشريع بضرورة التجديد بمستويات معينة تعدها وزارة - الصناعة بالغاء تراخيص الورش التى تستخدم ماكينات ذات طراز منذ عام ١٩٥٥ مثلا وهذا يدفع التشريع ورغم أصحاب المصانع الصغيرة والكبيرة على استثمار اموالهم أو الخروج من الملعب ببيع المصنع لمن يستطيع تطويره وهذا يمكن أن تستمر الصناعة فى القطاع الخاص مزدهرة ومستمرة بالتوارث حيث أن الجيل الجديد من الابناء اذا وجد باستمرار التجديد والتطوير والقدرة على البقاء ففى السوق لانه ينتج منتج جيد فانه لن يخلق المصنع اذا ما فقد الابناء آبائهم لانفقادهم للخبرة ولوجود مشاكل عديدة مع المعدات القديمة فمثل هذا التشريع يعمل على توظيف المال باستمرار فى الاستثمار الجيد والذي فى محله وليس فى شراء السيارات الفاخرة التى تقف امام مصانع بها ماكينات ليست على مستوى العصر وتجديدها - يقل شيئا عن ثمن السيارات الفاخرة التى يصل ثمن السيارة المرسيديس حديثه الطراز الى ٤٠ ألف جنيه على الاقل - من هنا ستجد عملية تطوير ذاتى يتممها انتاج افضل واشفاه وخفض فى الاستيراد وزيادة فى التصدير والطبع فكل هذا يعيدل الميزان التجارى ويكسب الثقة فى الصناعة المصرية ومعطيها دفعة قوية بتشريع فى صفة واحدة خبير من ألف حديث عن دامة الخلل ففى الميزان التجارى وميزان المدفوعات دون ان تضع ايدينا على موضع الالم فى هيكلنا الاقتصادى .

* الى المصرى فى كل مكان *

ان تتغير . . لان هناك متغيرات مرتبطة يجب ادخالها فسر
الحسان . . فالميزان هنا يجب ان يكون مضبوطا يزن الامور
بعقل يقظ وليس بغير عاطفية مريضة تشفق على صاحب العزلة
وتدعو له بان يتغلب على غلاء المعيشة وتردد ان الفلاح المعدم
عايشن فى راحة اكثر من صاحب العزلة .

هذه الامراض يجب ان تختفى من اجهزه الاعلام وهذه —
الغفالت ان لنا ان نصحها لبراسم الاشتراكية فلقد فشلت
تجربة الاشتراكية فى مصر ولكن لنا ان نفكر بعقل سليم وفى هذه
الحالة فان الامور ستستقيم تماما حتى لو ان المجتمع المصرى تحول
الى مجتمع رأسمالى .

ويت القصد حاليا هو البحث عن الحل بل العلول التى
تخرج الاقتصاد المصرى فى ازمنه .

اننى اعتقد ان اول خطوة نحو اخراج الاقتصاد المصرى من
ازمنه هو الانسان المصرى وليس غيره حتى ولو ظهرت بحيرة
بتروية فى الصحراء او فى الخليج .

لقد حقق الانسان المصرى فى وقت الخطر قدرته على الصبر
والتحدى . . ذلك كان فى وقت الخطر .

والان وقت الاسترخاء الاستهلاكى اى مد اليد الى منتج
بأعلى الاسعار والحرص على شرائها وتوفيرها سواء عن الطريق
الاستيرادى او بالطرق الاخرى المتبعة .

والاسترخاء العسكرى بعد معاهدة السلام كان واردا ولكن
لا اعتقد انه صحيح بل ان لم تكن القوات المسلحة دائما هى
الدرع الواقية فان مصر ستتكلف اكثر من مصروفات التسليح على المدى

البعيد حتى ولو كانت هذه التكاليف نفسه مثل الشعور بالخوف والقلق أو حتى الصمت أزا • الاستفزازك •

من هنا فعلينا أن نقف كشعب في حالة تاهب من أجل صعود درجات سلم التقدم بغير تكاسل وبغير تديد وهناك مثال بسيط لتديد ثرواتنا نعتمد على المواطن المصري والمواطنة وهو استجلاب ٥٠ ألف فليبينيه للعمل في مصر في المنازل والمستشفيات • • هذا ترف زائد سمحت به الحكومة وليس سد شفرة نقص أيدي عاملة حتى لا يتوقف الانتاج • • فلا يمكن القول بأن هذه الأيدي العاملة لا يمكن توفيرها بالتدريب السريع لفتيان ونساء مصريات خاصة وأن هناك ٢٣ مليون امرأة وفتاة مصرية لم تواجه وزارة القوى العاملة المشكلة بحلها ويحاول الا مؤخرًا • • لان أي وزارة تبدأ عملها في الثامنة والنصف ب شراء الحنف واقطار الموظفين في الغاشرة والاستعداد للانصراف في الواحدة وأثناء ذلك لا بد من الحصول على المواد التموينية في المجمع الاستهلاكي خلال تلك الثلاث ساعات تنتهي يوم العمل وتنتهي المشكلات بلا حل حتى ولو كان الحل موجودا • وبدروسا بخيرا • أ جانب ومصريين متفوقين لاى - الادارات ليس لديها وقت للاهتمام •

وأهم ما يجب عمله هو تغيير مواعيد العمل بحيث تصبح نفس التاسعة وحتى الخامسة أو الرابعة مساء • يوميا بحيث يضطر الموظف الى معالجة مشكلات بلاده واتخاذ اللازم تجاهها قبل موعد الانصراف الحالي وهو اتفاقية ظهرا مع جعل الاجازة الاسبوعية يومين •

نهاية المطاف

اما ان تتخذ الحكومة اجراءات ايجابية او تتخذ موقف سلبي تجاه ما يهين الشعب المصري فكما بادرت بعد تعقد أزمة المرور الى اتخاذ الاجراءات الفعالة لحل المشكلة.

فاننى أدعو الحكومة الى حل مشكلة أهم وهو بدء مشروع قومى لاستئصال الامراض المتوطنة وأهمها البلهارسيا من مياه النيل من أسوان وحتى دمياط ورشيد وهذا المشروع القومى يقى نصف الشعب المصرى من الانيميا الوراثية والامراض الخبيثة ويحافظ على صحة الشعب والاجيال القادمة فما معنى تواليهم التعليم حتى أغلست مستوياته للشعب ونصفهم يموت فى سن الخمسين نتيجة البلهارسيا وما معنى أن يمنع السائح أن الحكومة تقف عاجزة أمام تطهير النيل وذلك بتدبير مبالغ ضئيلة بالنسبة للآثار المترتبة. فانفاق عشرة ملايين جنيه على تطهير النيل يوفر جميع الادوية وأسرة المستشفيات والعمليات الجراحية وقت «راحة الاسر المصرية من شبح مخيف وموت محقق فى حالة اهمال علاج الامراض المتوطنة ويحطى فى المستقبل جيلا خاليا من الانيميا الوراثية والتى تصيب ٥٠ % من الشعب المصرى حسب بهائيات منظمة الصحة العالمية نتيجة أمراض البلهارسيا والدوسنتاريا المرافقة بالشعب المصرى أيها الساهرون على أمنه وأمانه

ان منع استيراد السيارات الحكومية لمدة عام واحد ومنع شرائها من السوق المحلى أيضا واستيراد أجهزة طبية حديثة للمستشفيات كلها بتوفير أساليب العلاج الحديثة للشعب المصرى.

ولعل الشعب السلم والمصاب منه يعنى وصمى الى أن تقوم الحكومة بهذه المشروعات فى مقابل فرض ضريبة الدخل على الماملين بالخارج كما اقترحتها فى باب آخر من الكتاب على شرط قيام الحكومة بحرف هذه الحصيلة على مشروعات الخدمات الصحية

والتعليمية والامكانية.

وكل مصرى انه هو الا جندى يعمل من أجل بلاده في السلم
والحرب واننا يجب أن نتمتع بارتفاع مستوى الحكمة ومد النظير

فهرت الكتاب

المنحة

٢٤١	مقدمة
٣	الازمة الاقتصادية
٩	جدور الازمة الاقتصادية
	وضرورة الانفتاح
١٧	الحل الاشتراكي والحل اللا اشتراكي
١٣	عصر أنور السادات
١٩	وجهة نظر
٢٠	انها حقاً تنمى بالطيارات
٢١	موسى فو بلاط فرعون
٢٣	الامريكسون
٢٥	وجهى العملة - السلطة والمسؤولية
٢٦	تحديد المسؤوليات
٢٨	الحزب والحكومة والتفصيل
٣٢	ازمة الاسكان وطمعونيات تحت الاربعين
٣٤	حكومة المفترهين
٣٦	هل يحيل الحيزان
٣٩	الانفتاح لا يعنى الحرية المطلقة
٤١	المدينة الحرة
٤٣	المستبهمات العلمية والتنمية
٤٥	الانسان طاقات تستغل ولا تهدر
٤٧	دور جديد قديم
٤٩	حلول ضرورية
٥٢	المشكلة والحل
٥٥	نظام الصياغة